

Приложение к рабочей программе дисциплины Проектный менеджмент

Направление подготовки – 13.04.02 Электроэнергетика и электротехника
Направленность (профиль) – Автоматизированные электротехнические комплексы
транспортных средств
Учебный план 2019 года разработки

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

1 Назначение фонда оценочных средств (ФОС) по дисциплине

ФОС по учебной дисциплине – совокупность контрольных материалов, предназначенных для измерения уровня достижения обучающимся установленных результатов обучения, а также уровня сформированности всех компетенций (или их частей), закрепленных за дисциплиной. ФОС используется при проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся.

Задачи ФОС:

- управление процессом приобретения обучающимися необходимых знаний, умений, навыков и формированием компетенций, определенных в ФГОС ВО
- оценка достижений обучающихся в процессе изучения дисциплины с выделением положительных/отрицательных результатов и планирование предупреждающих/корректирующих мероприятий;
- обеспечение соответствия результатов обучения задачам будущей профессиональной деятельности через совершенствование традиционных и внедрение в образовательный процесс университета инновационных методов обучения.

2 Структура ФОС и применяемые методы оценки полученных знаний

2.1 Общие сведения о ФОС

ФОС позволяет оценить освоение всех указанных в рабочей программе дескрипторов компетенции, установленных ОПОП. В качестве методов оценивания применяются: наблюдение за работой, наблюдение за действиями в смоделированных условиях, применение активных методов обучения, экспресс-тестирование, программированные тесты.

Структурными элементами ФОС по дисциплине являются: входной контроль (при наличии) (предназначается для определения уровня входных знаний), ФОС для проведения текущего контроля, состоящие из устных, письменных заданий, тестов, и шкалу оценивания, ФОС для проведения промежуточной аттестации, состоящий из устных, письменных заданий, и других контрольно-измерительные материалов, описывающих показатели, критерии и шкалу оценивания.

Применяемые методы оценки полученных знаний по разделам дисциплины

Раздел	Текущая аттестация (количество заданий, работ)				Промежуточная аттестация
	Экспресс опрос на лекциях по текущей теме (экспресс-тестирование)	Защита отчетов по практическим работам	Защита расчетно-графической работы	Защита курсового проекта	
Тема 1. Руководство проектом как особый вид управления	+	+	-	-	Зачет с оценкой
Тема 2. Инструменты планирования и контроля за ходом выполнения проекта	+	+	-	-	

2.2 Оценочные материалы для проведения текущего контроля

Входной контроль

Входной контроль проводится с целью определения уровня знаний обучающихся, необходимых для успешного освоения материала дисциплины.

Технология входного контроля предполагает проведение тестирования.

Количество попыток прохождения теста – одна. Время прохождения теста – 5 минут.

Содержание теста

Вопрос	Ответы
1. Наука выполняет функции:	а. гносеологическую б. трансформационную в. гносеологическую и трансформационную
2. Укажите доверительную вероятность, используемую в медицине:	а. 95% б. 68% в. 50% г. 99% д. 58%
3. Цель научного исследования – это...	а. краткая и точная формулировка того, что автор намеревается сделать в рамках исследования б. уточнение проблемы, конкретизирующее основной замысел в. источник информации, необходимой для исследования г. то, что предстоит открыть, доказать, нечто неизвестное в науке
4. Метод научного познания, в основу которого положена процедура соединения различных элементов предмета в единое целое, систему, без чего невозможно действительно научное познание этого предмета:	а. анализ б. синтез в. индукция г. дедукция
5. Гипотеза научного исследования – это... -	а. уточнение проблемы, конкретизирующее основной замысел б. то, что предстоит открыть, доказать, нечто неизвестное в науке в. предположительное суждение о закономерной (причинной) связи явлений г. источник информации, необходимой для исследования
6. Как зависит коэффициент Стьюдента от надежности выборки?	а. Прямо пропорционально б. Обратно пропорционально в. Линейно г. Квадратично
7. Исходя из результатов деятельности, наука может быть:	а. фундаментальная б. прикладная в. в виде разработок г. фундаментальная, прикладная и в виде разработок
8. Методика научного исследования представляет собой:	а. систему последовательно используемых приемов в соответствии с целью исследования б. систему и последовательность действий по исследованию явлений и процессов в. совокупность теоретических принципов и методов исследования реальности г. способ познания объективного мира при помощи последовательных действий и наблюдений д. все перечисленные определения
9. В формировании научной теории важная роль	а. индукции и дедукции

отводится:	б. абдукции в. моделированию и эксперименту г. всем перечисленным инструментам
10. Науки об общих законах развития природы, общества и мышления называются...	а. общественные науки б. философские науки в. технические науки г. естественные науки
11. Метод научного исследования – это...	а. система последовательных действий, модель исследования б. предварительные обобщения и выводы в. временное предположение для систематизации имеющегося фактического материала г. способ исследования, способ деятельности
12. Методика научного исследования – это...	а. система последовательных действий, модель исследования б. предварительные обобщения и выводы в. временное предположение для систематизации имеющегося фактического материала г. способ исследования, способ деятельности
13. Аксиома – это...	а. положение, которое в научном исследовании не принимается вне зависимости от того, имеет оно логические доказательства или нет б. положение, которое в научном исследовании выступает в качестве проблемы в. положение, которое принимается без логического доказательства г. положение, которое принимается исключительно с логическими доказательствами
14. Анализ как общелогический метод исследования – это...	а. разделение объекта на составные части с целью их самостоятельного изучения б. мысленное отвлечение от несущественных свойств, связей и одновременное выделение одной или нескольких интересующих исследователя сторон изучаемого объекта в. прием познания, в результате которого устанавливаются общие свойства и признаки объектов г. метод познания, содержанием которого является совокупность приемов соединения отдельных частей предмета в единое целое
15. Синтез как общелогический метод исследования – это...	д. разделение объекта на составные части с целью их самостоятельного изучения е. мысленное отвлечение от несущественных свойств, связей и одновременное выделение одной или нескольких интересующих исследователя сторон изучаемого объекта ж. прием познания, в результате которого устанавливаются общие свойства и признаки объектов з. метод познания, содержанием которого является совокупность приемов соединения отдельных частей предмета в единое целое

Критерии оценивания

Оценивание входного тестирования осуществляется по номинальной шкале – за правильный ответ к каждому заданию выставляется один балл, за не правильный – ноль. Общая оценка каждого теста осуществляется в отношении количества правильных ответов к общему числу вопросов в тесте (выражается в процентах).

Тест считается пройденным при общей оценке 75%.

Экспресс опрос на лекциях по текущей теме или лекции

Количество попыток прохождения теста и время на его прохождение – неограниченно.

Тема 1. Руководство проектом как особый вид управление

Вопрос	Ответы
1. Цель проекта – это:	<p>a) Сформулированная проблема, с которой придется столкнуться в процессе выполнения проекта</p> <p>b) Утверждение, формулирующее общие результаты, которых хотелось бы добиться в процессе выполнения проекта</p> <p>c) Комплексная оценка исходных условий и конечного результата по итогам выполнения проекта</p>
2. Реализация проекта – это:	<p>a) Создание условий, требующихся для выполнения проекта за нормативный период</p> <p>b) Наблюдение, регулирование и анализ прогресса проекта</p> <p>c) Комплексное выполнение всех описанных в проекте действий, которые направлены на достижение его целей</p>
3. Проект отличается от процессной деятельности тем, что:	<p>a) Процессы менее продолжительные по времени, чем проекты</p> <p>b) Для реализации одного типа процессов необходим один-два исполнителя, для реализации проекта требуется множество исполнителей</p> <p>c) Процессы однотипны и цикличны, проект уникален по своей цели и методам реализации, а также имеет четкие сроки начала и окончания</p>
4. Что из перечисленного не является преимуществом проектной организационной структуры?	<p>a) Объединение людей и оборудования происходит через проекты</p> <p>b) Командная работа и чувство сопричастности</p> <p>c) Сокращение линий коммуникации</p>
5. Что включают в себя процессы организации и проведения контроля качества проекта?	<p>a) Проверку соответствия уже полученных результатов заданным требованиям</p> <p>b) Составление перечня недоработок и отклонений</p> <p>c) Промежуточный и итоговый контроль качества с составлением отчетов</p>
6. Метод освоенного объема дает возможность:	<p>a) Освоить минимальный бюджет проекта</p> <p>b) Выявить, отстает или опережает реализация проекта в соответствии с графиком, а также подсчитать перерасход или экономию проектного бюджета</p> <p>c) Скорректировать сроки выполнения отдельных процессов проекта</p>
7. Какая часть ресурсов расходуется на начальном этапе реализации проекта?	<p>a) 915 %</p> <p>b) 1530 %</p> <p>c) до 45 %</p>
8. Какие факторы сильнее всего влияют на реализацию проекта?	<p>a) Экономические и социальные</p> <p>b) Экономические и организационные</p> <p>c) Экономические и правовые</p>
9. Назовите отличительную особенность инвестиционных проектов:	<p>a) Большой бюджет</p> <p>b) Высокая степень неопределенности и рисков</p> <p>c) Целью является обязательное получение прибыли в результате реализации проекта</p>
10. Что такое веха?	<p>a) Знаковое событие в реализации проекта, которое используется для контроля за ходом его реализации</p> <p>b) Логически взаимосвязанные процессы, выполнение которых приводит к достижению одной из целей проекта</p> <p>c) Совокупность последовательно выполняемых действий по реализации проекта</p>
11. Участники проекта – это:	<p>a) Потребители, для которых предназначался реализуемый проект</p> <p>b) Заказчики, инвесторы, менеджер проекта и его команда</p> <p>c) Физические и юридические лица, непосредственно задействованные в проекте или чьи интересы могут быть затронуты в ходе выполнения проекта</p>
12. Инициация проекта является стадией в	<p>a) Объявляется окончание выполнения проекта</p>

процессе управления проектом, по итогам которой:	b) Санкционируется начало проекта c) Утверждается укрупненный проектный план
13. Что такое предметная область проекта?	a) Объемы проектных работ и их содержание, совокупность товаров и услуг, производство (выполнение) которых необходимо обеспечить как результат выполнения проекта b) Направления и принципы реализации проекта c) Причины, по которым был создан проект
14. Для чего предназначен метод критического пути?	a) Для определения сроков выполнения некоторых процессов проекта b) Для определения возможных рисков c) Для оптимизации в сторону сокращения сроков реализации проекта
15. Структурная декомпозиция проекта – это:	a) Наглядное изображение в виде графиков и схем всей иерархической структуры работ проекта b) Структура организации и делегирования полномочий команды, реализующей проект c) График поступления и расходования необходимых для реализации проекта ресурсов
16. Какие факторы необходимо учитывать в процессе принятия решения о реализации инвестиционного проекта?	a) Инфляцию и политическую ситуацию в стране b) Инфляцию, уровень безработицы и альтернативные варианты инвестирования c) Инфляцию, риски, альтернативные варианты инвестирования
17. Как называется временной промежуток между началом реализации и окончанием проекта?	a) Стадия проекта b) Жизненный цикл проекта c) Результат проекта
18. В Microsoft Project есть следующие типы ресурсов:	a) Материальные, трудовые, затратные b) Материальные, трудовые, временные c) Трудовые, финансовые, временные
19. Проект, который имеет лишь одного постоянного сотрудника – управляющего проектом, является ... матричной структурой.	a) Единичной b) Ординарной c) Слабой
20. Как называется скидка, содействующая рекламе проекта?	a) Стимулирующая b) Проектная c) Маркетинговая
21. Два инструмента, содействующих менеджеру проекта в организации команды, способной работать в соответствии с целями и задачи проекта – это структурная схема организации и ...	a) Укрупненный график b) Матрица ответственности c) Должностная инструкция
22. Назовите метод контроля фактически выполненных работ по реализации проекта, позволяющий провести учет некоторых промежуточных итогов для незавершенных работ.	a) 10 на 90 b) 50 на 50 c) 0 к 100
23. Три способа финансирования проектов: самофинансирование, использование заемных и ... средств.	a) Привлекаемых b) Государственных c) Спонсорских
24. Состояния, которые проходит проект в процессе своей реализации – это ... проекта.	a) Этапы b) Стадии c) Фазы
25. Как называется временное добровольное объединение участников проекта, основанное на взаимном соглашении и направленное на осуществление прибыльного, но капиталоемкого проекта?	a) Консолидация b) Консорциум c) Интеграция
26. Завершающая фаза жизненного цикла проекта состоит из приемочных испытаний и ...	a) Контрольных исправлений b) Опытной эксплуатации c) Модернизации

27. Как называются денежные потоки, которые поступают от каждого участника реализуемого проекта?	a) Притоки b) Активы c) Вклады
28. Как называется организационная структура управления проектами, применяемая в организациях, которые постоянно занимаются реализацией одного или нескольких проектов?	a) Материнская b) Адхократическая c) Всеобщее управление проектами
29. Проект, заказчик которого может решиться увеличить его окончательную стоимость по сравнению с первоначальной, является:	a) Простым b) Краткосрочным c) Долгосрочным
30. Объединение ресурсов в процессе создания виртуального офиса проекта характеризуется ... независимостью.	a) Территориальной b) Финансовой c) Административной

Тема 2. Инструменты планирования и контроля за ходом выполнения проекта

Вопрос	Ответы
1. Организационная структура, при которой возможно перераспределение человеческих ресурсов между проектами без реорганизации существующей структуры	a) Матричная b) Функциональная c) Линейнофункциональная d) Дивизиональная
2. Сторона, вступающая в отношения с заказчиком и берущая на себя ответственность за выполнение работ и услуг по контракту	a) инвестор b) спонсор c) контрактор (подрядчик) d) лицензиар e) конечный потребитель результатов проекта
3. Участники проекта – это ...	a) физические лица и организации, которые непосредственно вовлечены в проект или b) чьи интересы могут быть затронуты при осуществлении проекта c) конечные потребители результатов проекта d) команда, управляющая проектом e) заказчик, инвестор, менеджер проекта и команда проекта
4. Особенность социальных проектов	a) Количественная и качественная оценка достижения результатов существенно b) затруднена c) Целью социальных проектов является улучшение экономических показателей системы d) Сроки проекта четко определены и не требуют корректировки в процессе реализации e) Основные ограничения связаны с лимитированной возможностью использования технических мощностей
5. Инновационные проекты отличаются ...	a) высокой степенью неопределенности и рисков b) целью проекта является получение прибыли на вложенные средства c) необходимостью использовать функциональные организационные структуры d) большим объемом проектной документации
6. Организационная структура – это ...	a) совокупность элементов организации (должностей и структурных подразделений и b) связей между ними c) команда проекта под руководством менеджера проекта d) организационно-правовая документация предприятия, реализующего проект e) документация, регламентирующая процессы, происходящие в организации
7. Ключевое преимущество управления проектами	a) экономия времени и ресурсов на реализацию проекта за счет применения b) эффективных методов, технологий и инструментов управления c) возможность с помощью инструментов планирования

	<p>с моделировать детально и формализовать реализацию проекта</p> <p>d) возможность осуществить объективную оценку экономической эффективности инвестиционного проекта</p> <p>e) формирование эффективной команды по реализации поставленной цели</p>
8. Веха – это ...	<p>a) набор логически взаимосвязанных работ проекта, в процессе завершения которых достигается один из основных результатов проекта</p> <p>b) полный набор последовательных работ проекта</p> <p>c) ключевое событие проекта, используемое для осуществления контроля над ходом его реализации</p> <p>d) его реализации</p>
9. Проект отличается от процессной деятельности тем, что ...	<p>a) проект является непрерывной деятельностью, а процесс – единоразовым мероприятием</p> <p>b) проект поддерживает неизменность организации, а процессы способствуют ее изменению</p> <p>c) процессы в организации цикличны, они повторяются, а проект – уникален, он всегда</p> <p>d) имеет дату начала и окончания</p> <p>e) процессы в организации регламентируются документально, проекты не требуют документального оформления</p>
10. Окружение проекта – это ...	<p>a) среда проекта, порождающая совокупность внутренних или внешних сил, которые</p> <p>b) способствуют или мешают достижению цели проекта</p> <p>c) совокупность проектных работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено в рамках осуществляемого проекта</p> <p>d) группа элементов (включающих как людей, так и технические элемент, организованных таким образом, что они в состоянии действовать как единое целое в целях достижения поставленных перед ними целей</p> <p>e) местоположение реализации проекта и близлежащие районы</p>
11. На стадии разработки проекта	<p>a) расходуется 915% ресурсов проекта</p> <p>b) расходуется 6580% ресурсов проекта</p> <p>c) ресурсы проекта не расходуются</p>
12. Проект – это ...	<p>a) инженерная, техническая, организационно-правовая документация по реализации запланированного мероприятия</p> <p>b) ограниченное по времени, целенаправленное изменение отдельной системы с</p> <p>c) установленными требованиями к качеству результатов, с ограничениями расходования</p> <p>d) средств и со специфической организацией</p> <p>e) группа элементов (включающих как людей, так и технические элемент, организованных таким образом, что они в состоянии действовать как единое целое в целях достижения поставленных перед ними целей</p> <p>f) совокупность работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено с целью достижения поставленной цели</p>
13. Наибольшее влияние на проект оказывают ...	<p>a) экономические и правовые факторы</p> <p>b) экологические факторы и инфраструктура</p> <p>c) культурно-социальные факторы</p> <p>d) политические и экономические факторы</p>
14. Предметная область проекта	<p>a) совокупность проектных работ, продуктов и услуг, производство которых должно</p> <p>b) быть обеспечено в рамках осуществляемого проекта</p> <p>c) результаты проекта</p> <p>d) местоположение проектного офиса</p> <p>e) группа элементов (включающих как людей, так и технические элемент, организованных таким образом, что они в состоянии действовать как единое целое в целях достижения поставленных перед ними целей</p>
15. Фаза проекта – это ...	<p>a) набор логически взаимосвязанных работ проекта, в процессе завершения которых</p>

	<ul style="list-style-type: none"> b) достигается один из основных результатов проекта c) полный набор последовательных работ проекта d) ключевое событие проекта, используемое для осуществления контроля над ходом его реализации 	
16. Проекты, подверженные наибольшему влиянию внешнего окружения	<ul style="list-style-type: none"> a) Социальные и инвестиционные b) Экономические и инновационные c) Организационные и экономические 	
17. Функциональная структура – это ...	<ul style="list-style-type: none"> a) совокупность линейнофункциональных подразделений, где каждое подразделение b) выполняет определенные функции, характерные для всех направлений деятельности c) предприятия d) временная структура, создаваемая для решения конкретной комплексной задачи (разработки проекта и его реализации) e) структура, закрепляющая в организационном построении компании два направления руководства – вертикальное (управление функциональными и линейными структурными подразделениями) и горизонтальное (управление проектами) 	
18. Последовательность в иерархической структуре целей и задач (сверху вниз)	<ul style="list-style-type: none"> a) 1 Миссия 2 Стратегическая цель 3 Тактические цели 4 Оперативные задачи 	<ul style="list-style-type: none"> b) 1 Оперативные задачи 2 Миссия 3 Стратегическая цель 4 Тактические цели
	<ul style="list-style-type: none"> c) 1 Тактические цели 2 Оперативные задачи 3 Миссия 4 Стратегическая цель 	<ul style="list-style-type: none"> d) 1 Стратегическая цель 2 Тактические цели 3 Оперативные задачи 4 Миссия
19. Цель проекта – это ...	<ul style="list-style-type: none"> a) желаемый результат деятельности, достигаемый в итоге успешного осуществления b) проекта в заданных условиях его выполнения c) направления и основные принципы осуществления проекта d) получение прибыли e) причина существования проекта 	
20. Непосредственное инициирование проекта включает в себя ...	<ul style="list-style-type: none"> a) Принятие решения о начале проекта b) Определение и назначение управляющего проектом c) Принятие решения об обеспечении ресурсами выполнения первой фазы проекта d) Анализ проблемы и потребности в проекте e) Сбор исходных данных f) Организация и контроль выполнения работ g) Утверждение окончательного сводного плана управления проектом 	
21. Инициация проекта – это стадия процесса управления проектом, результатом которой является ...	<ul style="list-style-type: none"> a) санкционирование начала проекта b) утверждение сводного плана c) окончание проектных работ d) архивирование проектной документации и извлеченные уроки 	
22. Стратегия проекта – это ...	<ul style="list-style-type: none"> a) желаемый результат деятельности, достигаемый в итоге успешного осуществления проекта в заданных условиях его выполнения b) направления и основные принципы осуществления проекта c) получение прибыли d) причина существования проекта 	
23. Задачи, которые включает формирование концепции проекта	<ul style="list-style-type: none"> a) Анализ проблемы и потребности в проекте b) Сбор исходных данных c) Определение целей и задач проекта d) Разработка концепции по отдельным функциям управления проектом e) Организация и контроль выполнения работ f) Утверждение окончательного бюджета проекта g) Подписание контрактов и контроль за их выполнением 	
24. Последовательность процессов определения целей и задач	<ul style="list-style-type: none"> a) 1 Формулирование b) 2 Структурирование c) 3 Согласование 	

	d) 4 Фиксация
25. Критерии, которым должна соответствовать SMART–цель	a) Цель должна быть измеримой, т.е. должны быть указаны конкретные показатели и b) их значения, по которым определяется степень достижения цели c) Цель должна быть согласована всеми заинтересованными сторонами d) Должна быть определена дата достижения цели e) Цель должна быть сформулирована в одном предложении f) Цель должна включать в себя перечень ответственных за ее достижение
26. Концепция проекта ...	a) должна быть согласована ключевыми участниками проекта: заказчиком, инвестором, b) спонсором и др. c) обязательно содержит описание целей проекта, его основных параметров d) утверждается в завершении фазы инициации проекта e) обязательно содержит сводный календарный план проектных работ f) обязательно должна быть оформлена в виде паспорта проекта g) обязательно должна содержать концепции по управлению коммуникациями, поставками и контрактами
27. Факторы, которыми характеризуются проектные риски и на основе которых формируется план управления рисками	a) Рисковое событие b) Вероятность наступления рискового события c) Размер потерь в результате наступления рискового события d) Степень агрессивности внешней среды e) Уровень инфляции f) Конкурентная среда g) Региональное законодательство
28. Основной результат стадии разработки проекта	a) сводный план осуществления проекта b) концепция проекта c) достижение цели и получение ожидаемого результата проекта d) инженерная проектная документация
29. Последовательность действий по планированию стоимости проекта	1 Определение стоимости использования ресурсов (материальных и трудовых) 2 Определение стоимости каждой проектной работы, исходя из объема затрачиваемых на выполнение ресурсов и их стоимости 3 Определение стоимости всего проекта 4 Составление, согласование и утверждение сметы проекта 5 Формирование, согласование и утверждение бюджета проекта
30. Предметная область проекта – это ...	a) содержание и объем проектных работ, совокупность продуктов и услуг, b) производство которых должно быть обеспечено в результате завершения c) осуществляемого проекта d) желаемый результат деятельности, достигаемый в итоге успешного осуществления проекта в заданных условиях его выполнения e) направления и основные принципы осуществления проекта f) территория реализации проекта g) причина существования проекта
31. Календарный план – это ...	a) документ, устанавливающий полный перечень работ проекта, их взаимосвязь, b) последовательность и сроки выполнения, продолжительности, а также исполнителей и c) ресурсы, необходимые для выполнения работ проекта d) сетевая диаграмма e) план по созданию календаря f) документ, устанавливающий основные ресурсные ограничения проекта
32. Диаграмма Ганта – это ...	a) горизонтальная линейная диаграмма, на которой работы

	<p>проекта представляются</p> <p>b) протяженными во времени отрезками, характеризующимися временными и другими</p> <p>c) параметрами</p> <p>d) документ, устанавливающий основные ресурсные ограничения проекта</p> <p>e) графическое изображение иерархической структуры всех работ проекта</p> <p>f) дерево ресурсов проекта</p> <p>g) организационная структура команды проекта</p>
33. Планирование проекта – это ...	<p>a) непрерывный процесс определения наилучшего способа действий для достижения</p> <p>b) поставленных целей проекта с учетом складывающейся обстановки</p> <p>c) разовое мероприятие по созданию сводного плана проекта</p> <p>d) это стадия процесса управления проектом, результатом которой является санкционирование начала проекта</p>
34. Структурная декомпозиция работ (СДР) проекта – это ...	<p>a) графическое изображение иерархической структуры всех работ проекта</p> <p>b) направления и основные принципы осуществления проекта</p> <p>c) дерево ресурсов проекта</p> <p>d) организационная структура команды проекта</p>
35. Метод критического пути используется для ...	<p>a) оптимизации (сокращение сроков реализации проекта)</p> <p>b) планирования рисков проекта</p> <p>c) планирования мероприятий по выходу из критических ситуаций</p> <p>d) определения продолжительности выполнения отдельных работ</p>
36. При составлении СДР декомпозиция работ прекращается тогда, когда выполнены следующие условия:	<p>a) понятен конечный результат каждой работы и способы его достижения</p> <p>b) могут быть определены временные характеристики и ответственность за выполнение</p> <p>c) каждой работы</p> <p>d) команда проекта устала составлять СДР</p> <p>e) СДР имеет более 5 уровней декомпозиции</p> <p>f) Определена четкая последовательность работ</p>
37. Завершающая стадия планирования предметной области проекта	<p>a) анализ текущего состояния и уточнением целей и результатов проекта</p> <p>b) уточнение основных характеристик проекта</p> <p>c) анализ и корректировка ограничений и допущений, принятых на стадии инициации проекта</p> <p>d) выбор критериев оценки промежуточных и окончательных результатов создания проекта</p> <p>e) построение структурной декомпозиции предметной области проекта</p>
38. Последовательность действий по планированию материальных ресурсов проекта	<p>1 Определение материальных ресурсов, необходимых для выполнения каждой работы</p> <p>2 Составление единого перечня материальных ресурсов для реализации проекта и анализ альтернативных вариантов</p> <p>3 Определение наличия необходимого объема материальных ресурсов</p> <p>4 Анализ и разрешение возникших противоречий в потребности и наличии материальных ресурсов</p>
39. Составляющие стадии реализации проекта	<p>a) Организация и контроль выполнения проекта</p> <p>b) Анализ и регулирование выполнение проекта</p> <p>c) Ввод в эксплуатацию и принятие проекта заказчиком</p> <p>d) Документирование и анализ опыта выполнения данного проекта</p> <p>e) Формирование концепции проекта</p>
40. Анализ состояния и обеспечение качества в проекте включает ...	<p>a) контроль качества в проекте</p> <p>b) формирование отчетов для оценки выполнения качества</p> <p>c) процесс проверки соответствия имеющихся результатов контроля качества</p> <p>d) существующим требованиям</p>

	<p>e) формирование списка отклонений f) определение необходимых корректирующих действий по обеспечению качества в g) проекте</p>
41. Организация и осуществление контроля качества в проекте включает ...	<p>a) контроль качества в проекте b) формирование отчетов для оценки выполнения качества c) процесс проверки соответствия имеющихся результатов контроля качества существующим требованиям d) формирование списка отклонений e) определение необходимых корректирующих действий по обеспечению качества в проекте</p>
42. Контроль и регулирование контрактов включает ...	<p>a) закрытие контрактов b) проведение торгов и выбор поставщиком и подрядчиков c) заключение контрактов d) учет выполнения работ по контракту e) представление отчетности о выполнении контрактов f) разрешение споров и разногласий</p>
43. Завершение проекта – это стадия процесса управления проектом, включающая процессы ...	<p>a) формирования концепции проекта b) формирования сводного плана проекта c) осуществления всех запланированных проектных работ d) ввода в эксплуатацию и принятия проекта заказчиком, документирования и анализа e) опыта реализации проекта</p>
44. Анализ деятельности и развитие команды проекта включает ...	<p>a) формирование отчетов об исполнении работ проекта b) регулирование оплаты, льгот и поощрений c) реорганизацию команды в соответствии с прогрессом проекта d) разработку концепции управления персоналом e) создание финального отчета f) расформирование команды</p>
45. Метод освоенного объема позволяет ...	<p>a) определить отставание/опережение хода реализации работ по графику и b) перерасход/экономии бюджета проекта c) оптимизировать сроки выполнения проекта d) определить продолжительность отдельных работ проекта e) освоить максимальный объем бюджетных средств</p>
46. Реализация проекта – это стадия процесса управления проектом, результатом которой является ...	<p>a) санкционирование начала проекта b) утверждение сводного плана c) осуществление проектных работ и достижение проектных целей d) архивирование проектной документации и извлеченные уроки</p>
47. Организация и подготовка контрактов в проекте включает ...	<p>a) распределение функциональных обязанностей и ответственности в соответствии с b) планом управления контрактами c) проведение торгов и выбор поставщиком и подрядчиков d) заключение контрактов e) закрытие контрактов f) представление отчетности о выполнении контрактов g) разрешение споров и разногласий</p>
48. Организация и контроль выполнения проекта включает ...	<p>a) организацию управления предметной областью проекта b) контроль выполнения проекта по временным параметрам c) совершенствование команды проекта d) формирование концепции управления качеством в проекте e) заключительную оценку финансовой ситуации (постпроектный отчет) f) заключительный отчет по проекту и проектную документацию</p>
49. Система контроля будет эффективной при обязательном наличии ...	<p>a) планов работ b) системы отчетности c) внешнего независимого аудита d) электронного документооборота e) программного обеспечения для контроля над выполнением работ</p>

	f) отдела контроля в организационной структуре проектной команды
50. Организация и контроль выполнения проекта по стоимости включает ...	<p>a) распределение функциональных обязанностей и ответственности в соответствии с</p> <p>b) планом управления стоимостью и финансированием в проекте</p> <p>c) учет фактических затрат в проекте</p> <p>d) формирование текущей отчетности о состоянии стоимости и финансирования</p> <p>e) проекта</p> <p>f) анализ отклонений стоимости выполненных работ от сметы и бюджета</p> <p>g) анализ различных факторов, влияющих на позитивные и негативные отклонения от бюджета проекта</p> <p>h) принятие решений о регулирующих воздействиях для приведения выполнения работ проекта по стоимости в соответствие с бюджетом</p>
51. Анализ и регулирование изменений в проект включает ...	<p>a) обзор и анализ динамики изменений в проекте</p> <p>b) текущую оценку изменений в проекте и достигнутых в связи с этим результатов</p> <p>c) корректирующие действия</p> <p>d) заключительный отчет о фактических изменениях в проекте</p> <p>e) формирование архива изменений в проекте</p> <p>f) формирование концепции управления изменениями в проекте</p>
52. Последовательность действий по анализу и регулированию коммуникаций при выполнении проекта	<p>a) 1 Анализ сбоев и нарушений при обеспечении участников проекта необходимой информацией</p> <p>b) 2 Анализ запросов на внесение изменений</p> <p>c) 3 Анализ функционирования системы коммуникаций после внесения необходимых изменений</p> <p>d) 4 Информирование участников о внесенных изменениях</p>
53. Соответствие фаз проекта и целей оценки инвестиционного проекта	<p>a) Принятия решения об инвестировании — инициация проекта</p> <p>b) Разработки оптимальной схемы инвестирования — разработка проекта</p> <p>c) Промежуточная оценка проекта, с целью принятия решения о дальнейшем инвестировании — реализация проекта</p> <p>d) Финальная оценка результатов проекта – завершение проекта</p>
54. Из двух проектов уровень доходности выше у того, у которого ...	<p>a) IRR_r больше</p> <p>b) IRR больше</p> <p>c) IRR меньше</p> <p>d) выше объем выручки</p>
55. При принятии решения об инвестировании необходимо учитывать ...	<p>a) инфляцию, риски, альтернативные варианты инвестирования</p> <p>b) инфляцию и риски</p> <p>c) инфляцию и альтернативные варианты инвестирования</p> <p>d) риски и альтернативные варианты инвестирования</p>
56. Проект убыточен, если...	<p>a) $IRR > r$</p> <p>b) $IRR = r$</p> <p>c) $IRR < r$</p> <p>d) $IRR > 0$</p> <p>e) $IRR > 1$</p>
57. Дисконтирование – это ...	<p>a) процесс приведения будущих денежных сумм к их стоимости в текущий момент времени</p> <p>b) учет инфляции при оценке инвестиционного проекта</p> <p>c) расчет ставки дисконтирования</p>
58. Проект является убыточным, если ...	<p>a) $NPV < 0$</p> <p>b) $NPV = 0$</p> <p>c) $NPV > 0$</p> <p>d) $NPV < 0$ или $NPV = 0$</p> <p>e) NPV не рассчитан</p>
59. Дисконтирование осуществляется с помощью функций ...	<p>a) сложного процента</p> <p>b) простого процента</p>

	<p>c) оченьочень сложного процента</p> <p>d) калькулятора</p>
60. Ставка дисконтирования – это ...	<p>a) ежегодная ставка доходности, которая могла бы быть получена в настоящий момент</p> <p>b) от аналогичных инвестиций</p> <p>c) ставка банковского кредита</p> <p>d) ставка рефинансирования</p> <p>e) уровень скидок во время распродажи</p>
61. Проект безубыточен, если ...	<p>a) $V/C > 0$</p> <p>b) $V/C = 0$</p> <p>c) $V/C < 0$</p> <p>d) $V/C > 1$</p>
62. Оценка инвестиционного проекта заключается в ...	<p>a) сравнении входящих и исходящих проектных потоков</p> <p>b) расчете чистой текущей ценности проекта</p> <p>c) анализе прибыли проекта</p> <p>d) прогнозировании доходов и затрат</p>
63. Из двух проектов наиболее эффективен тот, у которого ...	<p>a) индекс прибыльности</p> <p>b) индекс прибыльности</p> <p>c) разница индекса прибыльности</p> <p>d) затраты</p>
64. Инвестиции целесообразны в том случае, если период окупаемости ...	<p>a) не выходит за рамки жизненного цикла проекта</p> <p>b) меньше 3 лет</p> <p>c) выходит за рамки жизненного цикла проекта</p> <p>d) не определен</p>
65. Основные направления и цели осуществления будущего проекта описываются в разделе бизнес-плана — анализ:	<p>a) положения дел в отрасли</p> <p>b) рынка</p> <p>c) продукции</p>
66. Проекты, имеющие высокую прибыльность и дающие конкурентоспособную продукцию, финансируются:	<p>a) с дополнительным регрессом на заемщика</p> <p>b) без права регресса на заемщика</p> <p>c) с полным регрессом на заемщика</p>
67. Процесс разработки основной документации по проекту, технических требований, оценок, укрупненных календарных планов, процедур контроля и управления — это ... планирование:	<p>a) базисное</p> <p>b) стратегическое</p> <p>c) концептуальное</p>
68. Существо предлагаемого проекта — это раздел бизнес-плана проекта, который описывает продукцию и:	<p>a) технологии</p> <p>b) потребность в финансах</p> <p>c) лицензию</p>
69. Традиционный инструмент проектирования и изображения организационных структур:	<p>a) матрицы ответственности</p> <p>b) сетевые матрицы</p> <p>c) иерархический график</p>
70. Для организаций, регулярно реализующих один или несколько проектов, применяется тип организационной структуры управления проектами:	<p>a) «выделенная»</p> <p>b) «всеобщее управление проектами»</p> <p>c) «адхократическая»</p>
71. Проект, характеризующийся тем, что имеет только одного постоянного сотрудника — руководителя проекта, выполняющего функции коммуникационного центра проекта, является ... матричной	<p>a) единичной</p> <p>b) сильной</p> <p>c) слабой</p>
72. Комплекс инженерно-консультационных услуг коммерческого характера по подготовке и обеспечению непосредственно процесса производства, обслуживанию сооружений, эксплуатации хозяйственных объектов и реализации продукции:	<p>a) инжиниринг</p> <p>b) консалтинг</p> <p>c) франчайзинг</p>
73. Ресурсами для выполнения работ по проекту типа «мощность» являются	<p>a) финансовые средства</p> <p>b) средства труда только однократного применения</p>

люди и:	с) машины
74. В сильной матричной структуре в проекты привлекается столько % всех организационных ресурсов предприятия:	a) 1020 b) 5095 c) 3040
75. Отношение высоколиквидных активов к текущим пассивам — это коэффициент ... ликвидности:	a) абсолютной b) относительной c) промежуточной
76. Анализ и оценка экономической эффективности организационных структур может проводиться с использованием методологии:	a) сетевого планирования b) попроцессного учета затрат ABC/ABM c) организации технологических и управленческих процессов
77. Влияние реализации проекта на деятельность других аналогичных предприятий учитывается при оценке эффективности проекта:	a) отраслевой b) бюджетной c) участия предприятий
78. Горизонтальная линейная диаграмма, на которой задачи проекта представляются протяженными во времени отрезками, характеризующимися датами начала и окончания, задержками и, возможно, другими временными параметрами, — это диаграмма:	a) Бранта b) предшествованияследования c) Ганта
79. Насколько спрос чувствителен к изменению цены, показывает ... спроса:	a) эластичность b) адекватность c) изменчивость
80. Штрафы за несоблюдением законодательно установленных нормативов относятся к ... функции государственного управления:	a) регулирующей b) контролирующей c) нормативнометодической
81. Метод контроля фактического выполнения работ по проекту, в котором работа делится на части, каждая из которых подразумевает определенную степень завершенности работы, является методом по:	a) узлам b) контрольным точкам c) вехам
82. При оценке коммерческой эффективности проекта в качестве оттока рассматривается(ются):	a) поступления после обязательных выплат b) собственный капитал c) заемные средства
83. Методы сетевого планирования основываются на методах оценки и пересмотра планов и:	a) построения стрелочных диаграмм b) структурной декомпозиции работ c) критического пути
84. Генеральная цель проекта, четко выраженная причина его существования — это его:	a) концепция b) миссия c) стратегия
85. Работы по реализации проекта проводят в фазе жизненного цикла проекта:	a) разработка b) выполнение a) концептуальная
86. Функции контроля за реализацией проекта выполняет банк-кредитор и:	a) подрядчик b) специализированная компания c) лизинговая организация
87. Денежные потоки, поступающие от каждого участника в проект, называются:	a) доходами b) вкладами c) притоками
88. Области применения концепции открытого проекта становятся большие экономические, социальные и социально-экономические проекты ... уровня:	a) районного b) государственного c) муниципального
89. Области применения концепции открытого проекта становятся большие экономические, социальные и социально-экономические проекты ... уровня:	a) муниципального b) местного c) межгосударственного

90. Управление проектом – управление процессом его:	a) планирования b) реализации c) разработки
91. ... является неким эмбрионом, зерном, латентно содержащим в себе концепцию проекта, получающим из внешней среды необходимые ресурсы и вырастающим в результате этого в иерархическую, «древовидную» структуру:	a) цель b) средство c) желание
92. Проекты организационной направленности – это такие некоммерческие проекты:	a) средние b) большие c) малые
93. Метод контроля фактического выполнения работ по проекту, который отслеживает только моменты завершения детальных работ, является методом ... контроля:	a) простого b) детального c) сложного

Критерии оценивания

Оценивание текущего тестирования осуществляется по номинальной шкале – за правильный ответ к каждому заданию выставляется один балл, за не правильный – ноль. Общая оценка каждого теста осуществляется в отношении количества правильных ответов к общему числу вопросов в тесте (выражается в процентах).

Тест считается пройденным (оценка «зачтено») при общей оценке 75%.

Защита отчетов по практическим работам

Перечень вопросов, задаваемых на защите отчетов по практическим работам:

Тема 1. Руководство проектом как особый вид управления

Практическое занятие 1. Разработка технического задания проекта

1. Раскройте сущность проектно-ориентированной системы управления.
2. Дайте характеристику современной концепции управления проектами.
3. Дайте определение понятиям «проект», «программа», «портфель проектов».
4. Назовите основополагающие принципы и ключевые функции управления проектами.
5. В чем состоит административное обеспечение функционирования проектного управления.

Тема 2. Инструменты планирования и контроля за ходом выполнения проекта

Практическое занятие 2. Инструменты классического управления проектами: Excel, Smartsheet, Microsoft Project, Primavera

1. Опишите взаимосвязь управления проектами и функционального менеджмента.
2. Приведите примеры взаимодействия бизнеса и власти в вопросах проектного управления.
3. Дайте определение понятию «жизненный цикл проекта».
4. Опишите достоинства и недостатки следующих подходов к управлению проектом: системный, процессный, программно-целевой.
5. Охарактеризуйте процесс инициации проекта от зарождения идеи до воплощения замысла.

Практическое занятие 3. Модели управления проектами Agile, Scrum

1. Перечислите известные вам организационные структуры управления проектами.
2. Назовите современные методы и средства организационного моделирования проектов.
3. Дайте характеристику маркетинга проекта как ключевой составляющей системы управления жизнеспособностью проекта.
4. Опишите процесс администрирования проектов.
5. Назовите процедуры экспертизы проекта.
6. Назовите уровни планирования и охарактеризуйте их.
7. В чем заключается специфика календарного и сетевого планирования работ по проекту
8. Перечислите инструменты управления проектами.
9. Дайте определение понятию «паспорт проекта», «план-график проекта».

10. Назовите обязательные и рекомендуемые формы отчетности по проекту.

Практическое занятие 4. Модели управления проектами Lean, Kanban

1. Охарактеризуйте процесс управления стоимостью проекта.
2. Назовите источники и организационные формы финансирования проектов.
3. В чем заключается организация проектного финансирования.
4. Раскройте понятие бюджетирования проекта.
5. Назовите подсистемы управления проектами и охарактеризуйте их.
6. Перечислите требования к составу команды проекта и опишите процесс ее формирования.
7. Назовите информационные технологии управления проектами.
8. Дайте перечень необходимого и рекомендуемого программного обеспечения управления проектами.
9. В чем состоит методика оценки эффективности проектов с учетом факторов риска и неопределенности.
10. Назовите международные и российские стандарты в области управления проектами.

Критерии оценивания

Оценивание каждой практической работы осуществляется по системе «зачтено» и «не зачтено». В процессе оценивания учитываются отдельные критерии и их «весомость».

Критериями оценки	Весомость в %
– выполнение всех пунктов задания	до 30%
– степень соответствия выполненного задания поставленным требованиям	до 30%
– получение корректных результатов работы	до 20%
– качественное оформление работы	до 5%
– корректные ответы на вопросы по сути работы	до 5%

Оценка «зачтено» выставляется, если набрано 75% и выше.

2.3 Оценочные материалы для проведения промежуточной аттестации

Зачет с оценкой

Условием допуска к промежуточной аттестации является выполнение и защита (получение отметки «зачтено») по всем практическим работам, прохождение всех тестов текущей аттестации с результатом не менее 75% по каждому.

Технология проведения зачета с оценкой – прохождение комплексного теста по всем изученным темам. Тестовые задания комплектуются из вопросов текущего контроля. Задание содержит сто вопросов, в равной степени охватывающих весь материал. Время прохождения теста 60 минут.

Критерии оценивания

Оценивание осуществляется по двухбалльной системе.

Оценивание промежуточного тестирования осуществляется по номинальной шкале – за правильный ответ к каждому заданию выставляется один балл, за не правильный – ноль. Общая оценка каждого теста осуществляется соотношением количества правильных ответов к общему числу вопросов в тесте (в процентах).

В процентном соотношении оценки (по двухбалльной системе) выставляются в следующих диапазонах:

“не зачтено”- менее 75%

“зачтено”- 75% - 100%.