

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«КЕРЧЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МОРСКОЙ
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
(ФГБОУ ВО «КГМТУ»)**

Технологический факультет
Кафедра экономики



УТВЕРЖДАЮ

Декан технологического факультета

О.В. Яковлев

01.07 2021 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
Антикризисное управление предприятием (организацией)**

Уровень основной профессиональной образовательной программы – магистратура
Направление подготовки – 38.04.01. Экономика
Направленность (профиль) – Экономическая безопасность субъектов предпринимательства
Учебный план 2021 года разработки

Описание учебной дисциплины по формам обучения

Очная											Заочная														
Курс	Семестр	Всего часов / зач. единиц	Всего аудиторных часов	Лекции, часов	Лабораторные занятия, часов	Практические занятия, часов	Семинары, часов	Самостоятельная работа, часов	КП (КР), часов	РГР, часов	Консультации, часов	Семестровый контроль, часов (вид)	Курс	Семестр	Всего часов / зач. единиц	Всего аудиторных часов	Лекции, часов	Лабораторные занятия, часов	Практические занятия, часов	Семинары, часов	Самостоятельная работа, часов	КП (КР), часов	Контрольная работа, часов	Консультации, часов	Семестровый контроль, часов (вид)
1	2	72/2	28	14		14		40				4 (зач.)	1	2	72/2	6	2		4		44		18		4 (зач.)
Всего		72/2	28	14		14		40				4 (зач.)	Всего		72/2	6	2		4		44		18		4 (зач.)

Рабочая программа составлена на основании ФГОС ВО – магистратура по направлению подготовки 38.04.01 Экономика, учебного плана.

Программу разработала: М.В. Меркушева, канд. экон. наук, доцент кафедры экономики ФГБОУ ВО «КГМТУ».

Рассмотрено на заседании выпускающей кафедры экономики ФГБОУ ВО «КГМТУ»

Протокол № 11 от 30.06 2021 г. Зав. кафедрой В.В. Скоробогатова

1 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

В результате освоения ОПОП магистратуры обучающийся должен овладеть следующими результатами обучения по дисциплине:

Код и наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Основание (ПС, анализ опыта)	Планируемые результаты освоения дисциплины	Указание раздела (-ов) дисциплины, где предусмотрено освоение компетенции
УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	УК-1.1. Анализирует проблемную ситуацию как систему, выявляя её составляющие и связи между ними.		Знать: - методические подходы к оценке уровня рисков и экономической безопасности.	Темы 1-5
	УК-1.2. Осуществляет критический анализ проблемной ситуации на основе системного подхода.		Уметь: - применять методики оценки деятельности организации в соответствии с разработанными показателями в контексте антикризисного управления; - анализировать внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации; - выявлять, регистрировать, анализировать и классифицировать риски.	Темы 2-3
	УК-1.3. Вырабатывает стратегию действий, формируя возможные варианты решения проблемной ситуации.		Владеть: - навыками разработки сценариев развития ситуации; - навыками оценки реализации решения в контексте антикризисного управления с точки зрения выбранных целевых показателей социально-экономической эффективности.	Темы 4-6
ПК-5. Способен осуществлять планирование и прогнозирование экономической деятельности организации	ПК-5.2. Осуществляет стратегическое управление ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами.	*	Знать: - этапы разработки систем управления рисками. Владеть: - навыками адаптации элементов системы риск-менеджмента к условиям функционирования организации, а также к новым бизнес-процессам и направлениям; - навыками разработки и внедрения рекомендаций по построению структуры системы управления рисками с учетом стандартов корпоративного управления и специфики ведения бизнеса организации	Темы 4-7

* - Профессиональный стандарт «Экономист предприятия», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 30 марта 2021 г. № 161н (зарегистрирован в Министерстве юстиции Российской Федерации 29 апреля 2021 г., регистрационный № 63289).

2 Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина относится к части ОПОП, формируемой участниками образовательных отношений.

Изучению дисциплины предшествует освоение программ следующих дисциплин: микроэкономика (продвинутый уровень), финансовый менеджмент.

Успешное освоение материала дисциплины в рамках установленных компетенций даст возможность обучающимся продолжить освоение образовательной программы и успешно приступить к изучению дисциплин: стратегическое управление предприятием (организацией), обоснование хозяйственных решений и оценка рисков, экономическая безопасность хозяйственной деятельности предприятия (организации).

3 Объем дисциплины в зачетных единицах

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 з.е., 72 часа.

4 Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

4.1 Структура дисциплины

Наименования разделов, тем	Общее количество часов	Очная форма									Заочная форма									
		Распределение часов по видам занятий									Распределение часов по видам занятий									
		Ауд.	ЛК	ЛЗ	ПЗ (сем)	СР	КП (КР)	РГР	Консультации	Контроль	Ауд.	ЛК	ЛЗ	ПЗ (сем)	СР	КП (КР)	Контрольная работа	Консультации	Контроль	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	
Тема 1. Закономерности кризисных явлений в экономике	9	4	2		2	5						1	1			4		4		
Тема 2. Финансово-экономические кризисы на предприятии и основные категории антикризисного управления	9	4	2		2	5						1	1			6		2		
Тема 3. Диагностика экономического состояния неплатежеспособного предприятия	10	4	2		2	6						1			1	7		2		
Тема 4. Стратегия и тактика в антикризисном управлении	10	4	2		2	6						1			1	7		2		
Тема 5. Маркетинг, инновации и инвестиции в антикризисном управлении	10	4	2		2	6						1			1	7		2		
Тема 6. Банкротство и ликвидация предприятия (организации)	10	4	2		2	6						1			1	6		3		

Тема 7. Правовое обеспечение антикризисного управления и деятельности антикризисных управляющих	10	4	2		2	6								7		3			
Курсовой проект (работа)							-								-				
Консультации									-									-	
Контроль	4								4									4	
Всего часов в семестре	72	28	14	-	14	40	-	-	-	4	6	2	-	4	44	-	18	-	4
Всего часов по дисциплине	72	28	14	-	14	40	-	-	-	4	6	2	-	4	44	-	18	-	4

4.2 Содержание лекций

№	Наименование темы	Количество часов по формам обучения	
		очная	заочная
Тема 1. Закономерности кризисных явлений в экономике			
1	Понятие кризиса социально-экономической системы. Объективные и субъективные причины возникновения кризисов. Классификация кризисов. Основы цикличности развития экономики. Сущность и основные типы экономических циклов. Причины возникновения экономических циклов	2	1
Тема 2. Финансово-экономические кризисы на предприятии и основные категории антикризисного управления			
2	Законы развития организации как объективные причины возникновения кризисов. Факторы, способствующие развитию кризисов в организации. Формы кризисов предприятия и их последствия. Законы экономического функционирования предприятий. Жизненный цикл организации. Сущность, цель и задачи антикризисного управления организацией. Организация и роль риск-менеджмента на предприятии. Типичные ошибки антикризисного управления. Понятие системы антикризисного управления и ее основные характеристики. Механизм и специфика методов антикризисного управления. Латентные средства в механизме антикризисного управления	2	1
Тема 3. Диагностика экономического состояния неплатежеспособного предприятия			
3	Параметры внешней среды организации. Характеристики внутренней среды и их значение для антикризисного управления. Антикризисная устойчивость организации. Диагностика предкризисных сигналов. Антикризисное прогнозирование внешнего организационного окружения. Методы обнаружения слабых мест организации. Финансовая диагностика и финансовый анализ в антикризисном управлении организацией. Экспресс-анализ финансового состояния предприятия. Анализ положения предприятия на рынке ценных бумаг. Методы стоимостной оценки инвестиционной привлекательности компании. Методы рейтинговой оценки кредитоспособности. Зарубежные модели прогнозирования банкротства предприятий. Российские модели прогнозирования банкротства предприятий. Регламентированные методы диагностики кризисного состояния предприятия	2	
Тема 4. Стратегия и тактика в антикризисном управлении			
4	Антикризисная стратегия как встроенный стабилизатор развития организации. Стратегический подход к кризисным ситуациям на предприятии. Разработка и реализация антикризисной стратегии предприятия. Стратегии упреждающего антикризисного управления. Стратегии экстренного антикризисного управления. Реструктуризация предприятия. Реорганизация предприятий. Финансовая стабилизация предприятий на основе слияний и поглощений. Посткризисные стратегии организации (факторы, определяющие выбор стратегии восстановления; стратегии поворота; стратегии выхода)	2	

Тема 5. Маркетинг, инновации и инвестиции в антикризисном управлении			
5	Цели и функции маркетинга в антикризисном управлении. Инвестиционная политика в антикризисном управлении. Значение инновационного процесса в антикризисном управлении. Роль корпоративного налогового менеджмента в антикризисном управлении. Инвестиции и инновации при финансовом оздоровлении организации. Возможности инвестирования в кризисной ситуации и методические подходы к отбору проектов. Источники финансирования инвестиций на финансово неблагополучных предприятиях.	2	
Тема 6. Банкротство и ликвидация предприятия (организации)			
6	Содержание и признаки банкротства. Банкротство как механизм антикризисного управления. Особенности восстановления бизнеса в процедурах банкротства в России. Проведение реорганизационных процедур в условиях несостоятельности организации. Санация в механизме антикризисного управления. Разработка и реализация программы санации. Особенности социальной защиты работников при проведении процедур банкротства	2	
Тема 7. Правовое обеспечение антикризисного управления и деятельности антикризисных управляющих			
7	Возникновение несостоятельности и банкротства организации. Федеральный закон «О несостоятельности (банкротстве)» и деятельность арбитражных управляющих. Профессионализм менеджера антикризисного управления. Требования к арбитражным управляющим, их права и обязанности в различных процедурах банкротства. Функции и задачи саморегулируемой организации арбитражных управляющих	2	
Всего часов		14	2

4.3 Темы лабораторных занятий

Лабораторные занятия не предусмотрены учебным планом.

4.4 Темы практических занятий

№	Наименование темы	Количество часов по формам обучения	
		очная	заочная
Тема 1. Закономерности кризисных явлений в экономике			
1	Понятие кризиса социально-экономической системы. Объективные и субъективные причины возникновения кризисов. Классификация кризисов. Основы цикличности развития экономики. Сущность и основные типы экономических циклов. Причины возникновения экономических циклов	2	
Тема 2. Финансово-экономические кризисы на предприятии и основные категории антикризисного управления			
2	Законы развития организации как объективные причины возникновения кризисов. Факторы, способствующие развитию кризисов в организации. Формы кризисов предприятия и их последствия. Законы экономического функционирования предприятий. Жизненный цикл организации. Сущность, цель и задачи антикризисного управления организацией. Организация и роль риск-менеджмента на предприятии. Типичные ошибки антикризисного управления. Понятие системы антикризисного управления и ее основные характеристики. Механизм и специфика методов антикризисного управления. Латентные средства в механизме антикризисного управления	2	
Тема 3. Диагностика экономического состояния неплатежеспособного предприятия			
3	Параметры внешней среды организации. Характеристики внутренней среды и их значение для антикризисного управления. Антикризисная устойчивость организации. Диагностика предкризисных сигналов. Антикризисное прогнозирование внешнего организационного окружения. Методы обнаружения слабых мест организации. Финансовая диагностика и финансовый анализ в антикризисном управлении организацией. Экспресс-анализ финансового состояния предприятия. Анализ положения предприятия на рынке ценных бумаг. Методы стоимостной оценки инвестиционной привлекательности компании. Методы рейтинговой оценки кредитоспособности. Зарубежные модели прогнозирования банкротства предприятий. Российские модели прогнозирования банкротства предприятий. Регламентированные методы диагностики кризисного состояния предприятия	2	1

Тема 4. Стратегия и тактика в антикризисном управлении			
4	Антикризисная стратегия как встроенный стабилизатор развития организации. Стратегический подход к кризисным ситуациям на предприятии. Разработка и реализация антикризисной стратегии предприятия. Стратегии упреждающего антикризисного управления. Стратегии экстренного антикризисного управления. Реструктуризация предприятия. Реорганизация предприятий. Финансовая стабилизация предприятий на основе слияний и поглощений. Посткризисные стратегии организации (факторы, определяющие выбор стратегии восстановления; стратегии поворота; стратегии выхода)	2	1
Тема 5. Маркетинг, инновации и инвестиции в антикризисном управлении			
5	Цели и функции маркетинга в антикризисном управлении. Инвестиционная политика в антикризисном управлении. Значение инновационного процесса в антикризисном управлении. Роль корпоративного налогового менеджмента в антикризисном управлении. Инвестиции и инновации при финансовом оздоровлении организации. Возможности инвестирования в кризисной ситуации и методические подходы к отбору проектов. Источники финансирования инвестиций на финансово неблагополучных предприятиях.	2	1
Тема 6. Банкротство и ликвидация предприятия (организации)			
6	Содержание и признаки банкротства. Банкротство как механизм антикризисного управления. Особенности восстановления бизнеса в процедурах банкротства в России. Проведение реорганизационных процедур в условиях несостоятельности организации. Санация в механизме антикризисного управления. Разработка и реализация программы санации. Особенности социальной защиты работников при проведении процедур банкротства	2	1
Тема 7. Правовое обеспечение антикризисного управления и деятельности антикризисных управляющих			
7	Возникновение несостоятельности и банкротства организации. Федеральный закон «О несостоятельности (банкротстве)» и деятельность арбитражных управляющих. Профессионализм менеджера антикризисного управления. Требования к арбитражным управляющим, их права и обязанности в различных процедурах банкротства. Функции и задачи саморегулируемой организации арбитражных управляющих	2	
Всего часов		14	4

4.5 Темы семинарских занятий

Семинарские занятия не предусмотрены учебным планом.

5 Самостоятельная работа обучающихся

Наименование темы	Трудоемкость самостоятельной работы, час.		Содержание работы
	очная	заочная	
Тема 1. Закономерности кризисных явлений в экономике	5	4	Характеристика основных факторов обуславливающих развитие кризисных явлений
Тема 2. Финансово-экономические кризисы на предприятии и основные категории антикризисного управления	5	6	Особенности информационной базы в системе антикризисного управления предприятием, взаимосвязь аналитических показателей финансовой отчетности. Понятие, сущность и механизмы антикризисного управления
Тема 3. Диагностика экономического состояния неплатежеспособного предприятия	6	7	Горизонтальный и вертикальный анализ финансовой отчетности, показатели, используемые для анализа деятельности должника арбитражным управляющим
Тема 4. Стратегия и тактика в антикризисном управлении	6	7	Планирование финансового оздоровления и система антикризисных мер
Тема 5. Маркетинг, инновации и инвестиции в антикризисном управлении	6	7	Использование инструментов маркетинга в обеспечении реализации антикризисного управления

Тема 6. Банкротство и ликвидация предприятия (организации)	6	6	Финансовое оздоровление, процедуры реорганизации и санации в системе антикризисного управления
Тема 7. Правовое обеспечение антикризисного управления и деятельности антикризисных управляющих	6	7	Правовые основы процедур банкротства отдельных категорий должников
Всего часов	40	44	

6 Тематика курсового проектирования (курсовой работы)

Курсовое проектирование не предусмотрено учебным планом.

7 Методы обучения

Основными формами изучения дисциплины являются: чтение лекций, проведение практических занятий, самостоятельная работа студентов.

Основным методом изучения дисциплины являются лекции, которые проводятся в лекционных аудиториях с использованием наглядных пособий и интерактивных средств. На лекциях используется мультимедийное презентационное оборудование для демонстрации иллюстративного материала, таблиц и схем, основных тезисов и выводов по теме.

Практические занятия в зависимости от конкретных целей и уровня подготовки курсантов проводятся в форме вопросов-ответов, решения задач, обсуждения подготовленных докладов и рефератов. Практические занятия в форме решения задач направлены на практическое закрепление теоретического материала. Метод вопросно-ответного семинара в меньшей степени направлен на осмысление, в большей – на заучивание материала, повторение материала лекции и учебника. Подготовка реферата требует от студентов самостоятельного изучения дополнительной литературы, которую необходимо проанализировать и сделать собственные выводы по изучаемой проблеме. Практические занятия ориентированы на закрепление теоретических знаний по дисциплине.

В рамках интерактивных часов предусмотрены следующие подходы: работа в малых группах, творческие задания, «ученик в роли учителя», «каждый учит каждого».

Самостоятельная работа студентов является важным компонентом их профессиональной подготовки и включает в себя:

- подготовку к аудиторным занятиям: подбор источников и литературы для выступления с докладами и участия в дискуссиях по проблемам дисциплины;
- написание рефератов;
- подготовку к промежуточному контролю.

8 Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Приведен в обязательном приложении к рабочей программе.

9 Перечень учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

Наименование	Количество экземпляров в библиотеке ФГБОУ ВО «КГМУ»
1. Бакша, Н. В. Антикризисное управление: учебное пособие / Н. В. Бакша. — Тюмень: ТюмГУ, 2013. — 300 с. — ISBN 978-5-400-00801-6. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/109704 . — Режим доступа: для авториз. пользователей.	
2. Жарковская, Е. П. Антикризисное управление: учебник / Е. П. Жарковская, Б. Е. Бродский. — 7-е изд., испр. и доп. — Москва: Омега-Л, 2011. — 467 с. — ISBN 978-5-370-	

01965-4. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/5515 . — Режим доступа: для авториз. пользователей.	
3. Меркушева М.В. Антикризисное управление предприятием (организацией) : практикум к практ. занятиям, по самостоят. работе и выполнению контрол. работы для студентов направления подгот. 38.04.01 Экономика (магистерская программа «Экономическая безопасность субъектов предпринимательства») оч. и заоч. форм обучения / сост.: М.В. Меркушева ; Федер. гос. бюджет. образоват. учреждение высш. образования «Керч. гос. мор. технолог. ун-т», Каф. экономики. — Керчь, 2020. — 116 с.	
4. Меркушева М.В. Антикризисное управление предприятием (организацией) : конспект лекций для студентов направления подгот. 38.04.01 «Экономика» оч. и заоч. форм обучения / сост. М.В. Меркушева ; Федер. гос. бюджет. образоват. учреждение высш. образования «Керч. гос. мор. технолог. ун-т», Каф. экономики предприятия. — Керчь, 2016. — 140 с.	
5. Фирсова, А. А. Антикризисное управление : учебное пособие / А. А. Фирсова. — 3-е изд., стер. — Москва : ФЛИНТА, 2019. — 179 с. — ISBN 978-5-9765-1321-1. — Текст : электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/119448 . — Режим доступа: для авториз. пользователей.	

10 Состав современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем

Наименование информационного ресурса	Ссылка на информационный ресурс
Электронная библиотека ФГБОУ ВО «КГМТУ»	http://lib.kgmtu.ru/
ЭБС «Лань»	https://e.lanbook.com/
Государственная система правовой информации – официальный интернет-портал правовой информации	http://pravo.gov.ru/
Справочная правовая система «Консультант Плюс»	http://www.consultant.ru/
RSCI платформа Web of Science – база данных лучших российских журналов	http://www.technosphera.ru/news/
Информационная система «Единое окно доступа к информационным ресурсам»	http://window.edu.ru/
База данных Научной электронной библиотеки	http://elibrary.ru/
Федеральный образовательный портал «Экономика Социология Менеджмент»	http://ecsocman.hse.ru

11 Перечень программного обеспечения, используемого при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

Наименование программного продукта	Назначение (базы и банки данных, тестирующие программы, практикум, деловые игры и т.д.)	Тип продукта (полная лицензионная версия, учебная версия, демоверсия и т.п.)
Операционная система (Microsoft Windows 10 Pro или Microsoft Windows Professional 7 Russian Upgrade Academic OPEN 1 License No Level или Microsoft Windows Vista Business Russian Upgrade Academic OPEN 1 License No Level)	Комплекс системных и управляющих программ	Лицензионное программное обеспечение
Офисный пакет (Microsoft Office Pro Plus 2016 или Microsoft Office 2010 Russian Academic OPEN 1 License No Level или Microsoft Office Professional Plus 2007 Russian Academic OPEN 1 License No Level)	Текстовый редактор, табличный редактор, редактор презентаций	Лицензионное программное обеспечение
Офисный пакет LibreOffice	Текстовый редактор, табличный редактор, редактор презентаций	Свободно-распространяемое программное обеспечение

12 Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Специализированная аудитория, оснащенная мультимедийным оборудованием.

13 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Рекомендации по освоению лекционного материала, подготовке к лекциям

Лекции являются основным видом учебных занятий в высшем учебном заведении. В ходе лекционного курса проводится изложение современных научных взглядов и освещение основных проблем изучаемой области знаний. Значительную часть теоретических знаний студент должен получать самостоятельно из рекомендованных информационных источников (учебников, Интернет-ресурсов, электронной образовательной среды университета). В тетради для конспектов лекций должны быть поля, где по ходу конспектирования делаются необходимые пометки. В конспектах рекомендуется применять сокращения слов, что ускоряет запись. Вопросы, возникшие в ходе лекций, рекомендуется делать на полях и после окончания лекции обратиться за разъяснениями к преподавателю. После окончания лекции рекомендуется перечитать записи, внести поправки и дополнения на полях. Конспекты лекций рекомендуется использовать при подготовке к практическим занятиям, зачету, контрольным тестам, при выполнении самостоятельных заданий.

Рекомендации по подготовке к практическим занятиям

Для подготовки к практическим занятиям необходимо заранее ознакомиться с перечнем вопросов, которые будут рассмотрены на занятии, рекомендуемой литературы, содержанием рекомендованных Интернет-ресурсов. Необходимо прочитать соответствующие разделы из литературы, рекомендованной преподавателем, выделить основные понятия, их закономерности и взаимные связи. На практических занятиях нужно выяснять у преподавателя ответы на интересующие или затруднительные вопросы, высказывать и аргументировать свое мнение.

Рекомендации по организации самостоятельной работы

Самостоятельная работа включает изучение учебной литературы, поиск информации в сети Интернет, подготовку к практическим занятиям, зачету, выполнение домашних практических заданий (рефератов, решение задач, изучение теоретического материала, вынесенного на самостоятельное изучение и т.д.).