

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«КЕРЧЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МОРСКОЙ
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
(ФГБОУ ВО «КГМТУ»)**

Технологический факультет
Кафедра машин и аппаратов пищевых производств



УТВЕРЖДАЮ

Декан технологического факультета

О.В. Яковлев

2021 г.

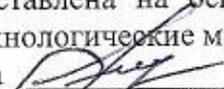
**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
Производственный менеджмент**

Уровень основной профессиональной образовательной программы – магистратура
Направление подготовки – 15.04.02 Технологические машины и оборудование
Направленность (профиль) – Инжиниринг промышленного оборудования и производства
Учебный план 2021 года разработки

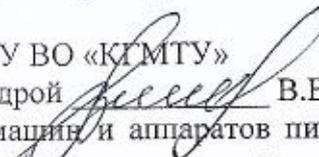
Описание учебной дисциплины по формам обучения

Очная										Заочная															
Курс	Семестр	Всего часов / зач. единиц	Всего аудиторных часов	Лекции, часов	Лабораторные занятия, часов	Практические занятия, часов	Семинары, часов	Самостоятельная работа, часов	КП (КР), часов	РГР, часов	Консультации, часов	Семестровый контроль, часов (вид)	Курс	Семестр	Всего часов / зач. единиц	Всего аудиторных часов	Лекции, часов	Лабораторные занятия, часов	Практические занятия, часов	Семинары, часов	Самостоятельная работа, часов	КП (КР), часов	Контрольная работа, часов	Консультации, часов	Семестровый контроль, часов (вид)
2	4	72/2	16	8		8		52				4 (зач.)	2	4	72/2	6	2		4		44		18		4 (зач.)
Всего		72/2	16	8		8		52				4 (зач.)	Всего		72/2	6	2		4		44		18		4 (зач.)

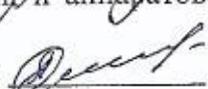
Рабочая программа составлена на основании ФГОС ВО – магистратура по направлению подготовки 15.04.02 Технологические машины и оборудование, учебного плана.

Программу разработала  М.В. Меркушева, канд. экон. наук, доцент кафедры экономики ФГБОУ ВО «КГМТУ».

Рассмотрено на заседании кафедры экономики ФГБОУ ВО «КГМТУ»

Протокол № 11 от 30.06 2021 г. Зав. кафедрой  В.В. Скоробогатова

Рассмотрено на заседании выпускающей кафедры машин и аппаратов пищевых производств ФГБОУ ВО «КГМТУ»

Протокол № 12 от 23.08 2021 г. Зав. кафедрой  А.А. Яшонков

1 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

В результате освоения ОПОП магистратуры обучающийся должен овладеть следующими результатами обучения по дисциплине

Код и наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Основание (ПС, анализ опыта)	Планируемые результаты освоения дисциплины	Указание раздела(-ов) дисциплины, где предусмотрено освоение компетенции
УК-3. Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК-3.1. Понимает принципы командной работы (знает роли в команде, типы руководителей, способы управления коллективом).		Знать: - типы организационных структур управления; - методы, подходы и стили управления; - основы стратегического управления предприятием.	Тема 1,3,5
	УК-3.2. Руководит членами команды для достижения поставленной цели.		Знать: - теоретические основы принятия управленческих решений.	Тема 2
			Уметь: - принимать управленческие решения для достижения поставленной цели.	Тема 2
			Владеть: - навыками оценки ситуации и принятия решения при спорных предметных ситуациях.	Темы 2,3
ОПК-3. Способен организовывать работу коллективов исполнителей; принимать исполнительские решения в условиях спектра мнений; определять порядок выполнения работ, организовывать в подразделении работы по совершенствованию, модернизации и унификации выпускаемых изделий и их элементов, разработке проектов стандартов и сертификатов, обеспечивать адаптацию современных версий систем управления качеством к конкретным условиям производства на основе международных стандартов	ОПК-3.1. Знает основы организации труда, систему мотивации и стимулирования персонала.		Знать: - основы организации труда; - систему мотивации и стимулирования персонала.	Тема 3
			Уметь: - применять основные подходы мотивации и стимулирования труда.	
			Владеть: - навыками организации работы коллективов исполнителей.	
ОПК-8. Способен разрабатывать методику анализа затрат на обеспечение деятельности производственных подразделений	ОПК-8.1. Имеет навык разработки и использования различных принципов финансового анализа по обеспечению деятельности производственных подразделений.		Знать: - теоретические основы оценки эффективности деятельности производственных подразделений.	Тема 4,5
			Уметь: - применять основные подходы финансового и	

			экономического анализа для оценки деятельности производственных подразделений.	
			Владеть: - навыками разработки систем оценки результативности деятельности производственных подразделений.	

2 Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина относится к обязательной части ОПОП.

При изучении дисциплины используются знания и навыки, полученные в ранее освоенных дисциплинах: управление научно-исследовательскими проектами, защита интеллектуальной собственности, методология решений нестандартных научно-производственных проблем и ситуаций, управление качеством, стандартизация и сертификация производства.

Знания и умения, полученные при освоении дисциплины производственный менеджмент, будут использованы студентами во время преддипломной практики, в научно-исследовательской работе, при подготовке выпускной квалификационной работы и в дальнейшей профессиональной деятельности.

3 Объем дисциплины в зачетных единицах

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 з.е., 72 часа.

4 Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

4.1 Структура дисциплины

Наименования разделов, тем	Общее количество часов	Очная форма									Заочная форма									
		Распределение часов по видам занятий									Распределение часов по видам занятий									
		Ауд.	ЛК	ЛЗ	ПЗ (сем)	СР	КП (КР)	РГР	Консультации	Контроль	Ауд.	ЛК	ЛЗ	ПЗ (сем)	СР	КП (КР)	Контрольная работа	Консультации	Контроль	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	
Тема 1. Организационные структуры управления	12	2	1		1	10						1			1	8		3		
Тема 2. Методы, подходы и стили управления, обоснование управленческих решений	12	2	1		1	10						1			1	8		3		
Тема 3. Основы управления персоналом и организации труда в производственных подразделениях	14	4	2		2	10						1	1			9		4		

Тема 4. Оценка результатов и эффективности деятельности производственных подразделений	14	4	2	2	10					2		2	8		4		
Тема 5. Основы стратегического управления предприятием	16	4	2	2	12					1	1		11		4		
Курсовой проект (работа)						-								-			
Консультации								-									-
Контроль	4								4								4
Всего часов по дисциплине	72	16	8	8	52				4	6	2		4	44		18	4

4.2 Содержание лекций

№	Наименование темы	Количество часов по формам обучения	
		очная	заочная
Тема 1. Организационные структуры управления			
1	Понятие и особенности формирования организационной структуры управления; характеристика основных требований к формированию организационной структуры управления предприятием; факторы, обуславливающие особенности организационной структуры управления предприятия; типы организационных структур управления; основные направления совершенствования организационных структур управления	1	
Тема 2. Методы, подходы и стили управления, обоснование управленческих решений			
1	Понятие и характеристика основных методов управления (экономических, организационно-распорядительных и социальных). Понятие и методы обоснования управленческих решений: классификация управленческих решений; требования, предъявляемые к управленческому решению; методы принятия управленческого решения; этапы принятия управленческих решений	1	
Тема 3. Основы управления персоналом и организации труда в производственных подразделениях			
2	Группа как объект управления и основа организации. Стадии развития группы организации. Формирование состава групп. Рыночная концепция управления персоналом. Основы организации труда в производственном подразделении. Мотивация и стимулирование труда	2	1
Тема 4. Оценка результатов и эффективности деятельности производственных подразделений			
3	Критерии эффективности производственной деятельности. Система показателей оценки эффективности. Анализ затрат, прибыли и рентабельности деятельности производственного предприятия	2	
Тема 5. Основы стратегического управления предприятием			
4	Основы стратегического управления предприятием. Стратегия товара. Стратегия процесса. Стратегия развития трудовых ресурсов. Стратегия материально-технического обеспечения производственной деятельности. SWOT – анализ	2	1
Всего часов		8	2

4.3 Темы лабораторных занятий

Лабораторные занятия не предусмотрены учебным планом.

4.4 Темы практических занятий

№	Наименование темы	Количество часов по формам обучения	
		очная	заочная
Тема 1. Организационные структуры управления			
1	Понятие и особенности формирования организационной структуры управления; характеристика основных требований к формированию организационной структуры управления предприятием; факторы, обуславливающие особенности организационной структуры управления предприятия; типы организационных структур управления; основные направления совершенствования организационных структур управления	1	1
Тема 2. Методы, подходы и стили управления, обоснование управленческих решений			
1	Понятие и характеристика основных методов управления (экономических, организационно-распорядительных и социальных). Понятие и методы обоснования управленческих решений: классификация управленческих решений; требования, предъявляемые к управленческому решению; методы принятия управленческого решения; этапы принятия управленческих решений	1	1
Тема 3. Основы управления персоналом и организации труда в производственных подразделениях			
2	Группа как объект управления и основа организации. Стадии развития группы организации. Формирование состава групп. Рыночная концепция управления персоналом. Основы организации труда в производственном подразделении. Мотивация и стимулирование труда	2	
Тема 4. Оценка результатов и эффективности деятельности производственных подразделений			
3	Критерии эффективности производственной деятельности. Система показателей оценки эффективности. Анализ затрат, прибыли и рентабельности деятельности производственного предприятия	2	2
Тема 5. Основы стратегического управления предприятием			
4	Основы стратегического управления предприятием. Стратегия товара. Стратегия процесса. Стратегия развития трудовых ресурсов. Стратегия материально-технического обеспечения производственной деятельности. SWOT – анализ	2	
Всего часов		8	4

4.5 Темы семинарских занятий

Семинарские занятия не предусмотрены учебным планом.

5 Самостоятельная работа обучающихся

Наименование темы	Трудоемкость самостоятельной работы, час.		Содержание работы
	очная	заочная	
Тема 1. Организационные структуры управления	10	8	Понятие и типы организационных структур управление, управление организационными изменениями, проектирование организаций, современные тенденции в развитии организаций.
Тема 2. Методы, подходы и стили управления, обоснование управленческих решений	10	8	Управленческие решения: разработка, принятие, реализация; лидерство и власть в менеджменте, эффективность менеджмента, методы управления, организация разработки решений на основе системного анализа складывающейся обстановки, методы и технологии разработки управленческих решений в условиях определенности и неопределенности
Тема 3. Основы управления персоналом и организации труда в производственных подразделениях	10	9	Коммуникационный менеджмент, организационная культура и организационное поведение, конфликты и стрессы в менеджменте, управление конфликтами. Углублённое и расширенное изучение материала по теме лекции.

Тема 4. Оценка результатов и эффективности деятельности производственных подразделений	10	8	Изучение модели «затраты-результаты». Углублённое и расширенное изучение материала по теме лекции.
Тема 5. Основы стратегического управления предприятием	12	11	Углублённое и расширенное изучение материала по теме лекции.
Всего часов	52	44	

6 Тематика курсового проектирования (курсовой работы)

Курсовое проектирование не предусмотрено учебным планом.

7 Методы обучения

Основными формами изучения дисциплины являются: чтение лекций, проведение практических занятий, самостоятельная работа студентов.

Основным методом изучения дисциплины являются лекции, которые проводятся в лекционных аудиториях с использованием наглядных пособий и интерактивных средств. На лекциях используется мультимедийное презентационное оборудование для демонстрации иллюстративного материала, таблиц и схем, основных тезисов и выводов по теме. Целесообразно по каждой теме составить список терминов и понятий и перечень контрольных вопросов, которые выносятся на самостоятельное изучение студентов.

Практические занятия в зависимости от конкретных целей и уровня подготовки студентов проводятся в форме вопросов – ответов, обсуждения подготовленных докладов и рефератов. Метод вопросно-ответного занятия направлен на осмысление, заучивание материала, повторение материала лекции и учебных источников. Подготовка реферата требует от студента самостоятельного изучения дополнительной литературы, которую необходимо проанализировать и сделать собственные выводы по изучаемой проблеме. Практические занятия ориентированы на закрепление теоретических знаний по дисциплине.

В рамках интерактивных часов предусмотрены следующие подходы: работа в малых группах, творческие задания, «ученик в роли учителя», «каждый учит каждого».

Обязательным условием аттестации студента является выполнение всех предусмотренных программой практических занятий.

Самостоятельная работа студентов является важным компонентом их профессиональной подготовки и включает в себя:

- подготовку к аудиторным занятиям: подбор источников и литературы для выступления с докладами и участия в дискуссиях по проблемам дисциплины;
- написание рефератов;
- подготовку к итоговому контролю.

8 Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Приведен в обязательном приложении к рабочей программе.

9 Перечень учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

Наименование	Количество экземпляров в библиотеке ФГБОУ ВО «КГМТУ»
1. Балдин, К. В. Управленческие решения : учебник / К. В. Балдин, С. Н. Воробьев, И. Б. Уткин. — 8-е изд. — Москва : Дашков и К, 2017. — 496 с. — ISBN 978-5-394-02269-2. —	

Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/93470 (дата обращения: 13.06.2021). — Режим доступа: для авториз. пользователей.	
2. Маслова, Е. Л. Менеджмент : учебник / Е. Л. Маслова. — Москва : Дашков и К, 2016. — 336 с. — ISBN 978-5-394-02414-6. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/93291 (дата обращения: 13.06.2021). — Режим доступа: для авториз. пользователей.	
3. Семенов, А. К. Теория менеджмента : учебник / А. К. Семенов, В. И. Набоков. — Москва : Дашков и К, 2017. — 492 с. — ISBN 978-5-394-01413-0. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/93396 (дата обращения: 13.06.2021). — Режим доступа: для авториз. пользователей.	

10 Состав современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем

Наименование информационного ресурса	Ссылка на информационный ресурс
Электронная библиотека ФГБОУ ВО «КГМУ»	http://lib.kgmtu.ru/
ЭБС «Лань»	https://e.lanbook.com/
Государственная система правовой информации - официальный интернет-портал правовой информации	http://pravo.gov.ru/
Справочная правовая система «Консультант Плюс»	http://www.consultant.ru/
RSCI платформа Web of Science - база данных лучших российских журналов	http://www.technosphera.ru/news/
Информационная система «Единое окно доступа к информационным ресурсам»	http://window.edu.ru/
База данных Научной электронной библиотеки	http://elibrary.ru/

11 Перечень программного обеспечения, используемого при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

Наименование программного продукта	Назначение (базы и банки данных, тестирующие программы, практикум, деловые игры и т.д.)	Тип продукта (полная лицензионная версия, учебная версия, демоверсия и т.п.)
Операционная система (Microsoft Windows 10 Pro или Microsoft Windows Professional 7 Russian Upgrade Academic OPEN 1 License No Level или Microsoft Windows Vista Business Russian Upgrade Academic OPEN 1 License No Level)	Комплекс системных и управляющих программ	Лицензионное программное обеспечение
Офисный пакет (Microsoft Office Pro Plus 2016 или Microsoft Office 2010 Russian Academic OPEN 1 License No Level или Microsoft Office Professional Plus 2007 Russian Academic OPEN 1 License No Level)	Текстовый редактор, табличный редактор, редактор презентаций	Лицензионное программное обеспечение
Офисный пакет LibreOffice	Текстовый редактор, табличный редактор, редактор презентаций	Свободно-распространяемое программное обеспечение

12 Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Аудитория, оснащенная доской, для проведения лекционных и практических занятий.

13 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Рекомендации по освоению лекционного материала, подготовке к лекциям

Лекции являются основным видом учебных занятий в высшем учебном заведении. В ходе лекционного курса проводится изложение современных научных взглядов и освещение

основных проблем изучаемой области знаний. Значительную часть теоретических знаний студент должен получать самостоятельно из рекомендованных информационных источников (учебников, Интернет-ресурсов, электронной образовательной среды университета). В тетради для конспектов лекций должны быть поля, где по ходу конспектирования делаются необходимые пометки. В конспектах рекомендуется применять сокращения слов, что ускоряет запись. Вопросы, возникшие в ходе лекций, рекомендуется делать на полях и после окончания лекции обратиться за разъяснениями к преподавателю. После окончания лекции рекомендуется перечитать записи, внести поправки и дополнения на полях. Конспекты лекций рекомендуется использовать при подготовке к практическим занятиям, зачету, контрольным тестам, при выполнении самостоятельных заданий.

Рекомендации по подготовке к практическим занятиям

Для подготовки к практическим занятиям необходимо заранее ознакомиться с перечнем вопросов, которые будут рассмотрены на занятии, рекомендуемой литературы, содержанием рекомендованных Интернет-ресурсов. Необходимо прочитать соответствующие разделы из литературы, рекомендованной преподавателем, выделить основные понятия и процессы, их закономерности и взаимные связи. При подготовке к занятию не нужно заучивать учебный материал. На практических занятиях нужно выяснять у преподавателя ответы на интересующие или затруднительные вопросы, высказывать и аргументировать свое мнение.

Рекомендации по организации самостоятельной работы

Самостоятельная работа включает изучение учебной литературы, поиск информации в сети Интернет, подготовку к практическим занятиям, зачету, выполнение домашних практических заданий (рефератов, ситуационных заданий, изучение теоретического материала, вынесенного на самостоятельное изучение, выполнение контрольной работы для студентов заочной формы обучения изучение отдельных функций прикладного программного обеспечения образовательной деятельности и т.д.).