

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«КЕРЧЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МОРСКОЙ
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
(ФГБОУ ВО «КГМТУ»)
Технологический факультет
Кафедра экономики и гуманитарных дисциплин**

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
Модели и методы принятия решений в анализе и аудите**

Уровень основной профессиональной образовательной программы – магистратура
Направление подготовки – 08.04.01 Экономика
Направленность (профиль) – Учет, анализ и аудит
Учебный план 2021 года разработки

Описание учебной дисциплины по формам обучения

Очная												Заочная													
Курс		Всего часов / зач. единиц	Всего аудиторных часов	Лекции, часов	Лабораторные занятия, часов	Практические занятия, часов	Семинары, часов	Самостоятельная работа, часов	КП (КР), часов	РГР, часов	Консультации, часов	Семестровый контроль, часов (вид)	Курс		Всего часов / зач. единиц	Всего аудиторных часов	Лекции, часов	Лабораторные занятия, часов	Практические занятия, часов	Семинары, часов	Самостоятельная работа, часов	КП (КР), часов	Контрольная работа, часов	Консультации, часов	Семестровый контроль, часов (вид)
Семестр																									
2	4																								
24																									
32																									
	4(зач.)																								
2	4	72/2	6	2		4		44		18		4 (зач.)													
Всего		72/2	36	12		24		32				4(зач.)	Всего		72/2	6	2		4		44		18		4 (зач.)

Рабочая программа составлена на основании ФГОС ВО – магистратура по направлению подготовки 38.04.01 Экономика, учебного плана.

Программу разработала О.В. Макарова, канд. экон. наук, доцент кафедры экономики и гуманитарных дисциплин ФГБОУ ВО «КГМТУ».

Рабочая программа рассмотрена на заседании выпускающей кафедры экономики и гуманитарных дисциплин ФГБОУ ВО «КГМТУ»

Протокол № 8 от 27.04.2023 г.

1 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

В результате освоения ОПОП магистратуры обучающийся должен овладеть следующими результатами обучения по дисциплине:

Код и наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Планируемые результаты освоения дисциплины	Указание раздела (-ов) дисциплины, где предусмотрено освоение компетенции
УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	УК-1.2. Осуществляет критический анализ проблемной ситуации на основе системного подхода.	Знать: -методы анализ проблемной ситуации в деятельности хозяйствующих субъектов	Тема 2-8
		Уметь: -осуществлять критический анализ проблемной ситуации на основе системного подхода	Тема 2-8
		Владеть: - идентификации проблемных ситуаций в ходе управления предприятиями и организациями - навыками анализа проблемных ситуаций	Тема 2-8
	УК-1.3. Вырабатывает стратегию действий, формируя возможные варианты решения проблемной ситуации.	Знать: - методические подходы к процедурам подготовки и принятия решений организационно-управленческого характера - порядок поведения в нестандартных ситуациях	Тема 2-8
		Уметь: - проводить анализ сильных и слабых сторон решения - взвешивать и анализировать возможности и риски, нести ответственность за принятые решения, в том числе в нестандартных ситуациях	Тема 2-8
		Владеть: - навыками разработки организационно управленческих решений в области анализа и аудита - навыками анализа возможных последствий принятых управленческих решений в области анализа и аудита - навыками оценки эффективности принятых решений в области анализа и аудита	Тема 2-8
ОПК-4. Способен принимать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность	ОПК-4.1. Разрабатывает экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения.	Знать: - сущность, роль и требования к управленческим решениям в анализе и аудите - методику подготовки и реализации управленческих решений - теоретические основы современных моделей и методов обоснования управленческих решений	Тема 1-8
		Уметь: - использовать различные источники информации для проведения экономических расчётов необходимых для разработки решений в анализе и аудите - разрабатывать варианты экономически и финансово обоснованных организационно-управленческих решений в анализе и аудите	Тема 2-8

		Владеть: -системой знаний необходимых для разработки экономически и финансово обоснованных организационно-управленческих решений в анализе и аудите -навыками разработки экономически и финансово обоснованных организационно-управленческих решений в анализе и аудите на основе решения ситуационных заданий	Тема 2-8
	ОПК-4.2. Принимает экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения.	Знать: - последовательность принятия решений в анализе и аудите - основные модели и методы принятия решений в анализе и аудите	Тема 2-8
		Уметь: - выбирать и реализовывать адекватную модель или метод формирования управленческого решения – принимать стратегические решения на микро- и макроуровне	Тема 2-8
		Владеть: -навыками принятия экономически и финансово обоснованных организационно-управленческих решений в анализе и аудите на основе решения ситуационных заданий	Тема 2-8
	ОПК-4.3. Несет ответственность за принятые организационно-управленческие решения	Знать: - степень ответственности за принятые решения в анализе и аудите	Тема 2-8
		Уметь: - организовать процесс реализации принятых управленческих решений - нести ответственность за принятые управленческие решения в анализе и аудите	Тема 2-8

2 Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина относится к обязательной части ОПОП.

Изучению дисциплины предшествует освоение программ следующих дисциплин: бухгалтерский финансовый учет (продвинутый уровень), управленческий учет (продвинутый уровень), аудит (продвинутый уровень) и др.

Успешное освоение материала дисциплины в рамках установленных компетенций даст возможность обучающимся продолжить освоение образовательной программы и успешно приступить к прохождению преддипломной практики и государственной итоговой аттестации.

3 Объем дисциплины в зачетных единицах

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 з.е., 72 часа.

4 Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

4.1 Структура дисциплины

Наименования разделов, тем	Общее количество часов	Очная форма									Заочная форма								
		Распределение часов по видам занятий									Распределение часов по видам занятий								
		Ауд.	ЛК	ЛЗ	ПЗ (сем)	СР	КП (КР)	РГР	Консультации	Контроль	Ауд.	ЛК	ЛЗ	ПЗ (сем)	СР	КП (КР)	Контрольная работа	Консультации	Контроль
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
Тема 1. Сущность, принципы и требования к управленческим решениям	6	3	1		2	3					0,5	-		0,5	3,5		2		
Тема 2. Методологические основы подготовки проектов управленческих решений	7	3	1		2	4					0,5	-		0,5	4,5		2		
Тема 3. Программно-целевое управление и управленческие решения	11	6	2		4	5					1	0,5		0,5	8		2		
Тема 4. Анализ вариантов подготовки проектов управленческих решений	7	4	2		2	3					0,5	-		0,5	4,5		2		
Тема 5. Модели и методы решения проблем безубыточности деятельности организации	11	6	2		4	5					1	0,5		0,5	6		4		
Тема 6. Методы и модели принятия решений в анализе и аудите основных средств	11	6	2		4	5					1	0,5		0,5	8		2		
Тема 7. Модели и методы принятия решений в анализе и аудите материальных запасов	10	5	1		4	5					0,5	-		0,5	7,5		2		
Тема 8. Методы ситуационного анализа в принятии управленческих решений	5	3	1		2	2					1	0,5		0,5	2		2		
Курсовой проект (работа)																			
Консультации																			
Контроль	4									4									4
Всего часов в семестре	72	36	12		24	32				4	6	2		4	44		18		4
Всего часов по дисциплине	72	36	12		24	32				4	6	2		4	44		18		4

4.2 Содержание лекций

№	Наименование темы	Количество часов по формам обучения	
		очная	заочная
Тема 1. Сущность, принципы и требования к управленческим решениям			
1	Экономическое содержание процесса управления. Цели производственно-финансовой деятельности предприятия. Функции управления: прогнозирование, планирование, организация, мотивация, регулирование, контроль. Методы управления и их классификация.	1	-
Тема 2. Методологические основы подготовки проектов управленческих решений			
1	Методология принятия управленческих решений. Моделирование процесса принятия управленческих решений. Содержание процесса моделирования	1	-
Тема 3. Программно-целевое управление и управленческие решения			
2	Содержание программно-целевого управления. Понятия программы и ее основные характеристики. Методика разработки комплексных, программ. Жизненный цикл целевых комплексных программ.	2	0,5
Тема 4. Анализ вариантов подготовки проектов управленческих решений			
3	Понятие управленческих решений и их характеристика. Характеристика процесса подготовки и принятия решений. Оценка эффективности принятых решений. Контроль выполнения управленческих решений.	2	-
Тема 5. Модели и методы решения проблем безубыточности деятельности организации			
4	Теоретические основы анализа безубыточности производства. Методика проведения анализа безубыточности. Направление применения анализа безубыточности.	2	0,5
Тема 6. Методы и модели принятия решений в анализе и аудите основных средств			
5	Основы анализа инвестиций в основные средства. Основные модели и методы анализа инвестиций в основные средства.	2	0,5
Тема 7. Модели и методы принятия решений в анализе и аудите материальных запасов			
6	Сущность и цель управления материальными запасами. Задачи анализа использования материальных запасов. Модели управления материальными запасами. Нормирование как метод оптимизации материальных запасов.	1	-
Тема 8. Методы ситуационного анализа в принятии управленческих решений			
6	Анализ ситуации хозяйствующего субъекта. SWOT-анализ. Стратегический стоимостный анализ	1	0,5
Всего часов		12	2

4.3 Темы лабораторных занятий

Лабораторные занятия не предусмотрены учебным планом.

4.4 Темы практических занятий

№	Наименование темы	Количество часов по формам обучения	
		очная	заочная
Тема 1. Сущность, принципы и требования к управленческим решениям			
1	Экономическое содержание процесса управления. Цели производственно-финансовой деятельности предприятия. Функции управления: прогнозирование, планирование, организация, мотивация, регулирование, контроль. Методы управления и их классификация.	2	0,5
Тема 2. Методологические основы подготовки проектов управленческих решений			
2	Методология принятия управленческих решений. Моделирование процесса принятия управленческих решений. Содержание процесса моделирования	2	0,5
Тема 3. Программно-целевое управление и управленческие решения			
3	Содержание программно-целевого управления. Понятия программы и ее основные характеристики. Методика разработки комплексных, программ.	2	0,25
4	Жизненный цикл целевых комплексных программ.	2	0,25
Тема 4. Анализ вариантов подготовки проектов управленческих решений			
5	Понятие управленческих решений и их характеристика. Характеристика процесса подготовки и принятия решений. Оценка эффективности принятых решений. Контроль выполнения управленческих решений.	2	0,5

Тема 5. Модели и методы решения проблем безубыточности деятельности организации			
6	Теоретические основы анализа безубыточности производства.	2	-
7	Методика проведения анализа безубыточности. Направление применения анализа безубыточности.	2	0,5
Тема 6. Методы и модели принятия решений в анализе и аудите основных средств			
8	Основы анализа инвестиций в основные средства. Основные модели и методы анализа инвестиций в основные средства.	2	-
9	Основные модели и методы анализа инвестиций в основные средства	2	0,5
Тема 7. Модели и методы принятия решений в анализе и аудите материальных запасов			
10	Сущность и цель управления материальными запасами. Задачи анализа использования материальных запасов.	2	-
11	Модели управления материальными запасами. Нормирование как метод оптимизации материальных запасов.	2	0,5
Тема 8. Методы ситуационного анализа в принятии управленческих решений			
12	Анализ ситуации хозяйствующего субъекта. SWOT-анализ. Стратегический стоимостный анализ	2	0,5
Всего часов		24	4

4.5 Темы семинарских занятий

Семинарские занятия не предусмотрены учебным планом.

5 Самостоятельная работа обучающихся

Наименование темы	Трудоемкость самостоятельной работы, час.		Содержание работы
	очная	заочная	
Тема 1. Сущность, принципы и требования к управленческим решениям	3	3,5	Работа с учебной и справочной литературой, со справочно-информационными ресурсами и системой Интернет. Выполнение рефератов.
Тема 2. Методологические основы подготовки проектов управленческих решений	4	4,5	Работа с учебной и справочной литературой, со справочно-информационными ресурсами и системой Интернет. Изучение материала лекции. Выполнение рефератов.
Тема 3. Программно-целевое управление и управленческие решения	5	8	Работа с учебной и справочной литературой, со справочно-информационными ресурсами и системой Интернет. Изучение материала лекции. Выполнение рефератов.
Тема 4. Анализ вариантов подготовки проектов управленческих решений	3	4,5	Работа с учебной и справочной литературой, т. Изучение материала лекции. Выполнение рефератов.
Тема 5. Модели и методы решения проблем безубыточности деятельности организации	5	6	Работа с учебной и справочной литературой, со справочно-информационными ресурсами и системой Интернет. Изучение материала лекции. Выполнение рефератов.
Тема 6. Методы и модели принятия решений в анализе и аудите основных средств	5	8	Работа с учебной и справочной литературой, со справочно-информационными ресурсами и системой Интернет. Изучение материала лекции. Выполнение рефератов.
Тема 7. Модели и методы принятия решений в анализе и аудите материальных запасов	5	7,5	Работа с учебной и справочной литературой, со справочно-информационными ресурсами и системой Интернет. Изучение материала лекции. Выполнение рефератов.
Тема 8. Методы ситуационного анализа в принятии управленческих решений	2	2	Работа с учебной и справочной литературой, со справочно-информационными ресурсами и системой Интернет. Изучение материала лекции. Выполнение рефератов.
Всего часов	32	44	

6 Тематика курсового проектирования (курсовой работы)

Курсовое проектирование не предусмотрено учебным планом.

7 Методы обучения

Основными формами изучения дисциплины являются: чтение лекций, проведение практических занятий, самостоятельная работа студентов.

Основным методом изучения дисциплины являются лекции, которые проводятся в лекционных аудиториях с использованием наглядных пособий и интерактивных средств. На лекциях используется мультимедийное презентационное оборудование для демонстрации иллюстративного материала, таблиц и схем, основных тезисов и выводов по теме. Целесообразно по каждой теме составить перечень контрольных вопросов, которые выносятся на самостоятельное изучение студентов.

Практические занятия в зависимости от конкретных целей и уровня подготовки студентов проводятся в форме вопросов – ответов, решения задач, обсуждения подготовленных докладов и рефератов. Практические занятия в форме решения задач направлены на практическое закрепление теоретического материала. Практические занятия ориентированы на закрепление теоретических знаний по дисциплине.

В рамках интерактивных часов предусмотрены следующие подходы: работа в малых группах, решение ситуационных заданий.

Обязательным условием аттестации студента является выполнение всех предусмотренных программой практических заданий.

Самостоятельная работа студентов является важным компонентом их профессиональной подготовки и включает в себя:

- подготовку к аудиторным занятиям: подбор источников и литературы для выступления с докладами и участия в дискуссиях по проблемам дисциплины;
- написание рефератов;
- подготовку к итоговому контролю.

8 Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Приведен в обязательном приложении к рабочей программе.

9 Перечень учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

Наименование	Количество экземпляров в библиотеке ФГБОУ ВО «КГМТУ»
1. Бусов, В. И. Управленческие решения : учебник для вузов / В. И. Бусов. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 254 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01436-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/510647	
2. Макарова О.В. Модели и методы принятия решений в анализе и аудите : конспект лекций для студентов направления подгот. 38.04.01 «Экономика», магистер. программа «Учет, анализ и аудит» оч. и заоч. форм обучения / сост. О.В. Макарова ; Федер. гос. бюджет. образоват. учреждение высш. образования «Керч. гос. мор. технолог. ун-т», Каф. бух. учета, анализа и аудита. — Керчь, 2016. — 57 с. — Режим доступа: http://lib.kgmtu.ru/?cat=505	
3. Макарова О.В. Модели и методы принятия решений в анализе и аудите : метод. указ. по выполнению контрол. работы для студентов направления подгот. 38.04.01 «Экономика», магистер. программа «Учет, анализ и аудит» заоч. формы обучения / сост. О.В. Макарова ; Федер. гос. бюджет. образоват. учреждение высш. образования «Керч. гос. мор. технолог. ун-т», Каф. бух. учета, анализа и аудита. — Керчь, 2015. — 42 с. — Режим доступа: http://lib.kgmtu.ru/?cat=505	
4. Мкртычян, Г. А. Принятие управленческих решений : учебник и практикум для вузов / Г. А. Мкртычян, Н. Г. Шубнякова. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 140 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13827-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/519760	

10 Состав современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем

Наименование информационного ресурса	Ссылка на информационный ресурс
Электронная библиотека ФГБОУ ВО «КГМУ»	http://lib.kgmtu.ru/
Образовательная платформа «Юрайт»	https://urait.ru/
Государственная система правовой информации - официальный интернет-портал правовой информации	http://pravo.gov.ru/
Справочная правовая система «Консультант Плюс»	http://www.consultant.ru/
Информационная система «Единое окно доступа к информационным ресурсам»	http://window.edu.ru/
База данных Научной электронной библиотеки	http://elibrary.ru/
База данных Research Papers in Economics (самая большая в мире коллекция электронных научных публикаций по экономике включает библиографические описания публикаций, статей, книг и других информационных ресурсов)	https://edirc.repec.org/data/derasru.html
Федеральный образовательный портал «Экономика Социология Менеджмент»	http://ecsocman.hse.ru

11 Перечень программного обеспечения, используемого при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

Наименование программного продукта	Назначение (базы и банки данных, тестирующие программы, практикум, деловые игры и т.д.)	Тип продукта (полная лицензионная версия, учебная версия, демоверсия и т.п.)
Операционная система (Microsoft Windows 10 Pro или Microsoft Windows Professional 7 Russian Upgrade Academic OPEN 1 License No Level или Microsoft Windows Vista Business Russian Upgrade Academic OPEN 1 License No Level)	Комплекс системных и управляющих программ	Лицензионное программное обеспечение
Офисный пакет (Microsoft Office Pro Plus 2016 или Microsoft Office 2010 Russian Academic OPEN 1 License No Level или Microsoft Office Professional Plus 2007 Russian Academic OPEN 1 License No Level)	Текстовый редактор, табличный редактор, редактор презентаций	Лицензионное программное обеспечение
Офисный пакет LibreOffice	Текстовый редактор, табличный редактор, редактор презентаций	Свободно-распространяемое программное обеспечение

12 Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Специализированная аудитория для практических занятий, оснащенная доской и мультимедийным оборудованием.

13 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Рекомендации по освоению лекционного материала, подготовке к лекциям

Лекции являются основным видом учебных занятий в высшем учебном заведении. В ходе лекционного курса проводится изложение современных научных взглядов и освещение основных проблем изучаемой области знаний. Значительную часть теоретических знаний студент должен получать самостоятельно из рекомендованных информационных источников (учебников,

Интернет-ресурсов, электронной образовательной среды университета). В тетради для конспектов лекций должны быть поля, где по ходу конспектирования делаются необходимые пометки. В конспектах рекомендуется применять сокращения слов, что ускоряет запись. Вопросы, возникшие в ходе лекций, рекомендуется делать на полях и после окончания лекции обратиться за разъяснениями к преподавателю. После окончания лекции рекомендуется перечитать записи, внести поправки и дополнения на полях. Конспекты лекций рекомендуется использовать при подготовке к практическим занятиям, зачету, контрольным тестам, при выполнении самостоятельных заданий.

Рекомендации по подготовке к практическим занятиям

Для подготовки к практическим занятиям необходимо заранее ознакомиться с перечнем вопросов, которые будут рассмотрены на занятии, рекомендуемой литературы, содержанием рекомендованных Интернет-ресурсов. Необходимо прочитать соответствующие разделы из литературы, рекомендованной преподавателем, выделить основные понятия и процессы, их закономерности и движущие силы и взаимные связи. При подготовке к занятию не нужно заучивать учебный материал. На практических занятиях нужно выяснять у преподавателя ответы на интересующие или затруднительные вопросы, высказывать и аргументировать свое мнение.

Рекомендации по организации самостоятельной работы

Самостоятельная работа включает изучение учебной литературы, поиск информации в сети Интернет, подготовку к практическим занятиям, зачету, выполнение домашних практических заданий (рефератов, решение задач, изучение теоретического материала, вынесенного на самостоятельное изучение и т.д.).