

## **Приложение к рабочей программе дисциплины**

### **Экономическая безопасность хозяйственной деятельности предприятия**

Направление подготовки – 38.04.01 Экономика

Направленность (профиль) – Экономическая безопасность субъектов предпринимательства

Учебный план 2021 года разработки

#### **ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**

##### **1 Назначение фонда оценочных средств по дисциплине**

Фонд оценочных средств (далее – ФОС) по учебной дисциплине «Экономическая безопасность хозяйственной деятельности предприятия» – это совокупность контрольных измерительных материалов (оценочных средств), предназначенных для определения качества результатов обучения по экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия (организации), уровня сформированности компетенций обучающихся в ходе освоения данной дисциплины. ФОС используется при проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся.

Задачи ФОС:

- управление процессом приобретения обучающимися необходимых знаний, умений, навыков и формированием компетенций, определенных в ФГОС ВО, и повышение качества образовательного процесса;
- оценка достижений обучающихся в процессе изучения дисциплины с выделением положительных/отрицательных результатов и определение предупреждающих/корректирующих мероприятий;
- обеспечение соответствия результатов обучения задачам будущей профессиональной деятельности через совершенствование традиционных и внедрение в образовательный процесс университета инновационных методов обучения.

##### **2 Структура ФОС и применяемые методы оценки полученных знаний**

###### **2.1 Общие сведения о ФОС**

ФОС позволяет оценить усвоение всех указанных в рабочей программе дескрипторов компетенции, установленных ОПОП. В качестве методов оценивания применяются: наблюдение за работой на лекционных и практических занятиях, устный экспресс-опрос в ходе обсуждения теоретических вопросов темы, ее основных понятий и положений, оценка качества содержания и подачи рефератов, проверка правильности выполнения задач домашнего задания, тестирование.

Структурными элементами ФОС по дисциплине являются: ФОС для проведения текущего контроля, состоящие из устных и письменных заданий, тем рефератов, тестов, включающие критерии и шкалу оценивания; ФОС для проведения промежуточной аттестации, состоящие из контрольно-измерительных материалов, описывающих показатели, критерии и шкалу оценивания.

### Применяемые методы оценки полученных знаний по разделам дисциплины

Раздел	Текущая аттестация на практических занятиях				Промежуточная аттестация
	Экспресс-опрос	Задания для самоподготовки обучающихся		Тестирование по текущей теме	
		рефераты	практические задания		
Тема 1. Экономическая безопасность предприятия как научная категория	+	+	-	+	Зачет с оценкой
Тема 2. Уровни обеспечения экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия	+	+	-	+	
Тема 3. Система обеспечения экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия	+	+	-	+	
Тема 4. Управление предпринимательскими рисками в системе экономической безопасности предприятия	+	+	+	+	
Тема 5. Кадровая безопасность хозяйственной деятельности предприятия	+	+	+	+	
Тема 6. Техничко-технологическая безопасность хозяйственной деятельности предприятия	+	+	+	-	
Тема 7. Финансово-экономическая безопасность хозяйственной деятельности предприятия	+	-	+	-	
Тема 8. Бизнес-процессы как объект экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия	+	+	-	+	
Тема 9. Система информационного обеспечения экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия	+	-	-	-	

## 2.2 Оценочные материалы для проведения текущего контроля

### 2.2.1. Устный экспресс-опрос

Устный экспресс-опрос является эффективной формой быстрой проверки и достаточно объективной оценки знаний обучающихся, позволяющей проверить степень усвоения ключевых положений темы и целостность восприятия материала соответствующей темы. Он нацелен на контроль и оценку уровня знаний обучающихся, а также умений и навыков самостоятельной работы с теоретическим материалом курса.

Экспресс-опрос осуществляется в режиме пинг-понга (вопрос-ответ), причем ответ предполагает быструю реакцию на вопрос и лаконичное (краткое и ясное) изложение сути обусловленной проблемы. Эти преимущества экспресс-опроса способствуют формированию навыков быстрой концентрации и реагирования на поставленный вопрос. Кроме того процедура экспресс-опроса позволяет студентам группы повторить учебный материал перед тестированием.

Экспресс-опрос не предполагает тотального опроса студентов группы на занятии. Возможен выборочный опрос студентов, позволяющий получить общее представление о степени подготовленности группы для работы на практическом занятии.

Вопрос
<b>Тема 1. Экономическая безопасность предприятия как научная категория</b>
1. С каких позиций понятие «экономическая безопасность» стало рассматриваться в российской экономической науке и практике?
2. Что предопределяет изучение экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия в системе национальной безопасности?
3. С какими угрозами сталкивается хозяйствующий субъект в рыночной среде?
4. Что является мотивом по обеспечению экономической безопасности предприятий?

5. Что понимается под экономической безопасностью хозяйственной деятельности предприятия?
6. Что понимается под угрозой экономической безопасности предприятия?
7. Каким образом группируются угрозы экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия? Приведите конкретные примеры соответствующих угроз.
8. В чем состоит специфика внешних угроз экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия? Приведите их примеры.
9. В чем состоит специфика внутренних угроз экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия? Приведите их примеры.
10. В чем состоит главная цель экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия?
11. Какие выделяют составляющие экономической безопасности предприятия? Охарактеризуйте их.
12. В чем состоит идея ресурсно-функционального подхода к обеспечению экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия?
13. В чем состоит идея информационного подхода к обеспечению экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия?
14. В чем состоит идея внешнего подхода к обеспечению экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия?
<b>Тема 2. Уровни обеспечения экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия</b>
1. Что понимается под международной экономической безопасностью и как она связана с экономической безопасностью предприятия?
2. Что понимается под экономической безопасностью страны и как она связана с экономической безопасностью предприятия?
3. Что собой представляют основные элементы экономической безопасности страны?
4. На что направлена система экономической безопасности страны?
5. Что понимается под экономической безопасностью региона и как она связана с экономической безопасностью предприятия?
6. Что собой представляют основные составляющие экономической безопасности региона?
7. Что понимается под экономической безопасностью личности и как она связана с экономической безопасностью предприятия?
8. Каким образом государство может участвовать в обеспечении экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия?
9. Кем и чем представлено государство как субъект обеспечения экономической безопасности?
10. Какие задачи выполняет как субъект обеспечения экономической безопасности?
11. Что составляет нормативно-правовую базу по обеспечению экономической безопасности в РФ?
12. В чем состоит назначение Федерального закона «О безопасности» и каковы его основные положения?
13. Какие принципы обеспечения экономической безопасности заложены в Федеральном законе «О безопасности»?
14. Что согласно Федеральному закону «О безопасности» включает в себя деятельность по обеспечению экономической безопасности?
15. На каких локальных уровнях обеспечивается экономическая безопасность хозяйственной деятельности предприятия? Прокомментируйте их.
16. Что собой представляет субъект безопасности?
17. Что собой представляет объект безопасности?
18. Что собой представляет источник угрозы?
19. Что собой представляет объект угрозы?
<b>Тема 3. Система обеспечения экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия</b>
1. Каковы особенности формирования системы экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия?
2. Что понимается под системой экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия и каковы ее цели?
3. Решение каких задач способствует реализации цели системы экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия?
4. В чем состоят основные функции системы экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия?
5. Какие принципы лежат в основе построения системы экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия?
6. Что понимается под политикой и стратегией экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия?
7. Каким образом типизированы стратегии экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия?
8. Каким образом классифицируются субъекты обеспечения экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия. Приведите соответствующие примеры.
9. Какие группы субъектов обеспечения экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия занимаются соответствующей деятельностью непосредственно на предприятии? Приведите соответствующие их примеры и выполняемые функции.
10. Кто относится к субъектам обеспечения экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия, находящимся за пределами предприятия и каковы их функции?
11. В чем состоят особенности субъектов обеспечения экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятий в зависимости от размеров и специфических хозяйственной деятельности?
12. Каковы цель и функции службы безопасности предприятия?
13. Что понимается под механизмом обеспечения экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия?
14. В чем состоят функции механизма обеспечения экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия?
15. Что собой представляют принципы и методы обеспечения экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия?

16. Что собой представляют инструменты обеспечения экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия?
17. Назовите основные группы инструментов обеспечения экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия. Приведите соответствующие примеры.
18. Что относится к административно-экономическим инструментам обеспечения экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия федерального и регионального уровня? Каким образом они действуют?
19. Что относится к административно-экономическим инструментам обеспечения экономической безопасности предприятия предпринимательского уровня?
<b>Тема 4. Управление предпринимательскими рисками в системе экономической безопасности предприятия</b>
1. В чем состоит сходство и различие понятий «угроза» и «риск»?
2. Что понимается под предпринимательским риском предприятий и каковы его основные характеристики?
3. Что понимается под риском предпринимателя?
4. В чем состоят основные функции предпринимательского риска?
5. Какие экзогенные факторы предопределяют предпринимательский риск?
6. Какие эндогенные факторы предопределяют предпринимательский риск?
7. Какие риски различают по основным причинам их возникновения? Охарактеризуйте их и приведите соответствующие примеры.
8. Какие риски различают по направлениям деятельности предприятия? Охарактеризуйте их и приведите соответствующие примеры.
9. Какие риски различают в зависимости от возможного результата рискованных действий? Охарактеризуйте их и приведите соответствующие примеры.
10. Какие риски различают по источникам их возникновения? Охарактеризуйте их и приведите соответствующие примеры.
11. В чем состоит специфика хозяйственных рисков в зависимости от стадии жизненного цикла отрасли и предприятия?
12. Какие хозяйственные риски различают по уровню финансовых потерь, сопряженных с рискованными операциями?
13. Какие риски различают по возможности их предвидения и страхования?
14. Какие риски различают в зависимости от уровня конкуренции в отдельных отраслях экономики? Приведите соответствующие примеры.
15. В чем состоят особенности системы управления хозяйственным риском хозяйствующих субъектов?
16. В чем состоят основные функции управления предпринимательским риском?
17. Каковы основные эвристические правила относительно предпринимательского риска?
18. В чем состоит сущность управления предпринимательским риском?
19. Что понимается под нейтрализацией предпринимательских рисков?
20. Какие этапы предусматривает разработка мер по нейтрализации предпринимательских рисков? Охарактеризуйте их.
21. Что характеризует уровень предпринимательского риска и каковы особенности его измерения?
22. Каковы особенности экономико-статистических, расчетно-аналитических, аналоговых и экспертных методов оценки предпринимательского риска?
23. Каковы основные направления и механизмы нейтрализации предпринимательских рисков?
24. Что подразумевает профилактика предпринимательских рисков? Прокомментируйте ее основные направления.
25. Какие меры позволяют избежать предпринимательские риски?
26. Что относится к типичным трансфертам предпринимательских рисков?
27. В чем состоит специфика диверсификации как средства снижения уровня предпринимательских рисков?
28. Каким образом реализуется лимитирование предпринимательских рисков?
29. Что включает механизм самострахования предпринимательских рисков?
30. Каковы особенности внешнего страхования предпринимательских рисков?
<b>Тема 5. Кадровая безопасность хозяйственной деятельности предприятия</b>
1. Что понимается под кадровой безопасностью хозяйственной деятельности предприятия?
2. Каковы факторы кадровой безопасности хозяйственной деятельности предприятия?
3. Назовите и охарактеризуйте компоненты кадровой безопасности хозяйственной деятельности предприятия.
4. Что понимается под организационно-экономическим механизмом обеспечения кадровой безопасности хозяйственной деятельности предприятия?
5. Какие компоненты формируют организационно-экономический механизм обеспечения кадровой безопасности хозяйственной деятельности предприятия? Охарактеризуйте их.
6. В чем состоит сущность и содержание кадровой политики предприятия как инструмента обеспечения экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия?
7. Какие факторы определяют содержание кадровой политики предприятия?
8. Какова цель и основные принципы формирования кадровой политики предприятия?
9. Какие требования к персоналу определяет кадровая политика предприятия с позиций обеспечения экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия?
10. В чем состоят преимущества и недостатки внутренних и внешних источников привлечения трудовых ресурсов на предприятие с позиций обеспечения экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия?
11. Каково назначение и содержание трудового договора с позиций обеспечения экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия?
12. Чем обусловлена необходимость оценки персонала предприятия?
13. Какие функции выполняет оценка персонала предприятия?
14. Что лежит в основе комплексной оценки персонала предприятия?

15. Что собой представляют индикаторы кадровой безопасности предприятия? Назовите и охарактеризуйте их.
<b>Тема 6. Техничко-технологическая безопасность хозяйственной деятельности предприятия</b>
1. Что понимается под технико-технологической безопасностью хозяйственной деятельности предприятия?
2. Какие факторы определяют угрозы технико-технологической безопасности хозяйственной деятельности предприятия?
3. Что собой представляет инновационно-инвестиционная политика как инструмент обеспечения экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия?
4. Назовите и охарактеризуйте элементы инновационной политики предприятия в контексте обеспечения экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия.
5. Что понимается под инновациями? Каким образом они классифицируются? Охарактеризуйте их.
6. Какова роль инноваций и инновационной деятельности в обеспечении экономической безопасности предприятия?
7. Какова роль инвестиций и инвестиционной деятельности в обеспечении экономической безопасности предприятия?
8. Охарактеризуйте инвестиции как средство обеспечения экономической безопасности предприятия.
9. Назовите и охарактеризуйте элементы инвестиционной политики предприятия в контексте обеспечения экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия.
10. Что собой представляют индикаторы технико-технологической безопасности хозяйственной деятельности предприятия? Назовите и охарактеризуйте их.
<b>Тема 7. Финансово-экономическая безопасность хозяйственной деятельности предприятия</b>
1. Что понимается под финансово-экономической безопасностью хозяйственной деятельности предприятия?
2. Какие факторы определяют угрозы финансово-экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия?
3. Что собой представляет финансово-экономическая политика как инструмент обеспечения экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия?
4. Назовите и охарактеризуйте элементы финансово-экономической политики предприятия в контексте обеспечения экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия.
5. В чем состоят особенности финансовой составляющей экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия?
6. Какова роль финансовых ресурсов в обеспечении экономической безопасности предприятия?
7. В чем состоят особенности организационно-экономической составляющей экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия?
8. Что собой представляет организационно-экономический механизм обеспечения экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия?
9. Что собой представляют финансовые индикаторы безопасности хозяйственной деятельности предприятия? Назовите и охарактеризуйте их.
10. Что собой представляют экономические индикаторы безопасности хозяйственной деятельности предприятия? Назовите и охарактеризуйте их.
<b>Тема 8. Бизнес-процессы как объект экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия</b>
1. В чем состоит суть процессного подхода к управлению предприятием и чем обусловлено его внедрение на предприятиях?
2. Что представляют собой бизнес-процессы предприятия?
3. В чем состоят особенности элементов бизнес-процессов?
4. Что собой представляют основные элементы бизнес-процессов?
5. В чем состоит специфика бизнес-процессов по их функциональному назначению?
6. Какие бизнес-процессы выделяют по их роли в создании добавленной стоимости? Приведите соответствующие примеры.
7. Какие бизнес-процессы выделяют в зависимости от широты охвата структурных подразделений предприятия?
8. Каковы уровни анализа процессов деятельности предприятия? Охарактеризуйте их.
9. Каковы основные характеристики бизнес-процессов? Прокомментируйте их.
10. Каковы элементы концептуальной схемы управления бизнес-процессами? Охарактеризуйте их.
11. Каковы особенности процессно- и функционально-ориентированных подходов к управлению предприятием?
12. Какие предпосылки и условия необходимы для реализации процессного подхода к управлению предприятием?
13. Каковы основные формы развития предприятий в рамках процессно-ориентированного подхода к управлению?
14. В чем состоит принципиальное различие между реинжинирингом и оптимизацией бизнес-процессов и на что они нацелены?
15. Каковы основные параметры реинжиниринга и оптимизации бизнес-процессов? Сравните их.
16. Что определяет выбор между реинжинирингом и оптимизацией бизнес-процессов предприятия?
17. Что представляет собой модель бизнес-процесса и для чего она разрабатывается?
18. Что собой представляет алгоритм анализа бизнес-процессов предприятия?
19. Что относится к ожидаемым результатам оптимизации бизнес-процессов?
20. В чем состоят особенности экспресс-метода оптимизации бизнес-процессов предприятия?
21. Какова роль системы ежедневной отчетности в оптимизации бизнес-процессов предприятия?
22. Что представляет собой реконструкция предприятия и чем она обусловлена?
23. В чем состоит специфика оперативной и стратегической реструктуризации?
24. Что представляют собой санационно-восстановительная реструктуризация?
25. Что представляют собой адаптационно-прогрессивная реструктуризация?
26. Что представляют собой опережающая реструктуризация?
27. Каковы виды реструктуризации в зависимости от объекта изменений? Охарактеризуйте их.
28. Каковы особенности финансовой реструктуризации предприятия?
29. Что собой представляет частичная и комплексная реструктуризация?

30. Что собой представляет алгоритм осуществления реструктуризации предприятия?
<b>Тема 9. Система информационного обеспечения экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия</b>
1. Что понимается под системой информационного обеспечения экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия?
2. В чем состоит принцип интегрированности системы информационного обеспечения экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия?
3. Какие функции выполняет система информационного обеспечения экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия?
4. Что понимается под мониторингом экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия?
5. Что понимается под контроллингом экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия?
6. Что собой представляет информационно-методический инструментарий диагностики экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия?
7. Прокомментируйте внешнюю и внутреннюю информацию в контексте обеспечения экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия.
8. Чем обусловлена необходимость интегральной оценки экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия?
9. Что понимается под интегральной оценкой экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия?
10. Каково содержание интегральной оценкой экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия?

Технология оценивания устного экспресс-опроса: так как в рамках процедуры экспресс опроса студент получает один вопрос в случайном порядке, то оценка результатов экспресс-опроса связана с оценкой скорости реакции, полноты и точности ответа на поставленный вопрос по четырехбалльной шкале: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

#### **Критерии формирования оценок при устном опросе:**

- «отлично» – вопрос раскрыт быстро и полностью;
- «хорошо» – вопрос раскрыт на 70-89% достаточно оперативно, т.е. студент понимает и может, в основном, изложить суть рассматриваемой проблемы (вопроса);
- «удовлетворительно» – ответ поверхностно раскрывает суть вопроса (на 50-69%) и потребовалось достаточно продолжительное время, что бы его сформулировать;
- «неудовлетворительно» – студент отказался от ответа на вопрос или ответил неправильно и не отреагировал на наводящие вопросы.

Количество попыток ответов на вопрос при экспресс-опросе – одна.

#### **2.2.2. Задания для самоподготовки обучающихся**

Важнейшими элементами самоподготовки обучающихся при изучении дисциплины «Экономическая безопасность хозяйственной деятельности предприятия» и усвоении ее понятийно-методического аппарата и сущностных характеристик элементов системы экономической безопасности предприятия и процессов, направленных на ее обеспечение, способствующими формированию умений и навыков осуществлять критический анализ проблемных ситуаций, связанных с экономической безопасностью предприятия, на основе системного подхода и вырабатывать стратегию действий по ее обеспечению, выявлять причины и условия экономической нестабильности; подготавливать управленческие решения по вопросам экономической безопасности, осуществлять контроль реализации установленных требований и нормативов экономической безопасности организации, являясь подготовка докладов (рефератов) и выполнение практических заданий (решение задач).

#### **Рефераты.**

Реферирования – это форма научно-исследовательской деятельности обучающихся, в основе которой находится самостоятельный поиск и обработка информации по обусловленной проблеме, нацеленная на формирование навыков самостоятельной работы студентов.

<b>Темы рефератов</b>
<b>Тема 1. Экономическая безопасность предприятия как научная категория</b>

1. Хозяйственная деятельность предприятия как объект экономической безопасности.
2. Эволюция понятия «экономическая безопасность» как экономической категории.
3. Научный подход к экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия.
4. Современные теории экономической безопасности предприятия.
5. Концептуальные основы экономической безопасности предприятия.
<b>Тема 2. Уровни обеспечения экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия</b>
1. Международный уровень обеспечения экономической безопасности бизнеса.
2. Страновой уровень обеспечения экономической безопасности бизнеса.
3. Региональный уровень обеспечения экономической безопасности бизнеса.
4. Современные государственные программы и нормативно-законодательные акты, нацеленные на обеспечение экономической безопасности Российской Федерации.
5. Современные государственные программы и нормативно-законодательные акты, направленные на обеспечение экономической безопасности хозяйствующих субъектов.
<b>Тема 3. Система обеспечения экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия</b>
1. Системный подход к обеспечению экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия.
2. Стратегический подход к обеспечению экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия.
2. Стратегии экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия.
3. Служба безопасности предприятия как субъект обеспечения экономической безопасности хозяйственной деятельности.
4. Классификация методов обеспечения экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия.
5. Технические средства обеспечения экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия.
6. Финансово-экономические средства обеспечения экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия.
7. Диагностика как инструмент обеспечения экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия.
8. Контроллинг как инструмент обеспечения экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия.
9. Нормативно-правовые инструменты обеспечения экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия.
<b>Тема 4. Управление предпринимательскими рисками в системе экономической безопасности предприятия</b>
1. Экономическая безопасность предприятия и предпринимательские риски.
2. Классификация факторов предпринимательских рисков. Предпринимательские риски современного этапа развития экономики Российской Федерации.
3. Риск-менеджмент в системе обеспечения экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятий.
4. Теория и практика управления предпринимательским риском.
5. Нейтрализация предпринимательских рисков как фактор обеспечения экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятий.
6. Внешнее страхование предпринимательских рисков: отечественная практика и зарубежный опыт.
7. Нормативно-правовая база страхования предпринимательских рисков в Российской Федерации.
<b>Тема 5. Кадровая безопасность хозяйственной деятельности предприятия</b>
1. Кадровая безопасность в системе экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия.
2. Компоненты кадровой безопасности хозяйственной деятельности предприятия.
3. Организационно-экономический механизм обеспечения кадровой безопасности хозяйственной деятельности предприятия.
4. Кадровая политика как инструмент обеспечения экономической безопасности предприятия.
5. Методы обеспечения кадровой безопасности хозяйственной деятельности предприятия.
5. Инструменты обеспечения кадровой безопасности хозяйственной деятельности предприятия.
<b>Тема 6. Техничко-технологическая безопасность хозяйственной деятельности предприятия</b>
1. Техничко-технологическая безопасность в системе экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия.
2. Компоненты технико-технологической безопасности хозяйственной деятельности предприятия.
3. Инновационная политика как инструмент обеспечения экономической безопасности предприятия.
4. Инвестиционная политика как инструмент обеспечения экономической безопасности предприятия.
5. Методы обеспечения технико-технологической безопасности хозяйственной деятельности предприятия.
6. Инструменты обеспечения технико-технологической безопасности хозяйственной деятельности предприятия.
<b>Тема 8. Бизнес-процессы как объект экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия</b>
1. Процессный подход к обеспечению экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятий.
2. Реинжиниринг в системе обеспечения экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия.
3. Оптимизация бизнес-процессов в системе обеспечения экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия.
4. Реструктуризация предприятий с позиций обеспечения экономической безопасности их хозяйственной деятельности.

### **Критерии формирования оценок за реферат:**

- «отлично» – реферат содержит современную интерпретацию обусловленной проблемы, иллюстрирован примерами из отечественной и (или) зарубежной практики, качественно презентирован;
- «хорошо» – если выполнено 70-89 % от условий, предъявляемых к отличной работе;
- «удовлетворительно» – если выполнено 50-69 % от условий, предъявляемых к отличной работе;

– «неудовлетворительно» – проблема не раскрыта или материал морально устарел не отвечать текущим тенденциям или экономическим, политическим, социальным условиям.

Минимальное количество рефератов, подготовленных одним студентом за семестр, – два; максимальное – не ограничено.

### **Практические задания (задачи).**

Практические задания для самоподготовки обучающихся нацелены на формирование, контроль и оценку умений и навыков самостоятельной работы с теоретико-методическим материалом курса.

<b>Задание</b>
<b>Тема 4. Управления предпринимательскими рисками в системе экономической безопасности предприятия</b>
1. Руководство предприятия, не склонное к риску, временно свободные денежные средства решила вложить в ценные бумаги, рассматривая два альтернативных финансовых инструмента одинаковой номинальной стоимости, характеристика вероятности реальной доходности которых представлена в соответствующей таблице. Обоснуйте его выбор.
2. Консервативному по отношению к риску руководству предприятия необходимо выбрать лучший по критерию риска из двух альтернативных инвестиционных проектов развития бизнеса, характеристики ожидаемых доходов по которым приведены в соответствующей таблице.
<b>Тема 5. Кадровая безопасность хозяйственной деятельности предприятия</b>
1. По данным соответствующих таблиц необходимо провести выборочную оценку кадрового потенциала предприятия в контексте обеспечения интеллектуально-кадровой составляющей его экономической безопасности. Для оценки рабочих обследованию подверглись рабочие сварочного участка основного производства; для оценки руководителей – руководители функциональных подразделений предприятия.
2. По данным соответствующих таблиц необходимо рассчитать индикаторные показатели кадровой безопасности предприятия и на их основе оценить ее уровень.
<b>Тема 6. Техничко-технологическая безопасность хозяйственной деятельности предприятия</b>
1. По данным соответствующих таблиц необходимо рассчитать индикаторные показатели технико-технологической безопасности предприятия и на их основе оценить ее уровень.
2. По данным отчетности предприятия, на базе которого выполняется выпускная квалификационная работа, или любого другого производственного предприятия, информация о котором представлена, например, на сайте <a href="https://bo.nalog.ru/">https://bo.nalog.ru/</a> , необходимо рассчитать индикаторные показатели технико-технологической безопасности предприятия, оценить ее уровень и предложить варианты его повышения.
<b>Тема 7. Финансово-экономическая безопасность хозяйственной деятельности предприятия</b>
1. По данным соответствующих таблиц необходимо рассчитать индикаторные показатели финансовой безопасности предприятия и на их основе оценить ее уровень.
2. По данным соответствующих таблиц необходимо рассчитать экономические индикаторные показатели безопасности предприятия и на их основе оценить ее уровень.
3. По данным отчетности предприятия, на базе которого выполняется выпускная квалификационная работа, или любого другого производственного предприятия, информация о котором представлена, например, на сайте <a href="https://bo.nalog.ru/">https://bo.nalog.ru/</a> , необходимо рассчитать финансовые и экономические индикаторные показатели экономической безопасности предприятия, а также следует оценить уровень финансовой безопасности предприятия и предложить варианты его повышения.

Технология оценивания результатов выполнения практического задания: так как практические задания имеют, в основном, комплексный, поэтапный характер, то оцениваются умение правильно построить ход решения задачи, выбрать нужную методику обработки данных (расчета соответствующих показателей), провести правильные расчеты, и, что особо важно, грамотно интерпретировать полученные результаты, т.е. сделать адекватные выводы.

### **Критерии формирования оценок за домашнее практическое задание:**

– «отлично» – все задачи решены (задания выполнены) полностью, т.е. получен правильный ответ, представлен развернутый алгоритм решения, показатели имеют все необходимые атрибуты и сделаны соответствующие выводы;

– «хорошо» – задания выполнены на 70-89 % от базовых условий отличной оценки с учетом комплексного подхода к оцениванию хода и результатов решения;

– «удовлетворительно» – задания выполнены на 50-69 % от базовых условий отличной оценки с учетом комплексного подхода к оцениванию хода и результатов решения;

– «неудовлетворительно» – задание выполнено менее чем на 50 % от базовых условий отличной оценки с учетом комплексного подхода к оцениванию хода и результатов решения.



### 2.2.3. Тестирование

Тестирование – это форма оперативного, объективного и сплошного измерения знаний обучающихся, выполняющая не только диагностическую функцию, нацеленную на выявлении уровня знаний, умений, навыков студента, но и обучающую и воспитательную функции, что, несомненно, повышает прикладную ценность тестирования. Обучающая функция тестирования состоит в мотивировании студента к активизации работы по усвоению учебного материала, с одной стороны, а с другой стороны, позволяет ему, задействовав резервы памяти, не только вспомнить, но и закрепить изучаемый материал. Воспитательная функция проявляется в периодичности и неизбежности тестового контроля, что дисциплинирует и организует работу студентов, помогает выявить и устранить пробелы в знаниях.

Тестирование формируют навыки по работе с учебным материалом и извлечению информации.

Тестовое задание (вопрос)	Ответы
<b>Тема 1. Экономическая безопасность предприятия как научная категория</b>	
1. Мотивом по обеспечению экономической безопасности предприятий является:	а) защита национальных интересов и гарантия всеобщего социального равенства и справедливости; б) защита своих экономических интересов и стремление избежать убытков от разного рода угроз и посягательств в условиях рыночных отношений; в) получение предпринимательского дохода и капитализация бизнеса; г) защита информации и соблюдение коммерческой тайны предприятия; д) соблюдение баланса интересов между обществом в лице государства, бизнесом в лице хозяйствующих субъектов и соответствующими экологическими системами.
2. Состояние, при котором устраняются или нейтрализуются угрозы интересам, самому существованию предприятия, определяется как:	а) опасность; б) эффективность; в) устойчивость; г) безопасность; д) риск.
3. Какое утверждение не верно: «Экономическая безопасность хозяйственной деятельности предприятия – это:	а) такое состояние правовых и экономических отношений, организационных связей, материальных, интеллектуальных и других ресурсов предприятия, б) при котором обеспечивается предотвращение и нейтрализация факторов (угроз), в) подрывающих устойчивость функционирования хозяйственного механизма, г) гарантируется стабильность и эффективность работы, коммерческий успех, техническое, экономическое и социальное развитие предприятия, д) на условиях венчурного финансирования и агрессивной инвестиционной политики».
4. Какие группы угроз не выделяются:	а) желаемые и нежелаемые; б) внешние и внутренние; в) реальные и потенциальные; г) объективные и субъективные; д) предсказуемые и непредсказуемые.
5. К внешним угрозам (источникам негативных влияний на экономическую безопасность предприятия) не относится:	а) недобросовестная конкуренция; б) нестабильная экономическая политика государства; в) противоправные или другие негативные действия персонала предприятия; г) коррупция в органах государственного и местного управления; д) явления техногенного или природного характера.
6. К внутренним угрозам экономической безопасности предприятия не относится:	а) промышленный шпионаж, осуществляемый зарубежными и отечественными фирмами в своих интересах; б) нарушение установленного режима защиты информации с ограниченным доступом для посторонних лиц; в) нарушение правил использования технических средств; г) нарушение правил режима безопасности, делопроизводства и т.п.; д) низкий уровень кадрового, организационно-правового, информационно-аналитического, финансового и другого обеспечения хозяйственной деятельности.
7. Какая составляющая экономической	а) информационная;

безопасности хозяйственной деятельности предприятия охватывает всестороннее правовое обеспечение деятельности предприятия, организует соблюдение действующего законодательства?:	б) интеллектуальная; в) политико-правовая; г) организационно-экономическая; д) силовая.
8. Какая составляющая экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия нацелена на обеспечение технологической независимости и достижение высокой конкурентоспособности технического потенциала предприятия?:	а) политико-правовая; б) технико-технологическая; в) интеллектуально-кадровая; г) финансовая; д) организационно-экономическая.
9. Какое утверждение не верно: «Интеллектуальная и кадровая составляющая экономической безопасности нацелена:	а) на формирование коллектива единомышленников, требуемого уровня квалификации,» б) на формирование коллектива, ориентированного на рост индивидуальной производительности труда, не согласуясь с производственной необходимостью и экономической целесообразностью,» в) на формирование коллектива единомышленников, способного к развитию,» г) на формирование коллектива единомышленников, приверженного внутрикорпоративным целям и ценностям,» д) на поддержание и развитие интеллектуального потенциала предприятия.»
10. С обеспечением финансовой устойчивости и независимости предприятия связана:	а) политико-правовая составляющая экономической безопасности предприятия; б) интеллектуально-кадровая составляющая экономической безопасности предприятия; в) силовая составляющая экономической безопасности предприятия; г) финансовая составляющая экономической безопасности предприятия; д) организационно-экономическая составляющая экономической безопасности предприятия.
11. Информационная составляющая экономической безопасности предприятия нацелена:	а) на создание оптимальной организационной структуры управления и достижение высокой эффективности системы управления предприятием и его хозяйственного механизма в целом; б) на поддержание и развитие интеллектуального потенциала предприятия; в) на достижение необходимого уровня информационно-аналитического обеспечения работы всех производственных и функциональных подразделений предприятия; г) на минимизацию разрушительного влияния результатов производственно-хозяйственной деятельности предприятия на состояние окружающей среды; д) на обеспечение физической безопасности персонала предприятия и его капитала.
12. В том числе, на минимизацию потерь предприятия от загрязнения окружающей среды, нацелена составляющая экономической безопасности предприятия:	а) политико-правовая; б) технико-технологическая; в) интеллектуальная; г) информационная; д) экологическая.
13. На создание эффективного хозяйственного механизма предприятия нацелена:	а) технико-технологическая составляющая экономической безопасности предприятия; б) информационная составляющая экономической безопасности предприятия; в) финансовая составляющая экономической безопасности предприятия; г) силовая составляющая экономической безопасности предприятия; д) организационно-экономическая составляющая экономической безопасности предприятия.
14. Выделение политико-правовой, технико-технологической, интеллектуально-кадровой, финансовой, информационной, экологической и силовой составляющих связано с:	а) ресурсно-функциональным подходом к экономической безопасности предприятия; б) информационным подходом к экономической безопасности предприятия; в) инновационным подходом к экономической безопасности предприятия; г) внешним подходом к экономической безопасности предприятия; д) внутренним подходом к экономической безопасности предприятия.
15. Состояние ресурсов предприятия и предпринимательских возможностей, при котором	а) инвестиционная привлекательность предприятия; б) финансовая устойчивость хозяйственной деятельности

<p>гарантируется наиболее эффективное их использование с целью обеспечения стабильного функционирования и динамического технико-технологического и социального развития, предотвращения внутренних и внешних негативных воздействий (угроз), определяется как:</p>	<p>предприятия; в) коммерческая эффективность хозяйственной деятельности предприятия; г) экономическая безопасность хозяйственной деятельности предприятия; д) деловая независимость хозяйственной деятельности предприятия.</p>
<p><b>Тема 2. Уровни обеспечения экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия</b></p>	
<p>1. Состояние мировой экономики, при котором обеспечиваются взаимовыгодное сотрудничество стран в решении национальных и интернациональных проблем хозяйствования, свободный выбор и осуществление ими своей стратегии социально-экономического развития и участия в международном разделении труда, характеризует:</p>	<p>а) международную экономическую безопасность; б) экономическую безопасность страны; в) экономическую безопасность региона; г) экономическую безопасность предприятия; д) экономическую безопасность личности.</p>
<p>2. К основным элементам экономической безопасности страны не относится:</p>	<p>а) энергетическая безопасность; б) техническая независимость; в) продовольственная безопасность; г) финансовая безопасность; д) социальная активность и нестабильность.</p>
<p>3. Возможность самостоятельного развития важнейших секторов экономики и не допущение высокой степени их технико-технологической зависимости от импорта предполагает:</p>	<p>а) энергетическая безопасность; б) техническая независимость; в) продовольственная независимость и безопасность; г) финансовая безопасность; д) экономическая безопасность во внешнеэкономической деятельности.</p>
<p>4. Постоянную доступность достаточного количества продовольствия для поддержания активной, здоровой жизни людей, производимого отечественными предприятиями, предполагает:</p>	<p>а) энергетическая безопасность; б) техническая независимость; в) продовольственная независимость и безопасность; г) финансовая безопасность; д) социальная стабильность.</p>
<p>5. Создание посредством участия государства в мирохозяйственных связях благоприятных условий для развития национального производства в лице соответствующих хозяйствующих субъектов и минимизацию степени ощущения национальной экономикой неблагоприятного развития экономических и политических событий в мире предполагает:</p>	<p>а) энергетическая безопасность; б) техническая независимость; в) продовольственная независимость и безопасность; г) финансовая безопасность; д) экономическая безопасность во внешнеэкономической деятельности.</p>
<p>6. Поддержание курса национальной валюты и недопущение роста внешнего долга до размеров, ставящих страну в зависимость от стран-кредиторов является элементом:</p>	<p>а) энергетической безопасности; б) технической независимости; в) продовольственной независимости и безопасности; г) финансовой безопасности; д) экономической безопасности во внешнеэкономической деятельности.</p>
<p>7. Высокий уровень безработицы, разрыв в доходах между наиболее и наименее обеспеченными слоями населения, высокие темпы инфляции, появление регионов с низким уровнем жизни населения и т.п. являются угрозами и факторами нарушения:</p>	<p>а) энергетической безопасности; б) технической независимости; в) продовольственной независимости и безопасности; г) социальной стабильности; д) финансовой безопасности.</p>
<p>8. Такое состояние финансово-банковской системы, при которой государство может в определенных пределах гарантировать общезкономические условия функционирования государственных учреждений власти и рыночных институтов, предполагает:</p>	<p>а) социальная стабильность; б) техническая независимость; в) продовольственная независимость и безопасность; г) финансовая безопасность; д) экономическая безопасность во внешнеэкономической деятельности.</p>
<p>9. На государство, важнейшей функцией которого возлагается обеспечение экономической безопасности страны, не возложено:</p>	<p>а) поддержание способности экономики функционировать в режиме простого воспроизводства; б) обеспечение устойчивости финансовой системы; в) формирование рациональной структуры внешней торговли; г) поддержание на требуемом уровне научного потенциала; д) сохранение единого экономического пространства и целостности общероссийского рынка; е) создание экономических и правовых условий, исключающих криминализацию общества; ж) обеспечение необходимого государственного регулирования экономических процессов; з) обеспечение приемлемого уровня жизни населения.</p>

10. Состояние жизнедеятельности человека, при котором обеспечиваются правовая и экономическая защита его жизненных интересов, соблюдение конституционных прав и обязанностей, является объектом экономической безопасности:	а) мировой экономической системы; б) государства; в) региона; г) предприятия; д) личности.
11. К основным аспектам проявления экономической безопасности региона не относится:	а) экономическая безопасность во внешнеэкономической деятельности; б) наличие условий предпринимательской активности; в) социальная стабильность в регионе; г) благоприятный инвестиционный климат в регионе; д) высокий уровень кадрового потенциала региона.
12. К локальным уровням экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия не относится:	а) уровень муниципальной власти; б) уровень собственников бизнеса; в) уровень высшего руководства предприятия; г) уровень системы управления предприятием; д) уровень организации бизнес-процессов предприятия.
13. Все то, что позволяет обеспечивать безопасность предприятия относится к:	а) концепции безопасности; б) субъектам безопасности; в) объектам безопасности; г) источникам угрозы; д) объектам угрозы.
14. Все то, на что направлены усилия по обеспечению безопасности относится к:	а) концепции безопасности; б) субъектам безопасности; в) объектам безопасности; г) источникам угрозы; д) объектам угрозы.
15. Экономические интересы предприятия и его собственников являются:	а) концепцией безопасности; б) субъектами безопасности; в) объектами безопасности; г) источниками угрозы; д) объектами угрозы.
<b>Тема 3. Система обеспечения экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия</b>	
1. Что не относится к характеристикам системы экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия:	а) уникальность; б) относительная самостоятельность; в) комплексность; г) научный подход; д) коммерческий расчет.
2. Совокупность взаимосвязанных элементов, обеспечивающих экономическую безопасность предприятия и достижение им целей бизнеса, составляет:	а) механизм экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия; б) систему экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия; в) объект экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия; г) источник экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия; д) функцию экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия.
3. К функциям системы экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия не относятся:	а) прогнозирование, выявление, предупреждение, ослабление опасностей и угроз; б) обеспечение защищенности деятельности предприятия и его персонала; в) сохранение имущества предприятия, создание благоприятной конкурентной среды; г) организация производственно-сбытовой деятельности; д) ликвидация последствий нанесенного ущерба.
4. К принципам формирования системы экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия не относится принцип:	а) законности; б) дуализма; в) экономической целесообразности; г) своевременности; д) непрерывности.
5. Принцип дифференцированности формирования системы обеспечения экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия означает, что:	а) выбор мер по преодолению возникших угроз зависит от характера угрозы и степени тяжести последствий ее реализации; б) система экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия должна действовать постоянно, защищая интересы предприятия и его собственников; в) обеспечивается организованность в функционировании системы экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия;

	<p>г) для обеспечения экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия необходимо, чтобы усилия всех обеспечивающих ее лиц, подразделений, служб были скоординированы;</p> <p>д) система основных мер безопасности должна быть известна всем сотрудникам предприятия и ее требования должны выполняться.</p>
6. Требование относительного того, что система экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия должна быть построена таким образом, чтобы она могла на ранних стадиях выявлять различные деструктивные факторы, принимать меры по предотвращению их вредного воздействия и нанесения ущерба предприятию, вытекает из такого принципа ее формирования, как:	<p>а) принцип экономической целесообразности;</p> <p>б) принцип своевременности (приоритета мер предупреждения);</p> <p>в) принцип сочетания превентивных и реактивных мер;</p> <p>г) принцип дифференцированности;</p> <p>д) принцип непрерывности.</p>
7. В том, что система основных мер безопасности должна быть известна всем сотрудникам предприятия состоит:	<p>а) принцип плановости;</p> <p>б) принцип взаимодействия (координации);</p> <p>в) принцип сочетания гласности и конфиденциальности;</p> <p>г) принцип компетентности;</p> <p>д) принцип полной подконтрольности системы обеспечения экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия руководству предприятия.</p>
8. Какое утверждение не верно: «К субъектам обеспечения экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия относятся:	<p>а) специализированные субъекты»;</p> <p>б) частично специализированные субъекты»;</p> <p>в) персонал и подразделения предприятия»;</p> <p>г) общественные организации»;</p> <p>д) правоохранительные органы».</p>
9. Совокупность средств, при помощи которых обеспечивается защищенность экономических интересов хозяйствующего субъекта, представляет собой:	<p>а) механизм обеспечения экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия;</p> <p>б) систему обеспечения экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия;</p> <p>в) субъект обеспечения экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия;</p> <p>г) объект обеспечения экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия;</p> <p>д) функции обеспечения экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия.</p>
10. К функциям механизма обеспечения экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия не относится:	<p>а) предупреждение потерь;</p> <p>б) уклонение от потерь;</p> <p>в) локализация угроз;</p> <p>г) диссипация угроз и потерь;</p> <p>д) провокация угроз.</p>
11. К инструментам обеспечения экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия не относятся:	<p>а) технические средства защиты;</p> <p>б) системы страхования;</p> <p>в) системы диагностики;</p> <p>г) способы практического осуществления мер по обеспечению экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия;</p> <p>д) внутрихозяйственные нормативы, инструкции, положения.</p>
12. К инструментам федерального и регионального уровня обеспечения экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия не относятся инструменты:	<p>а) административно-экономического характера (внутрифирменные диагностика, мониторинг, контроллинг, планирование, нормирование, инструктирование и т.д.);</p> <p>б) административного характера (законодательное регулирование, лицензирование, квотирование, инспектирование и т.п.);</p> <p>в) экономического характера прямого действия (госзаказ, дотации, целевое финансирование);</p> <p>г) экономического характера косвенного воздействия (налоговые и таможенные);</p> <p>д) экономического характера косвенного воздействия (кредитно-денежные, валютные, инвестиционные).</p>
13. К инструментам предпринимательского уровня обеспечения экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия не относится:	<p>а) диагностика;</p> <p>б) внутрифирменное планирование;</p> <p>в) квотирование;</p> <p>г) материальное стимулирование;</p> <p>д) режимный порядок.</p>
14. К элементам ресурсного обеспечения механизма экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия не относится:	<p>а) научно-методическая составляющая;</p> <p>б) информационная составляющая;</p> <p>в) организационно-правовая составляющая;</p> <p>г) nano составляющая;</p>

	д) кадровая составляющая.
15. К межобъектным службам безопасности можно отнести:	а) налоговую инспекцию; б) консалтинговую компанию; в) санитарную инспекцию; г) центры по стандартизации, сертификации и метрологии; д) местное самоуправление.
<b>Тема 4. Управление предпринимательскими рисками в системе экономической безопасности предприятия</b>	
1. Какое утверждение не верно: «Предпринимательский риск –...:	а) ... это объективно-субъективная характеристика деятельности предприятий»; б) ... обусловленная наличием и активным действием факторов неопределенности»; в) ... предопределяющая возможность получения экономической выгоды»; г) ... как в виде прибыли, так и в виде потери части ресурсов, дохода, капитала»; д) ... т.е. это плата предпринимателя за его экономическую свободу, возможность самостоятельного выбора и стремление к собственной выгоде».
2. Какое утверждение не верно: «Предпринимательский риск выполняет определенные функции, в частности, ...:	а) ... защитную»; б) ... аналитическую»; в) ... инновационную»; г) ... стимулирующую»; д) ... регулируемую».
3. Тем, что риск стимулирует поиск новых, нетрадиционных решений проблем, стоящих перед предпринимателем, обусловлена:	а) защитная функция хозяйственного риска; б) аналитическая функция хозяйственного риска; в) инновационная функция хозяйственного риска; г) стимулирующая функция хозяйственного риска; д) регулирующая функция хозяйственного риска.
4. К отраслевым факторам предпринимательского риска не относят:	а) уровень конкуренции в отрасли; б) технико-технологические особенности организации производственной деятельности; в) национальные традиции, уровень жизни и уровень экономической культуры; г) конъюнктуру товарного рынка; д) состояние сырьевой базы.
5. К эндогенным факторам предпринимательского риска не относится:	а) деловая репутация предприятия; б) уровень квалификации персонала; в) уровень финансовой устойчивости; г) стадия жизненного цикла предприятия; д) ограниченность и истощаемость природных сырьевых ресурсов.
6. По уровню финансовых потерь различают:	а) чистый и спекулятивный риски; б) страхуемый и нестрахуемый риски; в) прогнозируемый и непрогнозируемый риски; г) систематический и несистематический риски; д) минимальный, допустимый, критический и катастрофический риски.
7. Связан с изменением конъюнктуры товарного рынка под влиянием макроэкономических факторов и возникает для всех субъектов хозяйствования:	а) чистый предпринимательский риск; б) спекулятивный предпринимательский риск; в) систематический предпринимательский риск; г) специфический предпринимательский риск; д) допустимый предпринимательский риск.
8. Совокупная характеристика внутренних экономических рисков, присущих деятельности конкретных предприятий, отрицательные последствия которых в значительной мере можно предотвратить за счет эффективного управления хозяйственной деятельностью, представляет собой:	а) чистый предпринимательский риск; б) спекулятивный предпринимательский риск; в) систематический предпринимательский риск; г) несистематический предпринимательский риск; д) критический предпринимательский риск.
9. Производственный риск предпринимателя не связан с:	а) нехваткой собственных оборотных средств для обеспечения производственной деятельности необходимыми ресурсами; б) нерациональной структурой текущих затрат, характеризующейся высокой долей постоянных затрат в общей их сумме; в) физически и морально устаревшей технико-технологической базой производства; г) неправильным выбором форм и методов организации производства и нерациональной организацией производственного процесса; д) неправильной оценкой емкости соответствующего товарного рынка.
10. С несовершенством системы управления связан	а) административный;

риск предпринимателя:	б) производственный; в) коммерческий; г) социальный; д) финансовый.
11. Социальный риск предпринимателя связан с:	а) нерациональностью организационной структуры управления; б) дублированием и неконкретностью функций управления; в) отсутствием четкой согласованности работы структурных подразделений; г) высоким уровнем конфликтности и психологической неуравновешенности работников; д) низким квалификационным уровнем административного персонала; е) отсутствием осознания руководителями ответственности за свой коллектив.
12. Несовершенством структуры предпринимательского капитала, а именно чрезмерной долей используемых заемных средств, характеризуется:	а) риск снижения финансовой устойчивости предприятия; б) риск неплатежеспособности; в) кредитный риск; г) инфляционный риск; д) инновационный риск.
13. Какое утверждение не верно: «Сущность управления предпринимательским риском заключается ....»:	а) ... в разработке определенных правил, методов и мероприятий»; б) ... по выявлению хозяйственных рисков»; в) ... и узких мест в производстве»; г) ... и предупреждению их отрицательных последствий»; д) ... с целью минимизации связанных с ними потерь».
14. Определение факторов риска, выявление направлений деятельности предприятия и этапов, на которых может он возникнуть, осуществляется в ходе:	а) идентификации отдельных видов хозяйственных рисков; б) интерпретации отдельных видов хозяйственных рисков; в) диверсификации отдельных видов хозяйственных рисков; г) нейтрализации отдельных видов хозяйственных рисков; д) оптимизации отдельных видов хозяйственных рисков.
15. На снижение уровня концентрации хозяйственных рисков направлена (-о) их:	а) избежание; б) минимизация; в) диверсификация; г) лимитирование; д) страхование.
<b>Тема 5. Кадровая безопасность хозяйственной деятельности предприятия</b>	
1. К принципам кадровой политики нельзя отнести:	а) соответствие численности работников объему выполняемых работ; б) соответствие квалификации работников сложности выполняемых ими работ; в) обусловленность структуры персонала особенностями осуществления производственного процесса; г) максимизацию эффективности использования рабочего времени; д) утверждение, что работник всегда прав; е) создание условий для постоянного повышения квалификации, развития интеллектуального потенциала работников.
2. К критериям отбора и продвижения кадров не относится:	а) наличие высокопоставленного покровителя; б) высокая профессиональная квалификация; в) способность к обучению; г) опыт общения и готовность к сотрудничеству; д) способность работать в коллективе.
3. К недостаткам привлечения персонала предприятия из внешних источников относится:	а) более широкие возможности выбора; б) блокирование возможностей служебного роста для имеющего персонала; в) новые импульсы для предприятия («новая кровь»); г) человеку со стороны легче добиться признания; д) прием на работу непосредственным образом покрывает потребность в персонале.
4. Реализация эффективной кадровой политики требует оценки:	а) финансового состояния предприятия; б) персонала предприятия; в) инвестиционной привлекательности предприятия; г) емкости рынка; д) воспроизводственного потенциала предприятия.
5. Целенаправленное сравнение определенных характеристик (профессионально-квалификационного уровня, деловых качеств, результатов труда) работников с соответствующими параметрами, требованиями, эталонами, называется:	а) персональной диагностикой; б) трудовым потенциалом; в) сравнительной характеристикой; г) оценкой персонала; д) обеспеченностью персоналом.
6. Оценка персонала выполняет функции:	а) ориентирующую и стимулирующую; б) воспроизводственную и стимулирующую;

	в) стимулирующую и регулируемую; г) социальную и ориентирующую; д) ориентирующую и учетную.
7. В том, что каждый работник с помощью внешней (со стороны администрации) оценки и самооценки осознает свое поведение и положение в коллективе, получает возможность определять направления и способы дальнейшей деятельности и развития, состоит функция оценки персонала:	а) воспроизводственная; б) ориентирующая; в) стимулирующая; г) учетная; д) социальная.
8. Побуждает работника к результативной деятельности, порождая в нем переживание успеха или неудачи и подтверждая правильность или ошибочность поведения, функция оценки персонала:	а) воспроизводственная; б) ориентирующая; в) стимулирующая; г) учетная; д) социальная.
9. Для характеристики работника предприятия в ходе комплексной оценки не оценивают его:	а) профессионально-квалификационный уровень; б) деловые качества; в) сложность работы (выполняемых функций); г) политические взгляды; д) достигнутый результат.
10. Какое утверждение не верно: «Профессионально-квалификационный уровень работника определяется по общему для всех категорий персонала набору объективных признаков, к которым, в частности, относится ...»:	а) ... образование»; б) ... стаж работы по специальности»; в) ... активность приобретения профессии»; г) ... активность повышения профессионального мастерства»; д) ... развитое чувство ответственности».
<b>Тема 8. Бизнес-процессы как объект экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия</b>	
1. Какое утверждение не верно: «Бизнес-процесс – это ...»:	а) ... последовательность логически не связанных, не повторяющихся действий (процедур),»; б) ... в результате которых используются ресурсы предприятия»; в) ... для переработки объекта (физически или виртуально)); г) ... с целью достижения определенных измеримых результатов или выпуска продукции»; д) ... для удовлетворения внутренних или внешних потребителей».
2. Согласно ISO/CD 15531-1: Структурированный набор действий, охватывающий различные сущности предприятия и подчиненный определенной цели – это:	а) бизнес-план; б) бизнес-проект; в) бизнес-процесс; г) бизнес-направление; д) бизнес-идея.
3. Бизнес-процессы, посредством которых реализуется миссия предприятия, относятся к:	а) поддерживающим; б) межфункциональным; в) управляющим; г) вторичными; д) операционными.
4. Бизнес-процессы, обслуживающие основной бизнес, относятся к:	а) первичным; б) основным; в) управляющим; г) внутрифункциональным; д) поддерживающим.
5. К операционным бизнес-процессам не относится:	а) маркетинг; б) снабжение; в) производство; г) менеджмент; д) сбыт.
6. К управляющим бизнес-процессам не относится:	а) корпоративное управление; б) бухгалтерский учет; в) стратегический менеджмент; г) оперативный менеджмент
7. Основные и другие создающие ценности (добавленную стоимость) процессы предприятия, называемые собственно бизнес-процессами, относятся к:	а) управляющим бизнес-процессам; б) первичным бизнес-процессам; в) вторичным бизнес-процессам; г) сквозные бизнес-процессам; д) внутрифункциональные.
8. К первичным бизнес-процессам не относят:	а) разработку продукции; б) действия направленные на развитие рынка и организацию маркетинга и продаж; в) выполнение заказов; г) управление финансами и персоналом; д) обслуживание потребителя, в частности, послепродажное обслуживание.
9. Вторичные бизнес-процессы делятся на:	а) основные и вспомогательные;



	б) вспомогательные и обслуживающие; в) поддерживающие и развивающие; г) развивающие и тормозящие; д) межфункциональные и внутрифункциональные.
10. К развивающим бизнес-процессам относится:	а) управление финансами; б) управление персоналом; в) совершенствование технологического процесса; г) текущий ремонт и обслуживание оборудования; д) обеспечение экологической безопасности и безопасности труда; е) управление информацией.
11. К поддерживающим (вспомогательным) бизнес-процессам относится:	а) разработка новой продукции; б) совершенствование технологического процесса; в) повышение квалификации персонала; г) медицинский контроль персонала; д) стратегическое планирование.
12. К поддерживающим бизнес-процессам не относится:	а) снабжение; б) бухгалтерский учет; в) подбор персонала; г) техническая поддержка; д) работа подразделений социально-бытовой инфраструктуры.
13. В состоянии глубокого кризиса предприятия, которому необходим «прорыв», наилучшим образом оправдывает себя:	а) оптимизация бизнес-процессов; б) диверсификация бизнес-процессов; в) рационализация бизнес-процессов; г) реинжиниринг бизнес-процессов; д) инновация бизнес-процессов.
14. Сравнительно небольшие изменения, направленные на улучшение существующих бизнес-процессов, предполагает:	а) рационализация бизнес-процессов; б) диверсификация бизнес-процессов; в) оптимизация бизнес-процессов; г) реинжиниринг бизнес-процессов; д) инновация бизнес-процессов.
15. В зависимости от цели изменений выделяют реструктуризацию предприятия:	а) оперативную и стратегическую; б) санационно-восстановительную, адаптационно-прогрессивную и опережающую; в) организационно-правовую, управленческую, технико-технологическую, организационно-экономическую и финансовую; г) комплексную и частичную.

Технология оценивания тестирования: оценивание текущего тестирования осуществляется по номинальной шкале – за правильный ответ к каждому заданию выставляется один балл, за неправильный – ноль. Общая оценка каждого теста осуществляется посредством отношения количества правильных ответов к общему числу вопросов в тесте, выраженного в процентах, по четырехбалльной шкале: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

#### **Критерии формирования оценок при тестировании:**

- «отлично» – общая оценка текущего теста попадает в пределы от 90 до 100%;
- «хорошо» – общая оценка текущего теста попадает в пределы от 70 до 89%;
- «удовлетворительно» – общая оценка текущего теста попадает в пределы от 51 до 69%;
- «неудовлетворительно» – общая оценка текущего теста попадает в пределы от 0 до 50%.

Время прохождения тестов определяется временем ответа на один вопрос (1 минута) и количеством тестовых вопросов по теме.

Количество попыток прохождения теста ограничено только временем официальных консультаций преподавателя.

### **2.3 Оценочные материалы для проведения промежуточного контроля**

Промежуточный контроль по дисциплине «Экономическая безопасность хозяйственной деятельности предприятия» осуществляется в форме зачета с оценкой.

Дифференцированный зачет оценивается по четырехбалльной системе: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

### **Зачёт с оценкой**

Технология формирования оценки дифференцированного зачёта состоит в следующем: оценка определяется как среднее арифметическое взвешенное значение из оценок, полученных:

1) по результатам работы на практических занятиях, определенных на основе представленных оценочных средств текущей аттестации;

2) по результатам прохождения студентом комплексного теста по дисциплине, сформированного из тестовых заданий для текущей аттестации.

Если студент отсутствовал на практическом занятии и не отработал его в дополнительное консультационное время (не выдержал экспресс-опрос, не подготовил и представил реферат, не прошел тестирование, не предоставил и не защитил домашние задания), то за данное занятие студент получает оценку «ноль».

Вовремя, отведенное для зачета с оценкой, у студента также есть возможность ликвидировать текущие задолженности.

Технология оценивания тестирования: оценивание комплексного тестирования по дисциплине осуществляется по номинальной шкале – за правильный ответ к каждому заданию выставляется один балл, за не правильный – ноль. Общая оценка комплексного теста осуществляется посредством отношения количества правильных ответов к общему числу вопросов в тесте, выраженного в процентах, по четырехбалльной шкале: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

#### **Критерии формирования оценок при прохождении комплексного теста:**

– «отлично» («5») – общая оценка комплексного теста попадает в пределы от 90 до 100%;

– «хорошо» («4») – общая оценка комплексного теста попадает в пределы от 70 до 89%;

– «удовлетворительно» («3») – общая оценка комплексного теста попадает в пределы от 51 до 69%;

– «неудовлетворительно» («2») – общая оценка комплексного теста попадает в пределы от 0 до 50%.

Время прохождения теста определяется временем ответа на один вопрос (1 минута) и количеством тестовых вопросов в комплексном тесте.

Далее определяется среднее арифметическое взвешенное значение из оценок, полученных по результатам работы на практических занятиях и по результатам прохождения студентом комплексного теста. На основании средней оценки студенту ставится:

– «отлично» («5») – если средняя оценка попадает в пределы [4,5-5];

– «хорошо» («4») – если средняя оценка попадает в пределы [3,5-4,5];

– «удовлетворительно» («3») – если средняя оценка попадает в пределы [2,5-3,5];

– «неудовлетворительно» («2») – если средняя оценка попадает в пределы [0-2,5].