

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ПО РЫБОЛОВСТВУ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«КЕРЧЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МОРСКОЙ
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
СУДОМЕХАНИЧЕСКИЙ ТЕХНИКУМ

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ

ПМ.03 Управление подразделением организации

программы подготовки специалистов среднего звена

по специальности

26.02.02 Судостроение

Форма обучения: очная

для 2020 года набора

Керчь, 2023 г

Рабочая программа профессионального модуля «Управление подразделением организации» разработана на основе требований Федерального государственного образовательного стандарта среднего профессионального образования по специальности 26.02.02 Судостроение

Разработчики:

Преподаватель первой категории Е.В. Васильева

Программа рассмотрена и одобрена на заседании цикловой комиссии экономики и бухгалтерского учета
Протокол № 8 от 19 апреля 2023 г

Программа рассмотрена и одобрена на заседании цикловой комиссии Технологии сварки и судостроения
Протокол № 8 от 19 апреля 2023 г

Программа утверждена на заседании учебно-методического совета Судомеханического техникума ФГБОУ ВО «КГМТУ»
Протокол № 8 от 26 апреля 2023 г

СОДЕРЖАНИЕ

- 1 Паспорт рабочей программы профессионального модуля
- 2 Результаты освоения профессионального модуля
- 3 Структура и содержание профессионального модуля
- 4 Условия реализации рабочей программы профессионального модуля
- 5 Контроль и оценка результатов освоения профессионального модуля (вида профессиональной деятельности)

1 ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ

ПМ.03 УПРАВЛЕНИЕ ПОДРАЗДЕЛЕНИЕМ ОРГАНИЗАЦИИ

1.1. Область применения программы

Программа профессионального модуля (далее программа ПМ) – является частью программы подготовки специалистов среднего звена в соответствии с ФГОС СПО по специальности 26.02.02 Судостроение в части освоения основного вида профессиональной деятельности (ВПД) «Управление подразделением организации» и соответствующих профессиональных компетенций (ПК):

ПК 3.1. Организовывать работу коллектива исполнителей.

ПК 3.2. Планировать, выбирать оптимальные решения и организовывать работы в условиях нестандартных ситуаций.

ПК 3.3. Осуществлять контроль качества выполняемых работ на уровне управления.

ПК 3.4. Проводить сбор, обработку и накопление технической, экономической и других видов информации для реализации инженерных и управленческих решений и оценки экономической эффективности производственной деятельности.

ПК 3.5. Обеспечивать безопасные условия труда на производственном участке.

ПК 3.6. Оценивать эффективность производственной деятельности.

1.2 Цели и задачи профессионального модуля – требования к результатам освоения профессионального модуля

С целью овладения указанным видом профессиональной деятельности и соответствующими профессиональными компетенциями обучающийся в ходе освоения профессионального модуля должен:

иметь практический опыт:

– планирования и организации работы структурного подразделения на основе знания психологии личности и коллектива;

– контроля качества выполняемых работ;

– оформления технической документации организации и планирования работ;

– анализа процесса и результатов деятельности подразделения с применением современных информационных технологий;

уметь:

– планировать работу исполнителей;

– инструктировать и контролировать исполнителей на всех стадиях работ;

– мотивировать работников на решение производственных задач;

– рационально организовывать рабочие места, участвовать в расстановке кадров, обеспечивать их предметами и средствами труда;

- обеспечивать соблюдение правил безопасности труда и выполнение требований производственной санитарии;

- рассчитывать по принятой методике основные производственные показатели, характеризующие эффективность выполняемых работ;

- принимать и реализовывать управленческие решения;

- управлять конфликтными ситуациями, стрессами и рисками;

- применять компьютерные и телекоммуникационные средства в процессе управления;

знать:

- основы организации деятельности подразделения;

- методы планирования, контроля и оценки работ исполнителей;

- современные методы управления подразделением организации;

- особенности менеджмента в области профессиональной деятельности;

- принципы, формы и методы организации производственного и технологического процессов;

- структуру организации и характер взаимодействия с другими подразделениями;

- функциональные обязанности работников и руководителей;

- принципы делового общения в коллективе;

- деловой этикет;

- основные производственные показатели работы организации и ее структурных подразделений;

- виды, формы и методы мотивации персонала, материальное и нематериальное стимулирование работников;

- методы осуществления мероприятий по предотвращению производственного травматизма и профессиональных заболеваний

1.3 Рекомендуемое количество часов на освоение программы профессионального модуля:

- для очной формы обучения

всего 300 часов,

в том числе:

максимальной учебной нагрузки обучающегося 192 часов,

включая:

обязательные учебные занятия 129 часов;

самостоятельной учебной работы обучающегося 48 часов,

консультаций 15 часов,

учебной и производственной практики 108 часов.

2 РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ

Результатом освоения профессионального модуля является овладение студентами видом профессиональной деятельности **Управление подразделением организации** в том числе профессиональными (ПК) и общими (ОК) компетенциями:

Код	Наименование результата обучения
ПК 3.1.	Организовывать работу коллектива исполнителей.
ПК 3.2.	Планировать, выбирать оптимальные решения и организовывать работы в условиях нестандартных ситуаций.
ПК 3.3.	Осуществлять контроль качества выполняемых работ на уровне управления.
ПК 3.4	Проводить сбор, обработку и накопление технической, экономической и других видов информации для реализации инженерных и управленческих решений и оценки экономической эффективности производственной деятельности.
ПК 3.5.	Обеспечивать безопасные условия труда на производственном участке.
ПК 3.6	Оценивать эффективность производственной деятельности
ОК 1	Выбирать способы решения задач профессиональной деятельности применительно к различным контекстам;
ОК 2	Использовать современные средства поиска, анализа и интерпретации информации и информационные технологии для выполнения задач профессиональной деятельности;
ОК 3	. Планировать и реализовывать собственное профессиональное и личностное развитие, предпринимательскую деятельность в профессиональной сфере, использовать знания по финансовой грамотности в различных жизненных ситуациях;
ОК 4	Эффективно взаимодействовать и работать в коллективе и команде;
ОК 5	Осуществлять устную и письменную коммуникацию на государственном языке Российской Федерации с учетом особенностей социального и культурного контекста;
ОК 6	Проявлять гражданско-патриотическую позицию, демонстрировать осознанное поведение на основе традиционных общечеловеческих ценностей, в том числе с учетом гармонизации межнациональных и межрелигиозных отношений, применять стандарты антикоррупционного поведения;
ОК 7	Содействовать сохранению окружающей среды, ресурсосбережению, применять знания об изменении климата, принципы бережливого производства, эффективно действовать в чрезвычайных ситуациях;
ОК 8	Использовать средства физической культуры для сохранения и укрепления здоровья в процессе профессиональной деятельности и

	поддержания необходимого уровня физической подготовленности;
ОК 9	Пользоваться профессиональной документацией на государственном и иностранном языках.

3 СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ

3.1 Тематический план профессионального модуля(для очной формы обучения)

Коды профессиональных компетенций	Наименования разделов профессионального модуля	Всего часов (макс. учебная нагрузка и практики)	Объем времени, отведенный на освоение междисциплинарного курса (курсов)						Практика	
			Аудиторная учебная работа обучающегося (обязательные учебные занятия)			Внеаудиторная (самостоятельная) учебная работа обучающегося			Учебная, часов	Производственная, (по профилю специальности) часов
			Всего, часов	в т.ч. лабораторные работы и практические занятия, часов	в т.ч., курсовая работа (проект), часов	Всего, часов	в т.ч., курсовая работа (проект), часов	в т.ч., консультации		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
ПК 3.1-3.6	Раздел 1.МДК.03.01 Основы управления подразделением организации	192	129	63	-	48	-	15	-	-
	Производственная практика, часов	72							-	72
	Учебная практика, часов	36							36	-
	Всего:	300	129	63	-	48	-	15	36	72

* Количество часов, отведенное на консультации, приведено для групп численностью 25 человек (п. 7.11 ФГОС СПО по специальности 26.02.02 «Судостроение»)

3.1.2 СОДЕРЖАНИЕ ОБУЧЕНИЯ ПО ПРОФЕССИОНАЛЬНОМУ МОДУЛЮ (ПМ) (для очной формы обучения)

Наименование разделов профессионального модуля (ПМ), междисциплинарных курсов (МДК) и тем	Содержание учебного материала, практические занятия, самостоятельная работа обучающихся	Объем часов
МДК 03.01. Основы управления подразделением организации		192
Тема 1 Позиционирование структурного подразделения в рамках предприятия	Содержание лекции:	4
	1. Виды структурных подразделений	2
	2. Подходы к установлению наименований подразделений. Структурирование Положения о структурном подразделении	2
	Самостоятельная работа: написание реферата по теме: Понятие организации. Внутренняя и внешняя среда организации	2
Тема 2 Организационная структура подразделения	Содержание лекции:	6
	1. Понятие организационной структуры	2
	2. Типы организационных структур управления предприятием	
	3. Процедура создания структурного подразделения	4
	4. Требования к построению оргструктуры	
	5. Документы, регламентирующие работу подразделения:	
	Практические занятия:	2
	1.Разработка структурных подразделений на предприятии, их виды и структура.	1
	2. Разделение самостоятельных подразделений, на более мелкие структурные подразделения	1
Самостоятельная работа: написание реферата по теме: Структура производственных систем в отрасли,	2	
Консультация:	2	
Тема 3 Цели и задачи структурного подразделения	Содержание лекции:	2
	1. Основные цели структурного подразделения	
	2. Основные задачи структурного подразделения	
	3. Функции структурного подразделения	
Практическое занятие:	2	

	1. Определения целей, задач и функций структурного подразделения	
	Самостоятельная работа: написание реферата по теме: Понятие и место менеджмента в рыночной экономике	2
Тема 4 Общие вопросы планирования деятельности структурного подразделения	Содержание лекции:	2
	1. Принципы планирования 2. Содержание внутрифирменного планирования	
	Практическое занятие: 1. Элементы внутрифирменного планирования	2
	Самостоятельная работа: написание реферата по теме: Понятие и место менеджмента в рыночной экономике	2
Тема 5 Техничко-экономическое планирование в структурном подразделении	Содержание лекции:	6
	1. Сущность технико-экономического планирования 2. Годовой план работы предприятия	2
	3. План производства и реализации продукции 4. Расчет потребного количества оборудования	2
	5. Нормы и нормативы	2
	Практическое занятие:	4
	1. Классификация показателей плана	2
	2. Составление годового плана	2
	Самостоятельная работа: написание реферата по теме: Бизнес-план судостроительных предприятий	2
	Консультация:	2
Тема 6 Оперативно-производственное планирование (ОПП)	Содержание лекции:	6
	1. Задачи и содержание оперативно производственного планирования(ОПП). Этапы ОПП. Виды ОПП.	2
	2. Планово - учетные единицы	2
	3. Системы ОПП 4. Расчет календарно-плановых нормативов	2
	Практические занятия	6
	1. Расчет годового объема работ участка по видам работ	2
	2. Расчет годовой общей трудоемкости работ участка	2

	3. Технологический маршрут обработки детали	2
	Самостоятельная работа: написание реферата по теме: Мероприятия по предотвращению производственного травматизма и профессиональных заболеваний	2
Тема 7 Рациональная организация рабочих мест		
	Содержание лекции:	4
	1. Принципы организации рабочих мест. Требования безопасности перед началом работы.	2
	2. Требования безопасности во время работы. Документационное обеспечение рабочих мест	2
	Практические занятия:	4
	1. Утомляемость рабочего и снижение производительности труда.	2
	2. Составление документации на рабочем месте. Контроль всех пунктов безопасности и охраны труда на производстве.	2
	Самостоятельная работа: написание реферата по теме: Планирование капитального строительства.	2
	Консультация:	2
Тема 8 Нормирование труда в структурном подразделении		
	Содержание лекции:	6
	1. Сущность нормы труда и ее виды	2
	2. Функции, задачи, значение и принципы нормирования труда	2
	3. Методы нормирования затрат труда	2
	Практические занятия	3
	1. Виды норм труда	1
	2. Нормированное задание	1
	3. Укрупненные и комплексные нормы	1
	Самостоятельная работа: написание реферата по теме: Планирование издержек производства.	2
	Консультация:	2

Тема 9 Техничко-экономические показатели деятельности структурного подразделения	Содержание лекции:	2
	1. Основные технико – экономические показатели деятельности бригады.	2
	Практические занятия	4
	1. Оценка деятельности подразделения	2
	2. Вывод об эффективности работы подразделения	2
	Самостоятельная работа: написание реферата по теме: Гибкие автоматизированные технологические комплексы и производства	2
	Консультация:	2
Тема 10 Оценка и измерение эффективности структурного подразделения	Содержание лекции:	2
	1. Прибыль предприятия. Система показателей рентабельности	2
	Практические занятия	4
	1. Решение задач по теме балансовая прибыль предприятия.	2
	2. Решение задач по теме показатели рентабельности	2
	Самостоятельная работа: написание реферата по теме: Информационные технологии в сфере управления структурными подразделениями	2
Тема 11 Основы организации основного производства на промышленном предприятии	Содержание лекции:	8
	1. Сущность и разновидности производственных процессов	2
	2. Принципы организации производства	2
	3. Производственный цикл	2
	4. Расчет параметров поточной линии	2
	Практические занятия	16
	1. Расчет простого цикла	2
	2. Стадии основного производства	2
	3. Виды производственных процессов	2
	4. Виды движения предметов труда	2
	5. Разновидности производственных процессов	2
	6. Последовательное движение партий деталей	2

	7.Параллельное движение партий деталей	2
	8.Параллельно-последовательное движение партий деталей	2
	Самостоятельная работа: написание реферата по теме: Особенности организации прямоточных линий Особенности организации автоматических поточных линий	2
	Консультация:	3
Тема 12 Инструментальное хозяйство: цели, задачи и принципы организации. Планирование ремонтных работ.	Содержание лекции:	2
	Задачи и функции инструментального хозяйства. Организация инструментального обеспечения. Организация хранения заточки и отпуска инструмента	2
	Практические занятия:	2
	1. Составление документации для целей инструментального хозяйства и техоснасткой. Рассчитать запас инструмента в стоимостном выражении	2
	Самостоятельная работа: написание реферата по теме: Способы автоматизации отдельных стадий производственного процесса. Факторы, влияющие на экономическую эффективность каждой из форм организации	2
Тема 13 Методы управления трудовым коллективом структурного подразделения, управление конфликтами в коллективе.	Содержание лекции:	4
	1. Стили управления	2
	2. Методы управления	2
	Практические занятия:	4
	1 Анализ причин конфликтов. Управление конфликтами	2
	2. Приемы предупреждения стресса. Разрешение конфликтов на практике	2
	Самостоятельная работа: написание реферата по теме: Содержание бизнес плана. Современные теории мотивации Роль информации в управленческой деятельности Профессиональное развитие и обучение персонала	6
Тема 14 Принятие управленческих решений, особенности делового общения.	Содержание лекции:	4
	1. Сущность понятия «Управленческое решение» 2. Стадии процесса принятия решений	2

	3. Методы принятия решений	
	1. Качество управленческих решений	2
	2. Роль маржинального анализа в принятии управленческих решений	
	Практические занятия:	4
	Расчет общих затрат при разных вариантах управленческих решений	2
	Расчет общих затрат при разных вариантах управленческих решений	2
	Самостоятельная работа: написание реферата по теме: Коммуникации в организации.	4
	Консультация:	2
Тема 15 Трудовая мотивация персонала структурного подразделения	Содержание лекции:	8
	1. Принципы руководства персоналом	2
	2. Методы оценки потенциала работников	2
	3. Мотивация персонала	2
	4. Система вознаграждения работников	2
	Практические занятия:	6
	1.методы оценки потенциала работников	2
	2.сущность форм вознаграждения работников	2
	3 Система вознаграждения работников	2
	Самостоятельная работа: написание реферата по теме: Отбор сотрудников Управление трудовой адаптацией	5
Производственная практика по модулю		72
Виды работ:		
1. Организация работы структурных подразделений		10
2. Планирование, выбор решений и организация работ в условиях нестандартных ситуаций		15
3. Сбор, обработка и накопление технической, экономической и других видов информации для реализации инженерных и управленческих решений и оценки экономической эффективности производственной деятельности		15
4.Обеспечение безопасных условий труда на производственном участке		10
5.Оценивание эффективности производственной деятельности		12

6. Содержание, задачи и виды оперативно-производственного планирования	10
Учебная практика	36
Виды работ:	
1. Структура производственного цикла	6
2. Расчет и анализ производственного цикла простого процесса.	6
3. Расчет и анализ производственного цикла сложного процесса.	6
4. Сущность, цели и задачи технико-экономического планирования.	6
5. Содержание технико-экономического планирования.	6
6. Нормативная база планирования	4
7. Система показателей технико-экономического планирования	2
консультации	15
Всего:	300

4 УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ

4.1 Требования к минимальному материально-техническому обеспечению

Реализация учебного модуля требует наличия учебных кабинета экономики организации.

Необходимое оборудование: посадочные места по количеству обучающихся, рабочее место преподавателя, доска классная; комплект учебно-наглядных пособий.

4.2 Общие требования к организации образовательного процесса

Практика проводится на предприятиях города и региона на основе договоров, заключенных между университетом и предприятиями.

Учет учебных достижений обучающихся проводится при помощи различных форм текущего контроля: оценка в ходе выполнения практических работ, демонстрация выполнения производственных профессиональных задач, демонстрация выполнения самостоятельной работы обучающегося.

4.3 Кадровое обеспечение образовательного процесса

Реализация ППССЗ по специальности должна обеспечиваться педагогическими кадрами, имеющими высшее образование, соответствующее профилю преподаваемого модуля. Опыт деятельности в организациях соответствующей профессиональной сферы является обязательным. Преподаватели получают дополнительное профессиональное образование по программам повышения квалификации, в том числе в форме стажировки в профильных организациях не реже 1 раза в 3 года.

5. КОНТРОЛЬ И ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ (ВИДА ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ)

Результаты(освоенные профессиональные компетенции)	Основные показатели оценки результата
ПК 3.1. Организовывать работу коллектива исполнителей.	Организация работы трудового коллектива
ПК 3.2. Планировать и выбирать оптимальные решения и организовывать работы по монтажу, техническому обслуживанию и ремонту судовых машин и механизмов.	- обоснование и аргументация различных этапов планирования и организации профессиональной деятельности;
ПК 3.3. Осуществлять контроль качества выполняемых работ на уровне управления	- обеспечение системы контроля качества выпускаемой продукции на участке и в организации в целом, соответствие международной системе качества продукции;
ПК 3.4 Проводить сбор, обработку и накопление технической, экономической и других видов информации для реализации инженерных и управленческих решений и оценки экономической эффективности производственной деятельности.	Мониторинг всех видов информации в организации для принятия управленческих решений
ПК 3.5. Обеспечивать безопасные условия труда на производственном участке.	Определять требования безопасных условий труда по недопущению производственного травматизма
ПК 3.6. Оценивать эффективность производственной деятельности.	Обеспечение оценки эффективности производственной деятельности

Рецензия

на рабочую программу профессионального модуля
ПМ 03 Управление подразделением организации
для студентов специальности 26.02.02 «Судостроение»
преподавателя первой категории СМТ ФГБОУ ВО «КГМТУ»
Васильевой Е.В.

Рабочая программа профессионального модуля является частью основной профессиональной образовательной программы в соответствии с Федеральным государственным стандартом от 07.05.2014 №440 по специальности среднего профессионального образования 26.02.02 Судостроение в части освоения основного вида профессиональной деятельности «Управление подразделением организации».

В рабочей программе профессионального модуля указываются цель, практический опыт, знания, умения, профессиональные и общие компетенции, которыми должен овладеть обучающийся при изучении данного модуля.

Рабочая программа профессионального модуля содержит тематику, продолжительность, уровень освоения лекционных, практических занятий, самостоятельной работы студентов, а также перечень и краткое описание технических средств, информационного обеспечения обучения, раскрывает общие требования к организации образовательного процесса, его кадровому обеспечению, указывает контроль и оценку результатов освоения профессионального модуля.

Рабочая программа профессионального модуля ПМ 03 Управление подразделением организации для студентов специальности 26.02.02 «Судостроение» отвечает необходимым требованиям и рекомендуется к использованию в учебном процессе.

Главный конструктор
ООО «Судостроительный завод «Залив»



Н. В. Варюхин