

Приложение к рабочей программе дисциплины
Производственный менеджмент на предприятиях водного транспорта

Направление подготовки – 26.03.04 Инженерно-экономическое обеспечение технологий и
бизнес-процессов водного транспорта
Учебный план 2025 года разработки

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

1 Назначение фонда оценочных средств по дисциплине

Фонд оценочных средств (далее – ФОС) по учебной дисциплине «Производственный менеджмент на предприятиях водного транспорта» – это совокупность контрольных измерительных материалов (оценочных средств), предназначенных для определения качества результатов обучения по производственному менеджменту, уровня сформированности компетенций обучающихся в ходе освоения данной дисциплины. ФОС используется при проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся.

Задачи ФОС:

- управление процессом приобретения обучающимися необходимых знаний, умений, навыков и формированием компетенций, определенных в ФГОС ВО, и повышение качества образовательного процесса;
- оценка достижений обучающихся в процессе изучения дисциплины с выделением положительных/отрицательных результатов и определение предупреждающих/корректирующих мероприятий;
- обеспечение соответствия результатов обучения задачам будущей профессиональной деятельности через совершенствование традиционных и внедрение в образовательный процесс университета инновационных методов обучения.

2 Структура ФОС и применяемые методы оценки полученных знаний

2.1 Общие сведения о ФОС

ФОС позволяет оценить усвоение всех указанных в рабочей программе дескрипторов компетенции, установленных ОПОП. В качестве методов оценивания применяются: наблюдение за работой на лекционных и практических занятиях, использование инструментов активных методов обучения: рефераты и дискуссии, тестирование.

Структурными элементами ФОС по дисциплине являются: ФОС для проведения текущего контроля, состоящие из устных, письменных заданий, тестов, критерии и шкала их оценивания; ФОС для проведения промежуточной аттестации, состоящий из комплексных тестов, критерии и шкала оценивания.

Применяемые методы оценки полученных знаний по разделам дисциплины

Раздел	Текущая аттестация на практических занятиях			Промежуточная аттестация тестирование
	Реферат	Дискус-сия	Тестирование по текущей теме	
Раздел 1. Теоретические основы организации и управления производством	+	+	+	Зачёт
Раздел 2. Стратегия в производственном менеджменте	+	+	+	
Раздел 3. Производственно-техническая база предприятия	+	+	–	
Раздел 4. Организация производства в основных цехах предприятия и организация обеспечения основного производства	+	+	+	
Раздел 5. Основы производственного планирования и	+	+	+	

оперативного управления производством				
Раздел 6. Формирование рациональной технологической и машинной подсистем предприятия	+	+	+	
Раздел 7. Управление логистическими процессами на предприятии	+	+	+	
Раздел 8. Управление качеством	+	+	–	
Раздел 9. Проектное управление в производственном менеджменте	+	+	+	

2.2 Оценочные материалы для проведения текущего контроля

2.2.1. Реферат

Реферирование – это форма научно-исследовательской деятельности обучающихся, в основе которой находится самостоятельный поиск и обработка информации по обусловленной проблеме, нацеленная на формирование навыков самостоятельной работы студентов.

Тема практического занятия	Темы рефератов
Раздел 1. Теоретические основы организации и управления производством	1. История возникновения науки об организации и управлении производством 2. Структура СУО 3. Сущность и классификация функций управления 4. Оценка уровня качества системы управления организацией 5. Размещение предприятий
Раздел 2. Стратегия в производственном менеджменте	1. Специализация и диверсификация производства 2. Кооперирование производства 3. Концентрация производства 4. Комбинирование производства 5. Понятие, структура и классификация производственных процессов
Раздел 3. Производственно-техническая база предприятия	1. Пути совершенствования структуры и повышения производительности производственных процессов 2. Основные принципы организации производственных процессов 3. Типы и методы организации производства 4. Производственная структура предприятия 5. Рабочее место, его организация и обслуживание
Раздел 4. Организация производства в основных цехах предприятия и организация обеспечения основного производства	1. Организация производства в заготовительных цехах 2. Организация производства в обрабатывающих цехах 3. Организация сборочного производства 4. Организация материально-технического обеспечения производства 5. Организация складского хозяйства
Раздел 5. Основы производственного планирования и оперативного управления производством	1. Организация ремонтного обслуживания 2. Организация энергетического хозяйства 3. Организация транспортного хозяйства 4. Задачи, виды и принципы планирования 5. Бизнес-планирование на предприятии
Раздел 6. Формирование рациональной технологической и машинной подсистем предприятия	1. Разработка производственной программы предприятия 2. Календарное планирование 3. Управление производственной программой предприятия 4. Система оперативного планирования и управления производством 5. Учет результатов производственной деятельности предприятия
Раздел 7. Управление логистическими процессами на предприятии	1. Значение логистики в управлении современным предприятием 2. Внешний логистический контур предприятия 3. Внутренний логистический контур предприятия
Раздел 8. Управление качеством	1. Качество и пути его обеспечения 2. Обеспечение качества продукции на предприятии 3. Обеспечение конкурентоспособности предприятия и его продукции
Раздел 9. Проектное управление в производственном менеджменте	1. Оценка коммерческой эффективности инновационных проектов 2. Сущность и основные элементы организации труда время и его классификация 3. Методы изучения затрат рабочего времени 4. Техническое нормирование труда 5. Производительность труда и пути ее повышения

Технология оценивания рефератов: оценка рефератов строится с учетом степени соответствия установленным критериям относительно его содержания и представления: актуальность, научная и практическая значимость, своевременность (современность), соответствие предмету исследования, полнота (охват отдельных аспектов обусловленной проблемы), источники информации, стиль изложения, качество презентации.

Рефераты оцениваются по четырехбальной шкале: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

Критерии формирования оценок за реферат:

– «отлично» – реферат выполнен на 90-100% и содержит современную интерпретацию обусловленной проблемы, отвечает критериальным требованиям к содержанию, иллюстрирован примерами из отечественной и (или) зарубежной практики, имеет качественную презентацию;

– «хорошо» – если выполнено 70-89 % от условий, предъявляемых к отличной работе;

– «удовлетворительно» – если выполнено 50-69 % от условий, предъявляемых к отличной работе;

– «неудовлетворительно» – если выполнено менее 50% проблема не раскрыта или материал морально устарел не отвечать текущим тенденциям или экономическим, политическим, социальным условиям.

В течение семестра каждый обучающийся должен подготовить не менее 2х рефератов.

2.2.2. Дискуссия

Дискуссия представляет собой метод группового обучения, обеспечивающий активное вовлечение обучающихся в обмен мнениями, идеями и соображениями в рамках обусловленной проблемы. Ее целью является формирование умений и навыков групповой работы и выработки коллективных конструктивных решений обусловленной проблемы.

Тема практического занятия	Вопросы для дискуссии
Тема 1. Теоретические основы организации и управления производством	1. История возникновения науки об организации и управлении производством 2. Структура СУО 3. Сущность и классификация функций управления 4. Оценка уровня качества системы управления организацией
Тема 2. Стратегия в производственном менеджменте	1. Размещение предприятий 2. Специализация и диверсификация производства 3. Кооперирование производства 4. Концентрация производства 5. Комбинирование производства
Тема 3. Производственно-техническая база предприятия	1. Понятие, структура и классификация производственных процессов 2. Пути совершенствования структуры и повышения производительности производственных процессов 3. Основные принципы организации производственных процессов 4. Типы и методы организации производства 5. Производственная структура предприятия
Тема 4. Организация производства в основных цехах предприятия и организация обеспечения основного производства	1. Организация производства в заготовительных цехах 2. Организация производства в обрабатывающих цехах 3. Организация сборочного производства 4. Рабочее место, его организация и обслуживание 5. Производственная мощность предприятия
Тема 5. Основы производственного планирования и оперативного управления производством	1. Задачи, виды и принципы планирования 2. Бизнес-планирование на предприятии 3. Разработка производственной программы предприятия 4. Календарное планирование
Тема 6. Формирование рациональной технологической и машинной подсистем предприятия	1. Организация материально-технического обеспечения производства 2. Организация складского хозяйства 3. Организация ремонтного обслуживания 4. Организация энергетического хозяйства 5. Организация транспортного хозяйства
Тема 7. Управление логистическими процессами на предприятии	1. Значение логистики в управлении современным предприятием 2. Внешний логистический контур предприятия 3. Внутренний логистический контур предприятия 4. Управление производственной программой предприятия 5. Система оперативного планирования и управления производством
Тема 8. Управление качеством	1. Качество и пути его обеспечения 2. Обеспечение качества продукции на предприятии

Тема практического занятия	Вопросы для дискуссии
	3. Обеспечение конкурентоспособности предприятия и его продукции 4. Техническое нормирование труда 5. Производительность труда и пути ее повышения
Тема 9. Проектное управление в производственном менеджменте	1. Понятие, виды и формы получения инноваций 2. Инновационный проект как форма управления инновациями 3. Бизнес-планирование инновационных проектов 4. Оценка коммерческой эффективности инновационных проектов 5. Внутренний логистический контур предприятия

Технология оценивания дискуссии: оценка дискуссии определяется степенью вовлеченности обучающегося в процесс обсуждения определенной проблемы, широтой кругозора, глубиной понимания и адекватностью высказываний по сути обусловленной проблемы.

Участие в дискуссии оценивается по четырехбалльной шкале: «активное», «умеренное», «пассивное», «нулевое».

Критерии формирования оценок за дискуссию:

– «активное участие» – обучающийся участвует в дискуссии, высказывает самостоятельное, адекватное мнение по сути проблемы, демонстрирует достаточной широкий кругозор знаний не только в соответствующей предметной области и но и в смежных областях;

– «умеренное» - обучающийся участвует в дискуссии, высказывает адекватное мнение по сути проблемы, однако имеет затруднения по использованию знаний в соответствующей предметной области;

– «пассивное» – обучающийся участвует в дискуссии редко только по отдельным вопросам предметной области и не может четко сформулировать свое мнение по изучаемому ряду вопросов предметной области изучения.

– «нулевое» – обучающийся не участвует в проводимой дискуссии, или его участие не подкреплено знаниями изучаемой предметной области.

2.2.4. Тестирование

Тестирование – это форма оперативного, объективного и сплошного измерения знаний обучающихся, выполняющая не только диагностическую функцию, нацеленную на выявлении уровня знаний, умений, навыков студента, но и обучающую и воспитательную функции, что, несомненно, повышает прикладную ценность тестирования. Обучающая функция тестирования состоит в мотивировании студента к активизации работы по усвоению учебного материала, с одной стороны, а с другой стороны, позволяет ему, задействовав резервы памяти, не только вспомнить, но и закрепить изучаемый материал. Воспитательная функция проявляется в периодичности и неизбежности тестового контроля, что дисциплинирует и организует работу студентов, помогает выявить и устранить пробелы в знаниях.

Тестирование формируют навыки по работе с учебным материалом и извлечению информации.

Тестовый вопрос	Ответы
Раздел 1. Теоретические основы организации и управления производством	
1. Производственный менеджмент – это термин, который означает:	А) Управление производством Б) Управленческая деятельность В) Производственное управление Г) Нет правильного ответа
2. Объектом производственного менеджмента являются:	А) Производство и производственные системы Б) Управленческая деятельность В) Производственное управление Г) Нет правильного ответа
3. Производство – это:	А) Технически законченная ступень сложного производственного процесса, имеющая четкие границы, обусловленные особенностями технологии Б) Производственный процесс, имеющий четкие границы В) Технически законченная ступень сложного производственного процесса, обусловленная особенностями технологии Г) Нет правильного ответа

4. От чего зависит плановый объем производства изделия:	А) Спрос на изделие в плановом периоде Б) Производственная мощность по выпуску изделия В) Ожидаемые остатки готовых изделий на конец планового периода Г) Спрос на изделие в периоде, следующем за плановым
5. Какие предметные области из перечисленных составляют содержание производственного менеджмента:	А) Исследование/разработки Б) Персонал В) Снабжение/закупки Г) Финансовая деятельность
6. К факторам производства относят:	А) Труд и основные производственные фонды Б) Производственные оборотные фонды В) Все перечисленные варианты Г) Нет правильного ответа
7. Какие производственные факторы организации из перечисленных обеспечивают прирост добавочной стоимости в процессе производства продукции:	А) Осуществляемые трудовые процессы Б) Сформированная благоприятная цена В) Используемое производственное оборудование Г) Профессиональный уровень менеджеров по производству
8. Полная система производственной деятельности организации называется:	А) Операционной системой Б) Производственной системой В) Организационной системой Г) Нет правильного ответа
9. На какие элементы производственного менеджмента оказывает влияние отраслевая принадлежность организации.	А) Осуществляемые производственные процессы Б) Выбор места и расположения организации В) Используемое производственное оборудование Г) Профессиональная структура кадров
10. Какое из определений характеризует содержание понятия «функции производственного менеджмента».	А) Устойчивый состав специфических видов управленческой деятельности Б) Специфический состав функциональных областей деятельности предприятия В) Характерные виды управленческих работ Г) Нет правильного ответа
Раздел 2. Стратегия в производственном менеджменте	
1. Из каких подсистем состоит система производственного менеджмента	А) Целевая, обеспечивающая Б) Функциональная, управляющая В) Оба варианта верны Г) Нет правильного ответа
2. Для чего необходимо деление производственного процесса на основной, вспомогательный и обслуживающий:	А) Для определения необходимого количества оборудования Б) Для формирования профессиональной и квалификационной структуры кадров В) Для определения порядка (последовательности) организационного проектирования производственной системы. Г) Нет правильного ответа
3. Какие элементы входят в состав времени технологического цикла:	А) Подготовительно-заключительное время Б) Штучное время выполнения операции В) Время транспортных операций Г) Время комплектации и пролеживания на складе
4. Преимущественно для каких целей используется последовательное движение предметов труда в производственном процессе	А) Обеспечение непрерывности загрузки каждого рабочего места и оборудования на каждой операции Б) Обеспечение минимально возможной длительности цикла партии предметов при непрерывности цикла каждой из них В) Обеспечение непрерывности движения предметов труда Г) Нет правильного ответа
5. Отметьте основные принципы рациональной организации производственных процессов:	А) Результативность Б) Параллельность В) Производительность Г) Непрерывность
6. Какие показатели используются при оценке степени выполнения принципа «непрерывности»:	А) Длительность производственного цикла с учетом работ, выполняемых одновременно Б) Длительность производственного цикла В) Длительность технологического цикла Г) Размер производственных мощностей пары сопряженных стадий производства
7. Диспетчеризация – это:	А) Система непрерывного контроля и оперативного регулирования хода производства с целью обеспечения выполнения плана в соответствии с разработанным календарным графиком Б) Система контроля производства с целью обеспечения выполнения плана в соответствии с разработанным календарным графиком В) Только А и Б Г) Нет правильного ответа
8. Заключительной фазой цикла производственного менеджмента является руководство, которое осуществляет:	А) Анализ и контроль Б) Принятие решений В) Обеспечение движения к поставленной цели

	Г) Нет правильного ответа
9. Какая фаза производственного менеджмента начинается после разработки плана:	А) Анализ и контроль Б) Оценка внешних и внутренних факторов, оказывающих влияние на реализацию плана В) Определение условий, организация, исполнение Г) Нет правильного ответа
10. На каких этапах оперативного управления производством применяют учетно-плановый график Гантта:	А) Сбалансированности производства, контроля технологического процесса, выявления возможных неполадок Б) Планирования, диспетчеризации, контроля сроков выполнения работ В) Только А и Б Г) Нет правильного ответа
Раздел 4. Организация производства в основных цехах предприятия и организация обеспечения основного производства	
1. 10. Что включает в себя оперативное управление производством:	А) Определение объемов партии, выдачу нарядов на выполнение работ, размещение заказов и контроль Б) Управление производственными системами посредством руководящего аппарата в конкретной ситуации В) Только А и Б Г) Нет правильного ответа
2. Длительность производственного цикла изготовления предмета труда составляет 12 ч. Затраты времени на транспортировку предмета составляют 2 ч, на выполнение контрольных операций – 0,5 ч, на складские операции – 1,5 ч. Чему равен коэффициент прямоточности:	А) 0,16 Б) 0,33 В) 1,25 Г) 3,0
3. Косметическая фирма собирается начать выпуск нового лосьона для мужчин. Она оценивает необходимые для этого постоянные затраты в 25 тыс. у.е., переменные затраты на каждый флакон – в 6 у.е. Исследования показали, что продавать свою продукцию они смогут по цене 10 у.е. за флакон. Какова точка безубыточного объема реализации предлагаемого товара в шт.:	А) 2500 шт. Б) 4250 шт. В) 6250 шт. Г) 8500 шт.
4. В чем суть принципа экономичности при организации производственных процессов?	А) Минимальные затраты для заданного результата Б) Максимально возможный результат с минимальными затратами В) Максимальный результат при заданных затратах Г) Нет правильного ответа
5. На основе прогнозных расчетов и анализа альтернатив руководство фабрики игрушек приняло решение о производстве новой игрушки в предстоящем году в размере 12000 шт., при затратах 20,3 у.е. и продажной цене – 21,7 у.е. В конце первого года был выдержан норматив затрат на изготовление новой игрушки, но из-за сбоя в поставках материалов фабрика смогла произвести 11040 шт. Определите величину экономичности:	А) 1 Б) 0,94 В) 0,92 Г) Правильного ответа нет
6. Что характеризует совокупность факторов, определяющих тип производства:	А) Способ функционирования и сочетания в пространстве и во времени элементов производственного процесса Б) Степени постоянства загрузки рабочих мест одной и той же производственной работой в плановом периоде В) Обезличенное расчетное число рабочих мест, необходимых для выполнения какой-либо операции Г) Совокупность приемов и операций изготовления продукции или оказания услуг
7. На участке находится 50 станков. В течение месяца на участке изготавливаются предметы 5 наименований. В среднем на изготовление каждого из них требуется выполнение 9 технологических операций. Определите организационный тип производственного процесса на участке.	А) Массовый Б) Серийный В) Единичный Г) Правильного ответа нет
8. Какие формы организации производственных процессов используются на современном предприятии:	А) Специализация Б) Инжиниринг В) Кооперирование Г) Концентрация
9. Что характеризует производственная мощность организации:	А) Степень загрузки оборудования Б) Максимально возможный выпуск продукции В) Степень постоянства загрузки рабочих мест одной и той же

	производственной работой Г) Правильного ответа нет
10. Какие элементы характеризуют производственную структуру организации:	А) Состав структурных единиц (подразделений) организации Б) Специализация структурных единиц В) Аппарат управления Г) Уровень координирования между структурными единицами при выполнении производственной программы
Раздел 5. Основы производственного планирования и оперативного управления производством	
1. Укажите существующие формы специализации.	А) На основе сочетания последовательных стадий обработки продукции Б) Подетальная В) Целевая Г) Межзаводская
2. Что из перечисленного относится к недостаткам функционального размещения оборудования:	А) Малая гибкость Б) Требование синхронизации В) Увеличение длительности производственного цикла Г) Усложнение связей по кооперации
3. Какие высказывания о выборе месторасположения организации верны:	А) Решение о выборе месторасположения организации не зависит от изготавливаемого продукта и характера организации Б) Месторасположение может изменять затраты на производство и реализацию продукции В) Всегда можно точно оценить вероятные затраты и результаты производства в зависимости от месторасположения организации Г) Выбор месторасположения кафе-мороженого относится к «свободному» выбору
4. Какие из перечисленных высказываний верны:	Производственная программа организации формируется в рамках системы управления запасами Б) Системы управления запасами с фиксированным объемом заказа основаны на расчете оптимального (экономичного) размера заказа В) Решения, связанные с размещением организации, ее подразделений и оборудования внутри организации, относятся к тактическим решениям Г) Система MRP-2 относится к управлению зависимыми запасами и включает планирование всех ресурсов
5. Какие виды расчетов выполняются в рамках агрегатного планирования:	А) Определение оптимального объема заказа Б) Расчет такта поточных линий В) Определение объемов производства продукции Г) Расчет цикловых и оборотных заделов
6. Для каких целей используются спецификации изделий в производственном менеджменте	А) Для специализации служб управления Б) Для закупки комплектующих деталей и сборочных единиц В) Для нормирования производственных процессов Г) Для организации складского хозяйства
7. Какая из представленных характеристик соответствует зависимому спросу:	А) Зависимый спрос означает внешнюю потребность в конечной продукции организации Б) Зависимый спрос означает потребность в комплектующих, обусловленную спросом на конечную продукцию, частью которой они являются В) Только А и Б Г) Нет правильного ответа
8. Какие из характеристик запасов являются верными:	А) Оборотный задел – запас предметов, возникающий из-за несинхронизированности производственного процесса Б) Оборотный задел – число предметов, постоянно находящихся в процессе производства на рабочих местах или контрольных операциях В) Страховой задел – запас предметов, предназначенный для локализации непредвиденных перебоев и неполадок в производственном процессе Г) Технологический задел – число предметов, постоянно находящихся в процессе перемещения между рабочими местами, производственными подразделениями
9. Какие из перечисленных характеристик присущи моделям управления запасами с фиксированным периодом:	А) Объем заказа – постоянная величина Б) Ведение учета запаса только после истечения контрольного периода В) Момент размещения заказа, когда уровень запаса снижается до фиксированного уровня Г) Величина запаса больше, чем в модели с фиксированным объемом
10. Какие из перечисленных методов применяются для анализа и контроля различных категорий элементов запаса:	А) Методы оптимизации Б) Метод анализа точки безубыточности В) Метод расчета покрытия затрат Г) Метод ABC-анализа
Раздел 6. Формирование рациональной технологической и машинной подсистем предприятия	
1. Согласно ABC-анализу, материалом типа А является материал, который:	А) Составляет малую долю от общей стоимости запасов, но занимает значительный удельный вес в общем количестве материалов Б) Составляет большую долю от общей стоимости запасов, но занимает незначительный удельный вес в общем количестве материалов

	В) Составляет среднюю долю как в общей стоимости запасов, так и в общем количестве материалов Г) Нет правильного ответа
2. Какие из перечисленных функций оперативного планирования присущи календарному планированию:	А) Контроль за бесперебойным обеспечением цеха всем необходимым для выполнения программы Б) Учет выполнения оперативных программ цехами В) Оперативный учет, контроль и регулирование выполнения программ цехами Г) Составление месячных заданий для участков
3. Какие календарно-плановые нормативы рассчитываются при оперативном планировании серийного производства:	А) Размер партий и ритмов запуска-выпуска партий Б) Перечень работ по отдельным объектам с указанием продолжительности операций и исполнителей В) Длительность критического пути Г) Размеры заделов
4. Выделите известные правила приоритетов при определении очередности выполнения конкурирующих по ресурсам работ в процессе календарного планирования производственных процессов:	А) Правило «Первый пришел –первый обслужен» Б) Анализ точки безубыточности В) Правило Парето Г) Правило критического пути
5. Какие признаки характеризуют поточный метод организации деловых процессов:	А) Выполнение операций персоналом высокой квалификации Б) Узкая специализация рабочих мест В) Регулярная повторяемость работ на рабочих местах в планируемый период Г) Расположение рабочих мест по ходу технологического процесса
6. В чем заключаются особенности расчета параметров однопредметной прерывно-поточной линии	А) Определение регламента работы рабочих Б) Синхронизация операций В) Определение частного фонда времени занятости линии обработки каждой партии деталей, закрепленных за линией Г) Расчет межоперационных оборотных заделов и графика их изменения
7. За поточной линией закреплено производство предмета одного наименования. Программа выпуска предмета за месяц составляет 6100 шт. Коэффициент брака 2%. Линия работает в 2 смены. Действительный фон времени работы линии за месяц равен 320 ч. Рассчитайте такт запуска поточной линии.	А) 0,05 Б) 3,09 В) 3,15 Г) 6,17
8. За поточной линией закреплено производство предмета одного наименования. Суммарные затраты времени на изготовление равны 10 мин. Программа выпуска предмета за смену составляет 980 шт., линия работает в одну смену, продолжительность смены 8 ч, регламентированные перерывы составляют 20 мин. Определите принятое число рабочих мест на линии:	А) 9 Б) 18 В) 22 Г) 26
9. Какие высказывания о выборе месторасположения организации верны:	А) Решение о выборе месторасположения организации не зависит от изготавливаемого продукта и характера организации Б) Месторасположение может изменять затраты на производство и реализацию продукции В) Всегда можно точно оценить вероятные затраты и результаты производства в зависимости от месторасположения организации Г) Выбор месторасположения кафе-мороженого относится к «свободному» выбору
10. Какие виды расчетов выполняются в рамках агрегатного планирования:	А) Определение оптимального объема заказа Б) Расчет такта поточных линий В) Определение объемов производства продукции Г) Расчет цикловых и оборотных заделов
Раздел 7. Управление логистическими процессами на предприятии	
1. Для каких целей используются спецификации изделий в производственном менеджменте:	А) Для специализации служб управления Б) Для закупки комплектующих деталей и сборочных единиц В) Для нормирования производственных процессов Г) Для организации складского хозяйства
2. Какая из представленных характеристик соответствует зависимому спросу:	А) Зависимый спрос означает внешнюю потребность в конечной продукции организации Б) Зависимый спрос означает потребность в комплектующих, обусловленную спросом на конечную продукцию, частью которой они являются В) Только А и Б Г) Нет правильного ответа
3. Какие из характеристик запасов являются	А) Оборотный задел – запас предметов, возникающий из-за

верными:	несинхронизированности производственного процесса Б) Оборотный задел – число предметов, постоянно находящихся в процессе производства на рабочих местах или контрольных операциях В) Страховой задел – запас предметов, предназначенный для локализации непредвиденных перебоев и неполадок в производственном процессе Г) Технологический задел – число предметов, постоянно находящихся в процессе перемещения между рабочими местами, производственными подразделениями
4. Какие из перечисленных характеристик присущи моделям управления запасами с фиксированным периодом:	А) Объем заказа – постоянная величина Б) Ведение учета запаса только после истечения контрольного периода В) Момент размещения заказа, когда уровень запаса снижается до фиксированного уровня Г) Величина запаса больше, чем в модели с фиксированным объемом
5. Организация, производящая садовый инвентарь, ежегодно закупает 15 тыс. деревянных черенков для использования их на сборке лопат и вил. Стоимость одного черенка–4 у.е., стоимость хранения одной единицы в течение года – 1 у.е. Затраты на приобретение (размещение) одного заказа–10 у.е. Определите оптимальный объем заказа:	А) 200 Б) 326 В) 548 Г) 750
6. Годовой спрос на маникюрные наборы в магазине составляет 15000 ед. Магазин работает 250 дней в году, срок поставки в среднем равен трем дням. Рассчитайте точку очередного заказа, т.е. уровень, до которого должен упасть хранящийся запас и размещен новый:	А) 90 Б) 153 В) 180 Г) 260
7. Какие из перечисленных методов применяются для анализа и контроля различных категорий элементов запаса:	А) Методы оптимизации Б) Метод анализа точки безубыточности В) Метод расчета покрытия затрат Г) Метод ABC-анализа
8. 9. Согласно ABC-анализу, материалом типа А является материал, который:	А) Составляет малую долю от общей стоимости запасов, но занимает значительный удельный вес в общем количестве материалов Б) Составляет большую долю от общей стоимости запасов, но занимает незначительный удельный вес в общем количестве материалов В) Составляет среднюю долю как в общей стоимости запасов, так и в общем количестве материалов Г) Нет правильного ответа
9. Какие из перечисленных функций оперативного планирования присущи календарному планированию:	А) Контроль за бесперебойным обеспечением цеха всем необходимым для выполнения программы Б) Учет выполнения оперативных программ цехами В) Оперативный учет, контроль и регулирование выполнения программ цехами Г) Составление месячных заданий для участков
10. Какие календарно-плановые нормативы рассчитываются при оперативном планировании серийного производства:	А) Размер партий и ритмов запуска-выпуска партий Б) Перечень работ по отдельным объектам с указанием продолжительности операций и исполнителей В) Длительность критического пути Г) Размеры заделов
Раздел 9. Проектное управление в производственном менеджменте	
1. Выделите известные правила приоритетов при определении очередности выполнения конкурирующих по ресурсам работ в процессе календарного планирования производственных процессов:	А) Правило «Первый пришел –первый обслужен» Б) Анализ точки безубыточности В) Правило Парето Г) Правило критического пути
2. Какие признаки характеризуют поточный метод организации деловых процессов:	А) Выполнение операций персоналом высокой квалификации Б) Узкая специализация рабочих мест В) Регулярная повторяемость работ на рабочих местах в планируемый период Г) Расположение рабочих мест по ходу технологического процесса
3. По структуре отношений в социально-экономической системе, по дифференциации ее развития можно выделить следующие группы кризисов:	А) Управляемые, неуправляемые, частичные, системные; Б) Природные, общественные, экологические; В) Экономические, социальные, организационные, психологические, технологические; Г) Все ответы верны.
4. В чем заключаются особенности расчета параметров однопредметной прерывно-поточной линии:	А) Определение регламента работы рабочих Б) Синхронизация операций В) Определение частного фонда времени занятости линии обработки каждой партии деталей, закрепленных за линией

	Г) Расчет межоперационных оборотных заделов и графика их изменения
5. За поточной линией закреплено производство предмета одного наименования. Программа выпуска предмета за месяц составляет 6100 шт. Коэффициент брака 2%. Линия работает в 2 смены. Действительный фон времени работы линии за месяц равен 320 ч. Рассчитайте такт запуска поточной линии.	А) 0,05 Б) 3,09 В) 3,15 Г) 6,17
6. Необходимость перерегистрации предприятия возникает, если реструктуризация предприятия приводит к изменениям:	А) организационно-правовой формы; Б) местонахождение предприятия; В) перераспределения частиц учредителей; Г) размеров уставного капитала.
7. За поточной линией закреплено производство предмета одного наименования. Суммарные затраты времени на изготовление равны 10 мин. Программа выпуска предмета за смену составляет 980 шт., линия работает в одну смену, продолжительность смены 8 ч, регламентированные перерывы составляют 20 мин. Определите принятое число рабочих мест на линии:	А) 9 Б) 18 В) 22 Г) 26
8. Какие из перечисленных характеристик присущи моделям управления запасами с фиксированным периодом:	А) Объем заказа – постоянная величина Б) Ведение учета запаса только после истечения контрольного периода В) Момент размещения заказа, когда уровень запаса снижается до фиксированного уровня Г) Величина запаса больше, чем в модели с фиксированным объемом
9. Для каких целей используются спецификации изделий в производственном менеджменте:	А) Для специализации служб управления Б) Для закупки комплектующих деталей и сборочных единиц В) Для нормирования производственных процессов Г) Для организации складского хозяйства
10. Как влияет фактор времени на эффективность управления предприятием:	А) Повышает; Б) Снижает; В) не влияет; Г) Нет правильного ответа.

Технология оценивания тестирования: оценивание текущего тестирования осуществляется по номинальной шкале – за правильный ответ к каждому заданию выставляется один балл, за не правильный – ноль. Общая оценка каждого теста осуществляется посредством отношения количества правильных ответов к общему числу вопросов в тесте, выраженного в процентах, по четырехбалльной шкале: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

Критерии формирования оценок при тестировании:

- «отлично» – общая оценка текущего теста попадает в пределы от 90 до 100%;
- «хорошо» – общая оценка текущего теста попадает в пределы от 70 до 89%;
- «удовлетворительно» – общая оценка текущего теста попадает в пределы от 51 до 79%;
- «неудовлетворительно» – общая оценка текущего теста попадает в пределы от 0 до 50%.

Время прохождения тестов определяется временем ответа на один вопрос (1 минута) и количеством тестовых вопросов по теме.

2.3 Оценочные материалы для проведения промежуточного контроля

Зачёт является формой проведения промежуточного контроля по дисциплине «Производственный менеджмент на предприятиях водного транспорта » и осуществляется посредством тестирования.

Условием допуска к промежуточной аттестации являются положительные оценки за реферат и тестирование по каждой теме, а также участие в дискуссиях.

Тестовый вопрос	Ответы
1. Производственный менеджмент – это термин, который означает:	А) Управление производством Б) Управленческая деятельность В) Производственное управление

Тестовый вопрос	Ответы
	Г) Нет правильного ответа
2. Объектом производственного менеджмента являются:	А) Производство и производственные системы Б) Управленческая деятельность В) Производственное управление Г) Нет правильного ответа
3. Какие модели, используют для принятия решения о формировании определенной структуры капитала.	А) Компромиссные Б) Либеральные В) Консервативные Г) Рациональные
4. Какой из видов активов не выделяется при оптимизации структуры капитала по критерию минимизации уровня финансовых рисков.	А) Внеоборотные активы Б) Постоянная часть оборотных активов В) Смешанная часть оборотных активов Г) А) и Б)
5. Какой этап оптимизации структуры капитала связан с процессом дифференцированного выбора источников финансирования различных составных частей активов предприятия.	А) Оптимизация структуры капитала по критерию минимизации уровня финансовых рисков Б) Оптимизация структуры капитала по критерию максимальной рентабельности собственных средств В) Оптимизация структуры капитала по критерию минимизации средневзвешенной стоимости капитала Г) Нет правильного ответа
6. Производство – это:	А) Технически законченная ступень сложного производственного процесса, имеющая четкие границы, обусловленные особенностями технологии Б) Производственный процесс, имеющий четкие границы В) Технически законченная ступень сложного производственного процесса, обусловленная особенностями технологии Г) Нет правильного ответа.
7. При расчете средневзвешенных затрат на капитал не учитывается следующий источник финансирования:	А) Обыкновенные акции Б) Корпоративные облигации В) Задолженность перед поставщиками и подрядчиками Г) А) и Б).
8. Оптимизация структуры капитала компании осуществляется в интересах:	А) Кредиторов Б) Акционеров В) Высшего менеджмента Г) Банков
9. От чего зависит плановый объем производства изделия:	А) Спрос на изделие в плановом периоде Б) Производственная мощность по выпуску изделия В) Ожидаемые остатки готовых изделий на конец планового периода Г) Спрос на изделие в периоде, следующем за плановым
10. На что направлена оптимизация структуры капитала:	А) На получение прибыли Б) На максимизацию рыночной стоимости В) На увеличение доходов собственников предприятия Г) На сокращение рентабельности
11. Управление стоимостью заемного капитала, привлекаемого за счет эмиссии облигаций, сводится к разработке соответствующей эмиссионной политики, обеспечивающей полную реализацию эмитируемых облигаций на условиях:	А) Не выше среднерыночных Б) Не ниже среднерыночных В) Равным среднерыночным Г) Нет правильного ответа
12. Что является главным показателем при расчете стоимости банковского кредита:	А) Ставка налога на прибыль; Б) Ставка процента за кредит; В) Ставка страхования кредита за счет заемщика; Г) Нет правильного ответа.
13. Какие предметные области из перечисленных составляют содержание производственного менеджмента:	А) Исследование/разработки Б) Персонал В) снабжение/закупки Г) Финансовая деятельность
14. К факторам производства относят:	А) Труд и основные производственные фонды Б) Производственные оборотные фонды В) Все перечисленные варианты Г) Нет правильного ответа
15. Какие производственные факторы организации из перечисленных обеспечивают приток добавочной стоимости в процессе производства продукции:	А) Осуществляемые трудовые процессы Б) Сформированная благоприятная цена В) Используемое производственное оборудование Г) Профессиональный уровень менеджеров по производству
16. Полная система производственной деятельности	А) Операционной системой Б) Производственной системой

Тестовый вопрос	Ответы
организации называется:	В) Организационной системой Г) Нет правильного ответа
17. На какие элементы производственного менеджмента оказывает влияние отраслевая принадлежность организации:	А) Осуществляемые производственные процессы Б) Выбор места и расположения организации В) Используемое производственное оборудование Г) Профессиональная структура кадров
18. Какое из определений характеризует содержание понятия «функции производственного менеджмента»:	А) Устойчивый состав специфических видов управленческой деятельности Б) Специфический состав функциональных областей деятельности предприятия В) Характерные виды управленческих работ Г) Нет правильного ответа
19. Из каких подсистем состоит система производственного менеджмента:	А) Целевая, обеспечивающая Б) Функциональная, управляющая В) Оба варианта верны Г) Нет правильного ответа
20. Для чего необходимо деление производственного процесса на основной, вспомогательный и обслуживающий:	А) Для определения необходимого количества оборудования Б) Для формирования профессиональной и квалификационной структуры кадров В) Для определения порядка (последовательности) организационного проектирования производственной системы. Г) Нет правильного ответа
21. Какие элементы входят в состав времени технологического цикла:	А) Подготовительно-заключительное время Б) Штучное время выполнения операции В) Время транспортных операций Г) Время комплектации и пролеживания на складе
22. . Преимущественно для каких целей используется последовательное движение предметов труда в производственном процессе	А) Обеспечение непрерывности загрузки каждого рабочего места и оборудования на каждой операции Б) Обеспечение минимально возможной длительности цикла партии предметов при непрерывности цикла каждой из них В) Обеспечение непрерывности движения предметов труда Г) Нет правильного ответа
23. Отметьте основные принципы рациональной организации производственных процессов.	А) Результативность Б) Параллельность В) Производительность Г) Непрерывность
24. Какие показатели используются при оценке степени выполнения принципа «непрерывности»:	А) Длительность производственного цикла с учетом работ, выполняемых одновременно Б) Длительность производственного цикла В) Длительность технологического цикла Г) Размер производственных мощностей пары сопряженных стадий производства
25. Диспетчеризация – это:	А) Система непрерывного контроля и оперативного регулирования хода производства с целью обеспечения выполнения плана в соответствии с разработанным календарным графиком Б) Система контроля производства производства с целью обеспечения выполнения плана в соответствии с разработанным календарным графиком В) Только А и Б Г) Нет правильного ответа
26. Заключительной фазой цикла производственного менеджмента является руководство, которое осуществляет:	А) Анализ и контроль Б) Принятие решений В) Обеспечение движения к поставленной цели Г) Нет правильного ответа
27. Какая фаза производственного менеджмента начинается после разработки плана:	А) Анализ и контроль Б) Оценка внешних и внутренних факторов, оказывающих влияние на реализацию плана В) Определение условий, организация, исполнение
28. На каких этапах оперативного управления производством применяют учетно-плановый график Гантта:	А) Сбалансированности производства, контроля технологического процесса, выявления возможных неполадок Б) Планирования, диспетчеризации, контроля сроков выполнения работ В) Только А и Б Г) Нет правильного ответа
29. Что включает в себя оперативное управление производством:	А) Определение объемов партии, выдачу нарядов на выполнение работ, размещение заказов и контроль Б) Управление производственными системами посредством руководящего аппарата в конкретной ситуации В) Только А и Б Г) Нет правильного ответа
30. Длительность производственного цикла изготовления предмета труда составляет 12 ч. Затраты времени на транспортировку предмета составляют 2 ч, на выполнение контрольных	А) 0,16 Б) 0,33 В) 1,25 Г) 3,0

Тестовый вопрос	Ответы
операций – 0,5 ч, на складские операции – 1,5 ч. Чему равен коэффициент прямооточности:	
31. Косметическая фирма собирается начать выпуск нового лосьона для мужчин. Она оценивает необходимые для этого постоянные затраты в 25 тыс. у.е., переменные затраты на каждый флакон – в 6 у.е. Исследования показали, что продавать свою продукцию они смогут по цене 10 у.е. за флакон. Какова точка безубыточного объема реализации предлагаемого товара в шт.	А) 2500 шт. Б) 4250 шт. В) 6250 шт. Г) 8500 шт.
32. В чем суть принципа экономичности при организации производственных процессов:	А) Минимальные затраты для заданного результата Б) Максимально возможный результат с минимальными затратами В) Максимальный результат при заданных затратах Г) Нет правильного ответа
33. На основе прогнозных расчетов и анализа альтернатив руководство фабрики игрушек приняло решение о производстве новой игрушки в предстоящем году в размере 12000 шт., при затратах 20,3 у.е. и продажной цене – 21,7 у.е. В конце первого года был выдержан норматив затрат на изготовление новой игрушки, но из-за сбоя в поставках материалов фабрика смогла произвести 11040 шт. Определите величину экономичности	А) 1 Б) 0,94 В) 0,92 Г) 0,84
34. Что характеризует совокупность факторов, определяющих тип производства:	А) Способ функционирования и сочетания в пространстве и во времени элементов производственного процесса Б) Степени постоянства загрузки рабочих мест одной и той же производственной работой в плановом периоде В) Обезличенное расчетное число рабочих мест, необходимых для выполнения какой-либо операции Г) Совокупность приемов и операций изготовления продукции или оказания услуг
35. На участке находится 50 станков. В течение месяца на участке изготавливаются предметы 5 наименований. В среднем на изготовление каждого из них требуется выполнение 9 технологических операций. Определите организационных тип производственного процесса на участке:	А) Массовый Б) Серийный В) Единичный Г) Нет правильного ответа
36. Какие формы организации производственных процессов используются на современном предприятии:	А) Специализация Б) Инжиниринг В) Кооперирование Г) Концентрация
37. Что характеризует производственная мощность организации:	А) Степень загрузки оборудования Б) Максимально возможный выпуск продукции В) Степень постоянства загрузки рабочих мест одной и той же производственной работой Г) Нет правильного ответа
38. Какие элементы характеризуют производственную структуру организации:	А) Состав структурных единиц (подразделений) организации Б) Специализация структурных единиц В) Аппарат управления Г) Уровень координирования между структурными единицами при выполнении производственной программы
39. Укажите существующие формы специализации:	А) На основе сочетания последовательных стадий обработки продукции Б) Подетальная В) Целевая Г) Межзаводская
40. Что из перечисленного относится к недостаткам функционального размещения оборудования:	А) Малая гибкость Б) Требование синхронизации В) Увеличение длительности производственного цикла

Тестовый вопрос	Ответы
	Г) Усложнение связей по кооперации
41. Какие высказывания о выборе месторасположения организации верны:	А) Решение о выборе месторасположения организации не зависит от изготавливаемого продукта и характера организации Б) Месторасположение может изменять затраты на производство и реализацию продукции В) Всегда можно точно оценить вероятные затраты и результаты производства в зависимости от месторасположения организации Г) Выбор месторасположения кафе-мороженого относится к «свободному» выбору
42. Какие из перечисленных высказываний верны:	А) Производственная программа организации формируется в рамках системы управления запасами Б) Системы управления запасами с фиксированным объемом заказа основаны на расчете оптимального (экономичного) размера заказа В) Решения, связанные с размещением организации, ее подразделений и оборудования внутри организации, относятся к тактическим решениям Г) Система MRP-2 относится к управлению зависимыми запасами и включает планирование всех ресурсов
43. Какие виды расчетов выполняются в рамках агрегатного планирования:	А) Определение оптимального объема заказа Б) Расчет такта поточных линий В) Определение объемов производства продукции Г) Расчет цикловых и оборотных заделов
44. Для каких целей используются спецификации изделий в производственном менеджменте:	А) Для специализации служб управления Б) Для закупки комплектующих деталей и сборочных единиц В) Для нормирования производственных процессов Г) Для организации складского хозяйства
45. Какая из представленных характеристик соответствует зависимому спросу:	А) Зависимый спрос означает внешнюю потребность в конечной продукции организации Б) Зависимый спрос означает потребность в комплектующих, обусловленную спросом на конечную продукцию, частью которой они являются В) Только А и Б Г) Нет правильного ответа
46. Какие из характеристик запасов являются верными:	А) Оборотный задел – запас предметов, возникающий из-за несинхронизированности производственного процесса Б) Оборотный задел – число предметов, постоянно находящихся в процессе производства на рабочих местах или контрольных операциях В) Страховой задел – запас предметов, предназначенный для локализации непредвиденных перебоев и неполадок в производственном процессе Г) Технологический задел – число предметов, постоянно находящихся в процессе перемещения между рабочими местами, производственными подразделениями
47. Какие из перечисленных характеристик присущи моделям управления запасами с фиксированным периодом:	А) Объем заказа – постоянная величина Б) Ведение учета запаса только после истечения контрольного периода В) Момент размещения заказа, когда уровень запаса снижается до фиксированного уровня Г) Величина запаса больше, чем в модели с фиксированным объемом
48. Организация, производящая садовый инвентарь, ежегодно закупает 15 000 деревянных черенков для использования их на сборке лопат и вил. Стоимость одного черенка – 4 у.е., стоимость хранения одной единицы в течение года – 1 у.е. Затраты на приобретение (размещение) одного заказа – 10 у.е. Определите оптимальный объем заказа:	А) 200 Б) 326 В) 548 Г) 750
49. Годовой спрос на маникюрные наборы в магазине составляет 15000 ед. Магазин работает 250 дней в году, срок поставки в среднем равен трем дням. Рассчитайте точку очередного заказа, т.е. уровень, до которого должен упасть хранящийся запас и размещен новый:	А) 90 Б) 153 В) 180 Г) 260
50. Какие из перечисленных методов применяются для анализа и контроля различных категорий элементов запаса:	А) Методы оптимизации Б) Метод анализа точки безубыточности В) Метод расчета покрытия затрат Г) Метод ABC-анализа
51. В процессе выбора политики финансирования оборотных активов предприятия используется их	А) по периоду функционирования; Б) По форме функционирования; В) По степени ликвидности;

Тестовый вопрос	Ответы
классификация:	Г) По периоду оборачиваемости.
52. Что может служить источниками внешних инвестиций на экономически несостоятельном предприятии:	А) Сбережения граждан, прямые иностранные инвестиции, личные денежные средства учредителей предприятия-должника; Б) Сбережения граждан, доходы от продажи имущества предприятия-должника; В) Дотации государства; Г) Нет правильного ответа.
53. Согласно ABC-анализу, материалом типа А является материал, который:	А) Составляет малую долю от общей стоимости запасов, но занимает значительный удельный вес в общем количестве материалов Б) Составляет большую долю от общей стоимости запасов, но занимает незначительный удельный вес в общем количестве материалов В) Составляет среднюю долю как в общей стоимости запасов, так и в общем количестве материалов Г) Нет правильного ответа.
54. Какие из перечисленных функций оперативного планирования присущи календарному планированию:	А) Контроль за бесперебойным обеспечением цеха всем необходимым для выполнения программы Б) Учет выполнения оперативных программ цехами В) Оперативный учет, контроль и регулирование выполнения программ цехами Г) Составление месячных заданий для участков
55. Какие календарно-плановые нормативы рассчитываются при оперативном планировании серийного производства:	А) Размер партий и ритмов запуска-выпуска партий Б) Перечень работ по отдельным объектам с указанием продолжительности операций и исполнителей В) Длительность критического пути Г) Размеры заделов
56. Выделите известные правила приоритетов при определении очередности выполнения конкурирующих по ресурсам работ в процессе календарного планирования производственных процессов:	А) Правило «Первый пришел – первый обслужен» Б) Анализ точки безубыточности В) Правило Парето Г) Правило критического пути
57. Какие признаки характеризуют поточный метод организации деловых процессов:	А) Выполнение операций персоналом высокой квалификации Б) Узкая специализация рабочих мест В) Регулярная повторяемость работ на рабочих местах в планируемый период Г) Расположение рабочих мест по ходу технологического процесса
58. В чем заключаются особенности расчета параметров однопредметной прерывно-поточной линии:	А) Определение регламента работы рабочих Б) Синхронизация операций В) Определение частного фонда времени занятости линии обработки каждой партии деталей, закрепленных за линией Г) Расчет межоперационных оборотных заделов и графика их изменения
59. За поточной линией закреплено производство предмета одного наименования. Программа выпуска предмета за месяц составляет 6100 шт. Коэффициент брака 2%. Линия работает в 2 смены. Действительный фон времени работы линии за месяц равен 320 ч. Рассчитайте такт запуска поточной линии	А) 0,05 Б) 3,09 В) 3,15 Г) 6,17
60. За поточной линией закреплено производство предмета одного наименования. Суммарные затраты времени на изготовление равны 10 мин. Программа выпуска предмета за смену составляет 980 шт., линия работает в одну смену, продолжительность смены 8 ч, регламентированные перерывы составляют 20 мин. Определите принятое число рабочих мест на линии:	А) 9 Б) 18 В) 22 Г) 26

Технология оценивания тестирования: оценка вопросов тестов осуществляется по номинальной шкале – за правильный ответ к каждому заданию выставляется один балл, за не правильный – ноль. Общая оценка каждого теста осуществляется посредством отношения количества правильных ответов к общему числу вопросов в тесте, выраженного в процентах, по четырехбалльной шкале: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

Критерии формирования оценок при тестировании:

– «отлично» – общая оценка текущего теста попадает в пределы от 90% до 100%;

- «хорошо» – общая оценка текущего теста попадает в пределы от 70% до 89%;
- «удовлетворительно» – общая оценка текущего теста попадает в пределы от 51% до 79%;
- «неудовлетворительно» – общая оценка текущего теста попадает в пределы от 0 до 50%.

База вопросов составляет 60 тестовых заданий, из которых составляется 5 вариантов по 25 заданий.

Время прохождения тестов составляет 25 минут исходя из расчета 1 тест 1 минута.