Приложение к рабочей программе дисциплины Антикризисная деятельность предприятий водного транспорта

Направление подготовки — 26.03.04 Инженерно-экономическое обеспечение технологий и бизнес-процессов водного транспорта

Направленность (профиль) — Инженерно-экономическое обеспечение бизнес-процессов организаций водного транспорта

Учебный план 2025 года разработки

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

1. Назначение фонда оценочных средств (ФОС) по дисциплине

ФОС по учебной дисциплине — совокупность контрольных материалов, предназначенных для измерения уровня достижения обучающимся установленных результатов обучения, а также и уровня сформированности всех компетенций, закрепленных за дисциплиной. ФОС используется при проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся.

Задачи ФОС:

- управление процессом приобретения обучающимися необходимых знаний, умений, навыков и формированием компетенций, определенных ОПОП по направлению 26.03.04 Инженерно-экономическое обеспечение технологий и бизнес-процессов водного транспорта, направленность (профиль) Инженерно-экономическое обеспечение бизнес-процессов организаций водного транспорта;
- оценка достижений обучающихся в процессе изучения дисциплины с выделением положительных/отрицательных результатов и планирование предупреждающих/ корректирующих мероприятий;
- обеспечение соответствия результатов обучения задачам будущей профессиональной деятельности через совершенствование традиционных и внедрение в образовательный процесс университета инновационных методов обучения;
 - самоподготовка и самоконтроль обучающихся в процессе обучения.

2. Структура ФОС и применяемые методы оценки полученных знаний

2.1 Общие сведения о ФОС

ФОС позволяет оценить освоение всех указанных в рабочей программе компетенций, установленных ОПОП. В качестве методов оценивания применяются реферирование материала, экспресс-опрос, тестирование.

Структурными элементами ФОС по дисциплине являются: ФОС для проведения текущего контроля, состоящий из тестов и шкалы оценивания и другие контрольно-измерительные материалы, содержащие показатели, критерии и шкалу оценивания; ФОС для проведения промежуточной аттестации, состоящий из тестов и шкалы оценивания.

Применяемые методы оценки полученных знаний по разделам дисциплины

	Те	кущая аттест	гация	Промежуточная
Роздан				аттестация
Раздел	Реферат	Экспресс	Экспресс	Комплексное
		опрос	тестирование	тестирование
Тема 1. Закономерности кризисных				
явлений в экономике и основные	+	+	+	
категории антикризисного управления				
Тема 2. Финансово-экономические				Зачет с
кризисы на предприятии водного	+	+	+	оценкой
транспорт				
Тема 3. Информационное обеспечение		+	+	
антикризисного управления	-	Т	F	

Тема 4. Диагностика финансово-				
экономического состояния	+	+	+	
предприятия в состоянии кризиса				
Тема 5. Стратегия и тактика				
антикризисного управления	+	+	+	
предприятием водного транспорта				
Тема 6. Механизмы и инструменты				
антикризисного управления	+	+	+	
организацией				
Тема 7. Банкротство и ликвидация	_			
предприятия	ľ	1	I	
Тема 8. Правовое обеспечение				
антикризисного управления и	+	+	+	
деятельности антикризисных		F		
управляющих				

2.2 Оценочные материалы для проведения текущей аттестации Реферат

Реферирование — это форма научно-исследовательской деятельности обучающихся, в основе которой находится самостоятельный поиск и обработка информации по обусловленной проблеме, нацеленная на формирование навыков самостоятельной работы студентов.

Технология оценивания рефератов: оценка рефератов строится с учетом степени соответствия установленным критериям относительно его содержания и представления: актуальность, научная и практическая значимость, соответствие предмету исследования, полнота (охват отдельных аспектов рассматриваемой проблемы), источники информации, стиль изложения, качество презентации.

Тематика рефератов по каждой теме представлена в практикуме к практическим занятиям и по самостоятельной работе по дисциплине, размещенном на официальном электронном ресурсе ФГБОУ ВО «КГМТУ».

В течение семестра каждый обучающийся должен подготовить не менее 3 рефератов.

Рефераты оцениваются по четырехбальной шкале: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

Критерии формирования оценок за реферат:

Реферат оценивается с учетом следующих индикаторов:

- актуальность проблемы и темы;
- новизна и самостоятельность в постановке проблемы, в формулировании нового аспекта выбранной для анализа проблемы;
 - наличие авторской позиции, самостоятельность суждений;
 - полнота и глубина раскрытия основных понятий проблемы;
 - обоснованность способов и методов работы с материалом;
 - умение работать с литературой, систематизировать и структурировать материал;
- умение обобщать, сопоставлять различные точки зрения по рассматриваемому вопросу, аргументировать основные положения и выводы;
 - круг, полнота использования литературных источников по проблеме;
- привлечение новейших работ по проблеме (журнальные публикации, материалы сборников научных трудов и т.д.);
 - правильное оформление ссылок на используемую литературу;
 - грамотность и культура изложения;
 - владение терминологией и понятийным аппаратом проблемы;
 - соблюдение требований к объему реферата;
- культура оформления: выделение абзацев, отсутствие орфографических и синтаксических ошибок, стилистических погрешностей, отсутствие опечаток, сокращений слов, кроме общепринятых; научный стиль изложения материала.

- «отлично» реферат полностью отвечает вышеперечисленным критериальным требованиям, выполнено 90-100 % от условий;
 - «хорошо» если выполнено 70-89 % от условий, предъявляемых к отличной работе;
- «удовлетворительно» если выполнено 50-69 $^{\circ}$ % от условий, предъявляемых к отличной работе;
- «неудовлетворительно» проблема не раскрыта или материал морально устарел не отвечать текущим тенденциям или экономическим условиям, выполнено менее 50% от условий, предъявляемых к отличной работе.

Экспресс-опрос

Tema 1. Закономерности кризисных явлений в экономике и основные категории антикризисного управления

	Контрольный вопрос	
1.	. Причины возникновения, развитие и последствия кризисов	
2.	2. Сущность и функции кризисов	
3.	3. Особенности и виды кризисов	
4	Кризисы в социально-экономическом развитии экономической системы	

Тема 2. Финансово-экономические кризисы на предприятии водного транспорта

	Контрольный вопрос		
1.	Причины возникновения кризисов в организации		
2.	Кризис организации: его виды, фазы и последствия		
3.	Классификация факторов, оказывающих влияние на кризисное состояние предприятий		
воді	водного транспорта		
4.	Антикризисное управление и его эффективность		
5.	Понятие, сущность и механизмы антикризисного управления на предприятиях водного		
тран	транспорта		
6.	Риск-менеджмент в антикризисном управлении		
7.	Модель Грейнера		
8.	Модель Адизеса		
9.	Теория жизненных циклов организации		

Тема 3. Информационное обеспечение антикризисного управления

Контрольный вопрос	
1. Информационные потребности антикризисного управления	
2. Информационное обеспечение решения задач антикризисн	ного управления на основе
использования транзакционных информационных систем	
3. Информационная поддержка решения задач антикризисно	ого управления на основе
использования аналитических систем	
4. Информационное обеспечение решения задач антикризисн	ного управления на основе
использования систем управления эффективностью деятельности	предприятия
5. Информационное обеспечение решения задач управления ан	тикризисными проектами и
портфелями	
6. Информационное обеспечение решения задач реструктуриза	шии предприятия

Тема 4. Диагностика финансово-экономического состояния предприятия в состоянии кризиса

	Контрольный вопрос
1.	Методологические основы исследования диагностики в антикризисном управлении
2.	Диагностика предкризисных ситуаций

- 3. Экспресс-диагностика банкротства
- 4. Фундаментальная диагностика банкротства
- 5. Методы прогнозирования возможности банкротства
- Универсальные инструменты антикризисного финансового управления 6.
- 7. Финансовая отчетность как информационная база анализа финансового состояния организации
- Требования, предъявляемые к составу бухгалтерской отчетности и система взаимосвязанных показателей
- Основные аналитические показатели финансовой отчетности
- 10. Диагностика финансового состояния: характеристика основных показателей
- 11. Методика анализа на предмет наличия фиктивного или преднамеренного банкротства
- 12. Зарубежный опыт прогнозирования банкротства
- Экономические особенности рейтинговых оценок и их использование в диагностике 13. финансового состояния

Тема 5. Стратегия и тактика антикризисного управления предприятием водного транспорта

	Контрольный вопрос	
1.	1. Типология антикризисных стратегий	
2.	2. Особенности выбора и реализации антикризисной стратегии	
3.	3. Организационный контроль в антикризисном управлении	
4.	4. Этапы и меры возможной стабилизации финансового состояния	
5	Типинные варианты управлениеских решений с целью финансового озлововления	

- Типичные варианты управленческих решений с целью финансового оздоровления Моделирование системы управления организацией в контексте антикризисного
- управления
- 7. Современные концепции антикризисного управления

	Контрольный вопрос
1.	Маркетинговые стратегии в антикризисном управлении
2.	Конкурентные стратегии в антикризисном управлении
3.	Основные параметры инвестиционной политики в антикризисном управлении
4.	Выбор форм и методов финансирования инвестиций в кризисной ситуации
5.	Критерии оценки эффективности инвестирования

1 ема	ема /. Банкротство и ликвидация предприятия	
	Контрольный вопрос	
1.	Сущность, причины и виды банкротства	
2.	Участники и порядок установления банкротства	
3.	Понятия и сущность правовых процедур банкротства	
4.	Предупреждение банкротства	
5.	Санация должника	
6.	Реорганизация должника	
7.	Разработка бизнес-плана финансового оздоровления	
8.	Характеристика элементов недружественного поглощения	

Тема 8. Правовое обеспечение антикризисного управления и деятельности антикризисных управляющих

	Контрольный вопрос	
1.	Законодательная база банкротства в разных странах	
2.	Требования к арбитражному управляющему	
3.	3. Права и обязанности арбитражного управляющего	
4.	Саморегулируемые организации арбитражных управляющих	

Критерии формирования оценок за экспресс-опрос:

Экспресс-опрос на проводится путем письменных ответов на вопросы соответствующей темы. Оценивание осуществляется по двухбальной системе: «не зачтено», «зачтено». Оценка «зачтено» выставляется в случае правильного ответа на вопросы экспресс-опроса (допускается наличие неточностей в ответах не более чем 50%). Время на прохождение экспресс-опроса — 10 минут; количество попыток прохождения экспресс-опроса — неограниченно.

Экспресс-тестирование

Тестирование — это форма оперативного, объективного и сплошного измерения знаний обучающихся, выполняющая не только диагностическую функцию, нацеленную на выявлении уровня знаний, умений, навыков студента, но и обучающую и воспитательную функции, что, несомненно, повышает прикладную ценность тестирования. Обучающая функция тестирования состоит в мотивировании студента к активизации работы по усвоению учебного материала, с одной стороны, а с другой стороны, позволяет ему, задействовав резервы памяти, не только вспомнить, но и закрепить изучаемый материал. Организационная функция проявляется в периодичности и неизбежности тестового контроля, что дисциплинирует и организует работу студентов, помогает выявить и устранить пробелы в знаниях.

Технология оценивания тестирования. Оценивание текущего тестирования осуществляется по номинальной шкале — за правильный ответ к каждому заданию выставляется один балл, за не правильный — ноль. Общая оценка каждого теста осуществляется посредством отношения количества правильных ответов к общему числу вопросов в тесте, выраженного в процентах, по четырехбальной шкале: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

Критерии формирования оценок при тестировании:

- «отлично» общая оценка текущего теста попадает в пределы от 90 до 100%;
- «хорошо» общая оценка текущего теста попадает в пределы от 70 до 89%;
- «удовлетворительно» общая оценка текущего теста попадает в пределы от 61 до 69%;
- «неудовлетворительно» общая оценка текущего теста попадает в пределы от 0 до 60%.

Время прохождения тестов определяется временем ответа на один вопрос (1 минута) и количеством тестовых вопросов по теме.

Количество попыток прохождения теста ограниченно только временем официальных консультаций преподавателя.

Teма 1. Закономерности кризисных явлений в экономике и основные категории антикризисного управления

1. Специфическими	а) аккумуляция мировых потоков денежного капитала
функциями мирового	б) ускорение концентрации капитала
финансового рынка являются:	в) определение цен на финансовые активы
	г) ускорение транснационализации промышленного и
	банковского капитала
	д) экономия издержек обращения
2. Отрасли, которые наиболее	а) пищевая промышленность
подвержены влиянию кризисов:	б) производство товаров длительного пользования
	в) машиностроение
	г) нет верного ответа

2 П	
3. Первоначальным	а) расширение емкости рынка
«толчком» нового	б) необходимость в модернизации и техническом
периодического кризиса	улучшении производства
является:	в) сокращение совокупного спроса
	г) нет верного ответа
4. Тип инфляции, вызванный	а) Издержек
превышением денежной массы	б) спроса
над товарной, относится к	в) нельзя сделать однозначного вывода
инфляции:	
5. Последствия кризиса	а) совокупностью антикризисных мер
определяются:	б) его глубиной
	в) его типовой принадлежностью
6 D	г) всем вышеперечисленным
6. В период оживления	а) увеличивается номинальный объем производства
экономики:	б) увеличивается реальный объем производства
	в) реальный объем производства уменьшается, а
7. Какая из перечисленных	номинальный растет
7. Какая из перечисленных операций ЦБ увеличит	а) сокращение ставки рефинансирования б) сокращение нормы обязательных резервов для
количество денег в обращении?	б) сокращение нормы обязательных резервов для коммерческих банков
количество денег в обращении:	в) продажа ценных бумаг
	г) повышение ставки рефинансирования
8. Факторы странового риска:	а) структура капитала компании
о. Факторы странового риска.	б) политическая стабильность
	в) конвертируемость валюты
	г) диверсификация рынков сбыта
	д) качество менеджмента компании
9. Признаками финансового	а) несоответствие денежной массы в обращении
кризиса являются:	потребности денежного обращения
	б) рост безработицы
	в) нестабильность курсов ценных бумаг
	г) нарастающий спад производства
10. К причинам инфляции	а) милитаризация экономики
издержек относятся:	б) рост величины косвенных налогов
	в) кредитная экспансия банков
	г) снижение производительности труда
	д) нет правильного ответа
11. Основным фактором роста	а) снижение спроса на нефть и цен на нефтегазовые
дефицита федерального	ресурсы
бюджета России в период	б) падение курсов ценных бумаг
мирового финансового кризиса	в) снижение ликвидности банковской системы
явилось:	
12. Кризис образует исходный	а) происходит рост процентных ставок
момент для новых массовых	б) изменяется конъюнктура рынка
капиталовложений, так как:	в) технический прогресс принуждает к обновлению
	основного капитала
12. По инивиче оуроже уживата	г) обесценивается основной капитал
13. По ширине охвата кризисы	а) отдельные, локальные, системные
подразделяются на:	б) периодические и регулярные
14 Munapay Assessed	в) кризисы на мега-, макро-, микро- и мезоуровнях
14. Мировой финансовый кризис 2007—2008 гг. в США	а) с фондового рынка
*	б) с фьючерсного рынка в) со страхового рынка
начался:	D) OO OTBOYODOEO BLILLIO

	г) с кредитного рынка
15. Цикличность развития	а) негативным фактором развития экономики
экономики является:	б) формой прогрессивного развития общества
Skonowikii Absidered.	в) нельзя сделать однозначного вывода
16. Социально-экономические	а) рост инфляции;
факторы общего развития	б) нестабильность налоговой системы;
страны, определяющие	в) нестабильность регулирующего законодательства;
возникновения кризиса:	г) снижение уровня реальных доходов населения;
возинсковения кризней.	д) рост безработицы
	е) все ответы верны
17. Рыночные факторы общего	а) снижение емкости внутреннего рынка;
развития страны, определяющие	б) усиление монополизма на рынке;
возникновения кризиса:	в) нестабильность валютного рынка;
1	г) рост предложения товаров-субститутов;
	д) все ответы верны.
18. Государственная политика в	а) выработке и реализации стратегии развития государства
сфере регулирования кризисных	и общества, направленной на преодоление кризисных
ситуаций заключается в	ситуаций и обеспечение равновесного состояния
	институтов экономической системы и государственной
	системы (власти).
	б) мониторинге ситуации в экономике, а также
	совершенствовании законодательства, структуры
	государственного управления и государственного
	аппарата
	в) создании такой системы взаимодействия государства и
	рыночной экономики, которая обеспечивает преодоление
	макро- и микро-экономических кризисов
	г) все ответы верны
	д) только а и в
19. Деятельность	а) Публично-правовая роль государства в системе
правительства, направленная на	антикризисного регулирования
защиту предприятий от	' 1
кризисных ситуаций и на	антикризисного регулирования
предотвращение их банкротства	в) Государственное антикризисное регулирование
20. Кризис является	а) нет, так как – это не только разрушение, но и создание
негативным явлением.	потенциальной возможности сбыта и перспективы выхода
	из него благодаря падению цен
	б) да, так это разрушение привычной экономической
	среды
	в) да так, кризис это явление, которое противоречит
	рыночной экономике
	г) нет, так как во время кризиса — это «естественной
21 Hymanys 1	отбор» в рыночной экономике
21. Интернальные факторы	а) внутренних и внешних
экономического цикла – это	б) только внутренних
теории, рассматривающие	в) только внешних
экономический цикл наличием	г) факторов особого рода
факторов	a) C707
22. Фазы классического	а) Спад
экономического цикла	б) Пик производства
	в) Подъем
	г) Депрессия
	д) Кризис

	е) Оживление
23. Экономический цикл	a) tpex
состоит из фаз	б) шести
_	в) четырех
	г) пяти
24. Экстернальные факторы	а) только внешних
экономического цикла – это	б) только внутренних
теории, рассматривающие	в) внутренних и внешних
экономический цикл	
наличием факторов.	
25. Кризис может проявляться	а) только на микроуровне
	б) только на макроуровне
	в) как на микроуровне, так и на макроуровне
26. Структура жизненного	а) жизненным циклом основного вида продукции
цикла предприятия связана с	предприятия
	б) развитием кризисных явлений в экономике
	в) наличием необходимых финансовых ресурсов

Тема 2. Финансово-экономические кризисы на предприятии водного транспорта

1. Субсидиарная ответственность	а) Великобритании
1	а) Великобританииб) Нидерландов
руководства и совета директоров компаний за последствия	' -
	в) Канады
неэффективного управления	г) США
предусмотрена корпоративным	
законодательством:	
2. В модели жизненного цикла	а) на маркетинге и корпоративной культуре
организации И. Адизеса акцент сделан:	б) на корпоративной культуре и организационном
	климате
	в) на маркетинге и организационном климате
3. К сельскохозяйственным	а) 75% общей суммы выручки
организациям относятся организации,	б) 50% общей суммы выручки
доля выручки которых от производства	в) 80% общей суммы выручки
и переработки сельскохозяйственной	г) 60% общей суммы выручки
продукции составляет не менее:	
4. Градообразующими организациями	a) 25%
признаются организации, численность	6) 55%
работников которых от численности	в) 30%
работающего населения	г) 40%
соответствующего населенного пункта	
составляет не менее:	
5. Антикризисное управление –это:	а) управление фирмой в условиях общего
	кризиса экономики;
	б) управление фирмой, в преддверии
	банкротства;
	в) деятельность антикризисных управляющих в
	рамках судебных процедур банкротства;
	г) деятельность, когда финансовое положение
	функционирующего на рынке предприятия
	становится уже печальным, а перспектива
	банкротства – реальной;
	д) комплекс мероприятий от предварительной
	диагностики кризиса до методов по его устранению

	и преодолению
	и преодолению e) все ответы верны
6. Антикризисное управление – это	а) несостоятельным предприятием
управление	б) в условиях экономического кризиса
ympasieme	в) которое должно быть направлено на
	предотвращение банкротства предприятий
7. Антикризисное управление	а) процессный, управление рассматривается как
использует следующие подходы:	серия непрерывных взаимосвязанных процессов;
использует следующие подходы.	б) системный, управление рассматривается как
	совокупность взаимосвязанных элементов системы;
	в) ситуационный, управление рассматривается
	как подход к конкретной ситуации
	г) все ответы верны
8. Этот принцип предполагает,	а) Принцип адекватности реагирования
что лучше предотвратить угрозу	б) Принцип постоянной готовности реагирования
кризиса, чем осуществлять его	в) Принцип превентивности действий
разрешение и обеспечивать	г) Принцип срочности реагирования
нейтрализацию его негативных	д) Принцип комплексности принимаемых
последствий.	решений
9. Использование механизмов	а) Принцип постоянной готовности реагирования
нейтрализации угрозы кризиса и его	б) Принцип превентивности действий
разрешения должно исходить из	в) Принцип адекватности реагирования
реального уровня такой угрозы.	г) Принцип срочности реагирования
1 71 71	д) Принцип комплексности принимаемых
	решений
10. Система антикризисного	а) гибкость и адаптивность;
управления должна обладать	б) диверсификация управления;
следующими свойствами:	в) снижение централизма;
•	г) усиление интеграционных процессов;
	д) мобильность и динамичность в использовании
	ресурсов;
	е) осуществление программно-целевых подходов
	в технологиях разработки и реализации
	управленческих решений;
	ж) повышенная чувствительность к фактору
	времени;
	з) все ответы верны
11. Что не входит в технологию	а) проверка целесообразности и своевременности
антикризисного управления	проведения мероприятий по антикризисному
	управлению
	б) выработка антикризисных управленческих
	решений
	в) система реализации мероприятий по
	разрешению острых противоречий в организации
	г) создание специализированной рабочей группы
	д) оценка и анализ качества выполнения
	управленческих решений по показателям
	деятельности организации
	е) все ответы верны
12 Vallatio vomantivi passivisar -	ж) нет верного ответа
12. Кризис, который возникает в	а) технологичский
результате несовершенства	б) социально-управленческий
производственной структуры	в) финансовый
управления и структуры аппарата	г) организационный

управления в оргрнизации, неэффективного распределения обязанностей и ответственности между уровнями управления и исполнителями – это	д) информационный
13. Последствия кризиса на микроуровне с содержательной точки зрения проявляются в	а) снижении уровня доверия к организации, степени ее надежности в глазах клиентов; б) снижении объема продаж; в) снижении уровня производительности труда персонала; г) изменении в ассортименте или услуг компании; д) изменении названия компании. е) все ответы верны ж) только а,б,в
14. Управленческие факторы возникновения кризиса на уровне предприятия:	а) высокий уровень коммерческого риска; б) недостаточное знание конъюнктуры рынка; в) неэффективный финансовый менеджмент г) плохое управление издержками производства; д) отсутствие гибкости в управлении; е) недостаточно качественная система бухгалтерского учета и отчетности; ж) все ответы верны.
15. Производственные факторы возникновения кризиса на уровне предприятия:	а) необеспеченность единства предприятия как имущественного комплекса; б) устаревшие и изношенные основные фонды; в) низкая производительность труда; г) высокие энергозатраты; д) перегруженность объектами социальной сферы; е) все ответы верны.
16. Рыночные факторы возникновения кризиса на уровне предприятия	а) низкая конкурентоспособность продукции; б) зависимость от ограниченного круга поставщиков и покупателей; в) отсутствие стратегии развития; г) недостаток квалифицированного персонала; д) все ответы верны.
17. Операционные факторы внутренней среды, предопределяющие развитие кризиса в организации	а) замедление платежного (денежного) оборота у организации и как следствие, недостаток денежных средств на их счетах б) недостаток собственного капитала в) нестабильность налоговой системы (ставки акцизов, налогов), таможенных правил (ставки пошлин) г) снижение спроса на продукцию из-за увеличения на рынке товаров-субститутов (заменителей), дешевых товаров из ближнего и дальнего зарубежья или из-за более качественных товаров конкурентов д) затоваривание продукции и невостребованность услуг е) неэффективная ценовая политика организации а) замедление платежного (денежного) оборота у
18. Финансовые факторы внутренней	

кризиса в организации	средств на их счетах
	б) недостаток собственного капитала
	в) нестабильность налоговой системы (ставки
	акцизов, налогов), таможенных правил (ставки
	пошлин)
	г) снижение спроса на продукцию из-за
	увеличения на рынке товаров-субститутов
	(заменителей), дешевых товаров из ближнего и
	дальнего зарубежья или из-за более качественных
	товаров конкурентов
	д) затоваривание продукции и
	невостребованность услуг
19. Эффективность антикризисного	а) степени достижения целей смягчения,
управления проявляется в:	локализации или позитивного использования
	кризиса в сопоставлении с затраченными
	ресурсами;
	б) в степени достижения целей;
	в) в степени роста потенциала;
	г) в степени развития управления;
	д) только б, в;
	е) только б, г;
	ж) только б, в и г.
20. На первом этапе «Начало кризиса	а) разработать бизнес-план развития предприятия
предприятия» необходимо:	на перспективу;
	б) провести оперативный ситуационный анализ,
	перестроить стратегию и поставить новые задачи;
	в) провести оперативное реструктурирование
	предприятия в целях обеспечения его выживания на
	короткий срок;
	г) выбрать реорганизационные или
	ликвидационные процедуры.
21. Второй этап процесса развития	а) кризисом реализации стратегии;
несостоятельности предприятия	б) кризисом ликвидности;
характеризуется:	в) падением результатов деятельности и
	финансовой устойчивости;
	г) банкротством.
22. Третий этап «Кризис предприятия»	а) невыполнением текущих задач, развитием
характеризуется:	конфликта между стратегическими целями и
1 F>	выбранным направлением реализации стратегии;
	б) резким колебанием показателей
	рентабельности и деловой активности предприятия;
	в) неспособностью предприятия отвечать по
	своим обязательствам по мере их наступления.
23. Правовое обеспечение, разработку	а) Методам прямого регулирования
рекомендаций, пакета мер по выходу из	б) Методам примого регулирования
кризиса, контроль деятельности,	в) Методам административного воздействия
применение санкций относят к	г) Методам административного воздействия
24. Переходный период развития	 (
организации, характеризующийся	а) Период паденияб) Становление
закреплением позиций фирмы на рынке,	в) Зарождение потенциала
появлением определенных	г) Утверждение
конкурентных преимуществ и	
реализации их на рынке. 25. Этап развития фирмы, требующий	а) Леталентный

перестройки структуры,	б)	Патиентный
дифференциации функций управления,	в)	Коммутантный
повышения эффективности	г)	Виолентный
деятельности.		
26. Состояние системы, в котором хотя	a)	Эксстабильное
бы одна составляющая находится в	б)	Суперстабильное
переходном периоде, но при этом на	в)	Квазистабильное
состоянии системы это не сказывается.	г)	Стабильное
27. Этап развития фирмы, который	a)	Леталентный
характеризует зарождение фирмы в	б)	Коммутантный
рыночной экономической среде,	в)	Виолентный
формирование ее первичной структуры.	г)	Экспелерентный
28. Этап развития организации, при	a)	Леталентный
котором организация достигает зрелого	б)	Коммутантный
состояния, устойчивого положения на	в)	Виолентный
рынке.	г)	Патиентный
29. Этап развития организации, при	a)	Леталентный
котором организация находится в	б)	Коммутантный
состоянии упадка, старения.	в)	Патиентный
	г)	Виолентный
30. Состояние системы, когда ни одна	a)	Стабильное
ее структурная составляющая не	б)	Квазистабильное
находится в переходном периоде, а	в)	Эксстабильное
функционируют устойчиво.	г)	Суперстабильное

Тема 3.Информационное обеспечение антикризисного управления

1. Информация о внешней	a) CRM
микросреде формируется в	6) PPM
информационных системах класса:	B) ERP
	г) СРМ
2. Системы CRM обеспечивают	а) управления маркетингом и сбытом
автоматизацию решения задач:	б) антикризисными бизнес-процессами
-	в) цепочками поставок
	г) антикризисными проектами
3. РРМ-система может быть	а) управления проектом бизнес-реструктуризации
использована в интересах	б) анализа информации о внешней микросреде
антикризисного управления для	в) информационной поддержки реализации
автоматизации:	стратегии
	г) анализа информации о макросреде
4. Программа класса ВРМ может	а) для бизнес-реструктуризации
быть использована в интересах	б) анализа информации о внешней микросреде
антикризисного управления:	в) разработки бизнес-плана финансового
	оздоровления
	г) управленческого учета
5. ВРМ-система обеспечивает	а) формирования нескольких сценариев бюджета —
решение задач:	оптимистического, пессимистического и наиболее
	вероятного
	б) выбора комплекса КРІ для BSC
	в) оперативного (финансового) контроллинга
	г) поддержки сбора и обработки финансовой
	информации из транзакционных информационных
	систем предприятий

6. СРМ-система обеспечивает решение задач:	 а) оценки инвестиционных проектов б) оценки вероятности банкротства в) поддержки формализации стратегии г) разработки бизнес-плана финансового оздоровления
7. Информация, накапливаемая в ERP-системе, не может быть использована в интересах антикризисного управления: 8. SCM-система не может быть использована в интересах антикризисного управления для автоматизации:	а)анализа информации о внутренней среде б) для управленческого учета в)анализа информации о макросреде г)оперативного контроллинга а)оценки вероятности банкротства б) оценки инвестиционных проектов в)моделирования бизнес-процессов г)разработки бизнес-плана финансового оздоровления
9. ВРМ-система может быть использована в интересах антикризисного управления: 10. Информационно-аналитические системы не обеспечивают автоматизацию решения задач	а) для разработки бизнес-плана финансового оздоровления б) поддержки сбалансированной системы показателей в) поддержки проведения оперативного анализа данных о результатах финансово-хозяйственной деятельности компании г) описания структуры существующего бизнеса а) оценки вероятности банкротства б) оценки инвестиционных проектов в) моделирования бизнес-процессов
антикризисного управления:	г) разработки бизнес-плана финансового оздоровления

Тема 4. Диагностика финансово-экономического состояния предприятия в состоянии кризиса

1. Итоговая таблица результатов	а) все возможные факторы, которые были
SWOT-анализа должна содержать:	сформулированы в процессе проведения анализа
	б) три-четыре точные формулировки самых
	значимых факторов
	в) только факторы кризисного развития
	предприятия
2. В качестве фактора уменьшения	а) увеличение долгосрочных финансовых вложений
внеоборотных активов предприятия	б) увеличение убытка прошлых лет
может выступать:	в) уменьшение незавершенного строительства
	г) уменьшение материально-производственных
	запасов
3. Замедление оборачиваемости	д) к росту остатков активов баланса
оборотных средств приводит:	е) к уменьшению валюты баланса
	ж) к уменьшению остатков актива баланса
4. Какое значение коэффициента	д) 0,1
концентрации собственного капитала	e) 0,75
свидетельствует о высоком	ж) 0,5
финансовом риске?	3) 0,3
5. Прибыль на акцию, определяемая	д) разводненной
делением суммы чистой прибыли за	е) средней
период, направляемой на выплату	ж) базовой
дивидендов по обыкновенным	з) номинальной

акциям, к средневзвешенному количеству обыкновенных акций, находящихся в обращении,	
называется: 6. Основным методом определения конкурентоспособности промышленной компании в условиях совершенной конкуренции является метод:	а) основанный на теории факторов производства б) основанный на теории эффективной конкуренции в) сравнительных преимуществ
7. Объектами анализа контрагентской привлекательности компании являются	 а) цены акций и их динамика б) рыночная стоимость компании в) структура совета директоров компании г) качество пресс-релизов и деловых отчетов
8. Имущественное положение предприятия на начало и конец отчетного периода характеризуется данными:	а) отчета о движении денежных средств б) отчета о прибылях и убытках в) бухгалтерского баланса
9. Снижение коэффициента финансовой зависимости в течение рассматриваемого периода характеризует:	а) снижение уровня финансовой устойчивости предприятия б) снижение уровня ликвидности предприятия в) повышение уровня финансовой устойчивости предприятия г) повышение уровня ликвидности предприятия
10. Рыночная капитализация компании определяется произведением:	а) рыночной стоимости акции и количества акций, находящихся в свободном обращении б) рыночной стоимости акции и общего количества акций, выпущенных компанией в) нет правильного ответа
11. Текущая доходность акции рассчитывается отношением дивидендов:	а) к курсовой стоимости акции б) к цене приобретения акции в) к балансовой стоимости акции г) нет верного ответа
12. По области исследования диагностика предприятия подразделяется:	 а) на системную и аспектную б) на управленческую, экономическую и финансовую в) на стратегическую и тактическую
13. При расчете коэффициента соотношения заемных и собственных средств участвуют в расчете:	а) только краткосрочные обязательства б) только долгосрочные обязательства в) как долгосрочные, так и краткосрочные обязательства
14. Деловая активность предприятия характеризуется показателями:	 а) обеспеченности собственными средствами б) автономии в) ликвидности г) оборачиваемости активов и пассивов
15. Способность трансформироваться в денежные средства предприятия характеризует:	а) ликвидность его активовб) платежеспособность предприятияв) ликвидность предприятия
16. Коэффициент, характеризующий долю собственных средств и долгосрочных обязательств в общей сумме источников финансирования, называется коэффициентом:	 а) финансовой независимости б) финансовой устойчивости в) автономии г) платежеспособности
17. Финансовый анализ организации-	а) подготовки предложения о возможности

(невозможности) восстановления платежеспособности должника и обоснования целесообразности введения в отношении должника соответствующей процедуры банкротства б) определения возможности покрытия за счемимущества должника судебных расходов в) подготовки плана внешнего управления г) подготовки предложения об обращении в судеходатайством о прекращении процедуры финансового оздоровления (внешнего управления) и переходе к конкурсному производству д) подготовки предложения об обращении в судеходатайством о прекращении конкурсного производства и переходе к внешнему управлению е) все ответы верны 18. Z-модель Альтмана применяется с а) Установления структуры баланса
целесообразности введения в отношении должника соответствующей процедуры банкротства б) определения возможности покрытия за счемимущества должника судебных расходов в) подготовки плана внешнего управления г) подготовки предложения об обращении в судебивансового оздоровления (внешнего управления) в переходе к конкурсному производству д) подготовки предложения об обращении в судебивансового оздоровления об обращении в судебивансового оздорования об обращении в судебивансового оздорования об обращении в судебивансового оздорования об обращении в судебивансовой предложения об обращении в судебивансовой прекращении конкурсного производства и переходе к внешнему управлению е) все ответы верны
соответствующей процедуры банкротства б) определения возможности покрытия за счем имущества должника судебных расходов в) подготовки плана внешнего управления г) подготовки предложения об обращении в судебных расходатайством о прекращении процедуры финансового оздоровления (внешнего управления) переходе к конкурсному производству д) подготовки предложения об обращении в судеходатайством о прекращении конкурсного производства и переходе к внешнему управлению е) все ответы верны
б) определения возможности покрытия за счетимущества должника судебных расходов в) подготовки плана внешнего управления г) подготовки предложения об обращении в судеходатайством о прекращении процедурыфинансового оздоровления (внешнего управления) переходе к конкурсному производству д) подготовки предложения об обращении в судеходатайством о прекращении конкурсного производства и переходе к внешнему управлению е) все ответы верны
имущества должника судебных расходов в) подготовки плана внешнего управления г) подготовки предложения об обращении в суд с ходатайством о прекращении процедурь финансового оздоровления (внешнего управления) переходе к конкурсному производству д) подготовки предложения об обращении в суд с ходатайством о прекращении конкурсного производства и переходе к внешнему управлению е) все ответы верны
в) подготовки плана внешнего управления г) подготовки предложения об обращении в суд ходатайством о прекращении процедурь финансового оздоровления (внешнего управления) переходе к конкурсному производству д) подготовки предложения об обращении в суд ходатайством о прекращении конкурсного производства и переходе к внешнему управлению е) все ответы верны
г) подготовки предложения об обращении в суд о ходатайством о прекращении процедурь финансового оздоровления (внешнего управления) переходе к конкурсному производству д) подготовки предложения об обращении в суд о ходатайством о прекращении конкурсного производства и переходе к внешнему управлению е) все ответы верны
ходатайством о прекращении процедурь финансового оздоровления (внешнего управления) и переходе к конкурсному производству д) подготовки предложения об обращении в суд ходатайством о прекращении конкурсного производства и переходе к внешнему управлению е) все ответы верны
финансового оздоровления (внешнего управления) п переходе к конкурсному производству д) подготовки предложения об обращении в суд ходатайством о прекращении конкурсного производства и переходе к внешнему управлению е) все ответы верны
переходе к конкурсному производству д) подготовки предложения об обращении в суд с ходатайством о прекращении конкурсного производства и переходе к внешнему управлению е) все ответы верны
д) подготовки предложения об обращении в суд кодатайством о прекращении конкурсного производства и переходе к внешнему управлению е) все ответы верны
ходатайством о прекращении конкурсного производства и переходе к внешнему управлению е) все ответы верны
производства и переходе к внешнему управлению е) все ответы верны
е) все ответы верны
целью б) Установления признаков банкротства в) Прогнозирования возможного банкротства
г) Оценки финансового состояния предприятия
19. Резкие изменения структуры а) первыми признаками неплатежеспособности бухгалтерского баланса, б) первыми признаками банкротства
ликвидности, падение прибыльности в) последствиями внутреннего финансового
предприятия ниже стоимости его кризиса предприятия
капитала и снижение его г) первыми признаками потери финансовой
экономической стоимости до уровня устойчивости
ниже ликвидационной стоимости
активов являются
20. Почему предприятия с равной а) потому что финансовая рентабельность зависи
экономической рентабельностью от соотношения собственных и заемных средств.
могут иметь разную финансовую б) потому что эти показатели являются
рентабельность? независимыми и рассчитываются на основании
различных данных.
в) потому что финансовая рентабельность, по сути
является экономической рентабельностью, но
рассчитывается по другой формуле
21. Потоки денежной наличности а) ликвидность предприятия будет возрастать,
могут не совпадать во времени, экономическая рентабельность снижаться
следовательно. б) прибыльное предприятие может испытыват
проблемы с платежеспособностью
в) экономическая и финансовая рентабельност
могут оказаться равны
22. Финансовая устойчивость а) долгосрочная стабильность, определяема:
организации – это: риском и доходностью вложенных и заемных средст
б) способность оперативно высвободить и
хозяйственного оборота денежные средства для
погашения текущих (краткосрочных) обязательств
в) способность своевременно и в полном объеми
произвести расчеты по обязательствам перед
контрагентами
23. Ликвидность организации – это: а) долгосрочная стабильность, определяема:
риском и доходностью вложенных и заемных средст
б) способность оперативно высвободить и
хозяйственного оборота денежные средства для
погашения текущих (краткосрочных) обязательств

	в) способность своевременно и в полном объеме
	произвести расчеты по обязательствам перед
	контрагентами
24. Финансовая устойчивость	а) коэффициент текущей ликвидности;
предприятия оценивается с	б) коэффициент концентрации собственного
использованием одного из	капитала;
следующих показателей:	в) коэффициент оборачиваемости средств в
	расчетах
25. К показателям	а) доля денежных средств в выручке
платежеспособности и финансовой	б) коэффициент внутреннего долга
устойчивости относятся:	в) коэффициент обеспеченности оборотными
устоичивости относител.	
	средствами
	г) коэффициент инвестиционной активности
	д) коэффициент исполнения текущих обязательств
	перед государственными внебюджетными фондами
26. Степень платежеспособности	а) частное от деления суммы долгосрочных
общая определяется как	пассивов и краткосрочных кредитов банков и займов
	на среднемесячную выручку
	б) частное от деления текущих заемных средств
	организации к среднемесячной выручке
	в) частное от деления суммы заемных средств
	(обязательств) организации на среднемесячную
	выручку
	г) частное от деления стоимости всех оборотных
	средств в виде запасов, дебиторской задолженности,
	краткосрочных финансовых вложений, денежных
	средств и прочих оборотных активов к текущим
	обязательствам организации
27 Kandahanan Harman Kang Tarangan	•
27. Коэффициент покрытия текущих	а) суммы долгосрочных пассивов и краткосрочных
обязательств оборотными активами	кредитов банков и займов на среднемесячную
вычисляется как отношение	выручку
	б) текущих заемных средств организации к
	среднемесячной выручке
	в) суммы заемных средств (обязательств)
	организации на среднемесячную выручку
	г) стоимости всех оборотных средств в виде
	запасов, дебиторской задолженности, краткосрочных
	финансовых вложений, денежных средств и прочих
	оборотных активов к текущим обязательствам
	организации
28. Какие из этих моделей	а) Альтмана
используются для прогнозирования	б) Фулмера
банкротства:	в) Стрингейта
1	г) Таффлера
	д) Бивера
	е) Ковалева
	ж) Зайцевой
	з) Все ответы верны
	и) Только а, д., е
20 Hanan papawa waya 1	к) Только а, г, д, е
29. Использование неденежных форм	а) по формированию антикризисного пакета
расчетов, «зависание» денежных	действий
средств в дебиторской	б) по формированию плана финансового
задолженности, отнесение текущих	оздоровления

доходов к	доходам	будущих	в)	по	формиро	ванию	плана	ф	иктивного
периодов,	фор	мирование	бан	нкротс	ства				
задолженности,	обе	еспеченной	г)	по уг	правлению	финансо	выми рис	сками	
залогом имущес	ства, для	помещения							
кредитора в	привилег	ированную							
очередь – это ме	ры								
30. Назовите	общие	причины	a)	плох	ое руковод	ство;			
неплатежеспосо	бности:		б)	заме,	дление тем	пов разви	ития;		
			в)	сниж	ение или	недоста	точный	рост	выручки,
			опо	ережа	ющий рост	обязател	ьств;		
			г)	обес	ценивание	основног	о капита	ла.	

Тема 5. Стратегия и тактика антикризи	исного управления предприятием водного транспорта			
1. К стратегиям	а) на освоении новой продукции и новых рынков			
концентрированного роста	сбыта			
относятся стратегии, основанные:	б) на расширении бизнеса за счет добавления новых			
	структур			
	в) на изменении продукта и рынка			
2. Мотивами реорганизации	а) проведение финансовой реструктуризации			
компании в форме выделения и	компании			
разделения могут быть:	б) реализация требований антимонопольного			
	законодательства			
	в) реализация стратегии интегрированного роста			
	г) избавление от непрофильных активов			
3. Стратегия, направленная на	а) модификационного роста			
освоение новой продукции и новых	б) диверсифицированного роста			
рынков сбыта, относится к	в) концентрированного роста			
стратегиям:	г) интегрированного роста			
4. В продолжниковской системе	а) ликвидационным			
антикризисного регулирования	б) реабилитационным			
приоритет отдается процедурам:	в) нельзя сделать однозначного вывода			
5. Методами изменения структуры	а) реструктуризация страхового портфеля			
пассивов страховой организации в	б) увеличение удельного веса среднесрочных и			
целях предупреждения ее	долгосрочных обязательств в общей сумме пассивов			
банкротства является:	в) уменьшение удельного веса среднесрочных и			
	долгосрочных обязательств в общей сумме пассивов			
	г) увеличение удельного веса краткосрочных			
	обязательств в их общей сумме			
	д) увеличение размера собственного капитала			
6. Расчет стоимости предприятия в	а) дисконтирования денежного потока			
целях реструктуризации	б) прямой капитализации			
осуществляется на основе метода:	в) рынка капитала			
	г) метода аналогий			
7. При разработке плана внешнего	а) оптимальных способов реализации имущества			
управления главной задачей	должника			
является обоснование:	б) мер по восстановлению платежеспособности			
	должника			
	в) способов получения должником средств,			
	необходимых для удовлетворения требований			
	кредиторов			
8. В целях финансового	а) улучшение качества кредитного портфеля			
оздоровления кредитной	б) взносы в уставный капитал			
организации могут осуществляться	в) все вышеперечисленное			

anamuanna Mani I	n) otal in initialiani
следующие меры:	г) отзыв лицензии
9. Слияние и присоединение	а) 7 млрд руб.
нефинансовых коммерческих	б) 9 млрд руб.
организаций осуществляется с	в) 10 млрд руб.
согласия ФАС РФ, если суммарная	г) 5 млрд руб.
стоимость их активов по состоянию	
на последнюю отчетную дату	
превышает:	
10. К стратегиям интегрированного	а) на изменении продукта и рынка
роста относятся стратегии,	б) на освоении новой продукции и новых рынков
основанные:	сбыта
	в) на расширении бизнеса за счет добавления новых
	структур
11. Совокупность действий и	а) Подходы антикризисного управления
последовательность принимаемых	б) Методы антикризисного управления
управленческих решений,	в) Стратегия антикризисного управления
позволяющих оценить,	г) Технология антикризисного управления
проанализировать и выработать	
необходимую систему воздействий,	
на оздоровление предприятия с	
целью предотвращения его	
банкротства	
12. Меры, принимаемые	а) наблюдение
собственником имущества	б) санация
должника - унитарного	в) внешнее управление
предприятия, учредителями	г) наблюдение
(участниками) должника,	д) финансовое оздоровление
кредиторами должника и иными	е) конкурсное производство
лицами в целях предупреждения	
банкротства и восстановления	
платежеспособности должника, в	
том числе на любой стадии	
рассмотрения дела о банкротстве-	
это	
13. Данная стратегия направляет	а) Начальная стратегия
усилия предприятия на углубленное	б) Стратегия проникновения
проникновение на рынок и	в) Стратегия ускоренного роста
дополнительные усилия по	г) Стратегия переходного периода
увеличению темпов роста объёма	д) Стратегия стабилизации
продаж. Если для этого требуются	е) Стратегия выживания
приобретения и поглощения, то они	ж) Стратегия отдаления
производятся в рамках данной	
стратегии	
14. Стремление задержать	а) Начальная стратегия
наступление переходного периода,	б) Стратегия проникновения
т. е. увеличить срок до наступления	в) Стратегия ускоренного роста
ожидаемых событий	г) Стратегия переходного периода
	д) Стратегия стабилизации
	е) Стратегия выживания
	ж) Стратегия отдаления
15. Целью этой стратегии является	а) Начальная стратегия
обеспечение после периода	б) Стратегия проникновения
ускоренного роста период	в) Стратегия ускоренного роста
перегруппировки и перестройки	г) Стратегия переходного периода
m-p-orpy min-p-obiting in the p-orthonical	1.) Election dependance deprodu

деятельности предприятия для	д) Стратегия стабилизации
вхождения в новый цикл роста как	е) Стратегия выживания
можно быстрее, то есть не допуская	ж) Стратегия отдаления
длительной стагнации. Стратегия	m) orpurorum organismus
предусматривает экономию, отказ	
от новых производств	
16. Чисто оборонительная	а) Начальная стратегия
стратегия и применяется в случаях	б) Стратегия проникновения
полного расстройства	в) Стратегия ускоренного роста
экономической деятельности	г) Стратегия переходного периода
предприятия, в состоянии, близком	д) Стратегия стабилизации
к банкротству	е) Стратегия выживания
R cullipororby	ж) Стратегия отдаления
17. Бенчмаркинг – это	а) программно-целевое управление
17. Ben mapkini 310	инвестиционными, инновационными и
	маркетинговыми проектами на основе рыночной оценки
	конкурентных позиций фирмы, лучшего мирового
	опыта в данной области и путей его освоения и развития
	б) преобразование фирмы на основе перехода от
	управления отдельными операциями к управлению
	межфункциональными бизнес-процессами, которые
	заканчиваются удовлетворением потребностей
	внешних (рыночных) и внутрифирменных клиентов
	в) управление, направленное на реализацию
	стратегии развития предприятия согласно
	изменяющимся условиям внешней среды
	г) управление рисками, направленное на снижение
	потерь от возможных негативных ситуаций
18. Основные направления	а) использование имеющихся резервов
повышения эффективности	б) структурные изменения направленные на снижение
функционирования при разработке	доли неэффективных технологий
антикризисных стратегий	в) инновационные проекты
antinophonomic cipaternii	г) увеличение функционирующего капитала
	д) все ответы верны
	A) bee orberts bepriss

Тема 6. Механизмы и инструменты антикризисного управления организацией

1. Алгоритм оценки бизнеса методом	а) расчета оценочных мультипликаторов
дисконтирования денежного потока	б) определения ставки капитализации
включает этапы:	в) выбора модели денежного потока
	г) анализ и прогноза расходов
	д) определения всех видов износа
2. Целью разработки бизнес-плана	а) обоснование возможности реализации
инвестиционного проекта является:	инвестиционного проекта
	б) рекламирование деятельности инвестора
	в) повышение качества управления
	производственной деятельностью
3. Критерии инноваций включают:	а) рискованность
	б) научно-техническую новизну
	в) коммерческую реализуемость
	г) необходимость страхования рисков
	д) высокую доходность
4. Между доходностью и риском	а) обратная
инвестиций зависимость:	б) прямая

5 A	в) нельзя сделать однозначного вывода
5. Факторы, непосредственно	а) соотношение постоянных и переменных затрат
влияющие на величину ставки	б) соотношение собственных и заемных средств
дисконтирования:	в) стоимость заемного капитала
	г) себестоимость реализованной продукции
6. Нововведения в процессах	а) процессным
управления движением материальных	б) продуктовым
запасов и денежных средств относятся	в) модификационным
к инновациям:	г) аллокационным
7. Основными целями маркетинга	а) определение цен на продукцию
являются:	б) определение продукции
	в) определение спроса на продукцию
9 Пунуалина намаратания	г) определение доли рынка
8. Динамическими показателями эффективности инвестиций являются:	а) дисконтированный срок окупаемости б) чистая приведенная стоимость
эффективности инвестиции являются.	
	'
	г) срок окупаемости
О Програмина напараз — управления	д) внутренняя норма доходности
9. Программно-целевое управление	а) коучингом б) бенчмаркингом
инвестиционными, инновационными	(
и маркетинговыми проектами на основе рыночной оценки	в) инжинирингом
конкурентоспособности компании	
называется:	
10. Условием принятия	a) NPV > 0
инвестиционного проекта по	$\begin{array}{ccc} a) & \text{IV} & 0 \\ 6) & \text{NPV} < 0 \end{array}$
критерию NPV является:	$\begin{array}{ccc} O & \text{IVIV} & O \\ B) & \text{NPV} = 0 \end{array}$
критерию тут у является.	r) NPV > 1
11. В состав реальных инвестиций	а) инвестиции в корпоративные облигации
входят:	б) инвестиции в корпоративные акции
Вкодит.	в) основные фонды
	г) все перечисленные
12. Комплекс маркетинга включает	а) продукцию, цену, дистрибуцию, продвижение
следующие элементы:	б) продукцию, цену, спрос, предложение
	в) продукцию, цену, спрос, предложение, рекламу
13. Маркетинговые средства	а) формирование основных маркетинговых
антикризисного управления на этапе	стратегий (рыночных и стратегий посредством
кризисного управления	маркетинга)
предусматривают:	б) диагностика состояния среды бизнеса и
	факторов риска
	в) программы по минимизации затрат
	г) стратегии, направленные на обновление
	проблемных зон
	д) стратегии, направленные на оценку сильных и
	слабых сторон организации, а также на поиск новых
	рыночных возможностей
14. Особенностью процессных	а) краткосрочность их окупаемости
инноваций в антикризисном	б) доступность в проектировании и реализации
управлении являются	в) выбор и освоение новых видов продукции
	г) все перечисленные факторы
15. Данные инновации	а) аллокационные
непосредственно не приносят	б) процессные
дополнительных прибылей, но	в) продуктовые

являются необходимым условием реализации всех инновационных	г) организационные
проектов продуктового типа, всех	
инноваций увеличения продаж и	
снижения себестоимости	
16. Данный тип инновационной	а) адаптивная
стратегии характеризуется тем, что	б) конкурентная
предприятие пользуется	в) технологическая
нововведением как ответной реакцией	г) ситуационная
на изменения, происходящие на	
рынке. 17. Источники инвестиций на	a) Favvonavva vma vvavv
· ·	а) банковские кредиты
несостоятельных предприятиях,	б) нераспределенная прибыль
которые можно отнести к внутренним	в) амортизационные отчисления г) сокращение издержек производства
	д) реструктуризация кредиторской и дебиторской
	задолженности
	е) доходы, полученные от оптимизации структуры
	капитала
18. Внешние источники инвестиций	а) личные денежные средства учредителей
на несостоятельных предприятиях	предприятия-должника
сбережения граждан	б) иностранные целевые инвестиции
	в) снижение непроизводственных издержек
	г) оптимизация налоговых платежей
19. Инвестиционный налоговый	а) от 1 года до 5 лет
кредит может быть предоставлен	б) от 3 лет до 7 лет
сроком	в) до 15 лет под гарантии государства
	г) период определяется исходя из вида
	деятельности
20. Что является средой, способной	а) информационная инфраструктура
снизить неопределенность	б) центры высоких технологий
инновационных процессов?	в) научно-технические структуры

Тема 7. Банкротство и ликвидация предприятия)

1. К внесудебным соглашениям в	а) частные соглашения о реструктуризации
зарубежном законодательстве о	б) соглашение о финансовой помощи
несостоятельности относятся:	в) доверительное управление
	г) финансовое оздоровление
	д) мировое соглашение
2. Заявление о признании	а) учредителей должника
организации-должника банкротом	б) собственника имущества должника
рассматривается арбитражным	в) организации-должника
судом по местонахождению:	
3. Финансовое оздоровление и	а) гарантий государственного банка
внешнее управление	б) ходатайства органа местного самоуправления
градообразующей организации	в) утвержденного плана финансового оздоровления
может быть продлено арбитражным	и внешнего управления
судом при наличии:	
4. При разработке плана внешнего	а) способов получения должником средств,
управления главной задачей является	необходимых для удовлетворения требований
обоснование:	кредиторов
	б) оптимальных способов реализации имущества
	должника

	в) мер по восстановлению платежеспособности
5. Мотивами реорганизации	должника a) избавление от непрофильных активов
компании в форме выделения и	б) реализация стратегии интегрированного роста
разделения могут быть:	в) проведение финансовой реструктуризации
pusadenemen mer yr edirib.	компании
	г) реализация требований антимонопольного
	законодательства
6. Особенностями банкротства	а) введение временной администрации
организации — субъекта	б) продажа имущества как единого комплекса
естественной монополии являются:	в) участие в деле о банкротстве федерального
	органа исполнительной власти
	г) наличие специальной лицензии у арбитражного
	управляющего
7. Положения современного	а) на некоммерческие организации, действующие в
Федерального закона от 26 октября	форме благотворительного фонда
2002 г. № 127-Ф3 «O	б) на учреждения
несостоятельности (банкротстве)» не	в) на казенные предприятия
распространяются:	г) на государственные унитарные предприятия,
	основанные на праве хозяйственного ведения
8. Совокупный срок процедуры	а) 1,8 года
финансового оздоровления и	б) 2,8 года
процедуры внешнего управления не	в) 2 года
может превышать:	г) 3 года
9. Процедурой банкротства	а) конкурсное производство
кредитной организации является:	б) финансовое оздоровление
	в) внешнее управление
10 77	г) все перечисленные
10. Требования кредиторов,	а) четвертой очереди
обеспеченных залогом имущества	б) первой очереди
должника, удовлетворяются в	в) третьей очереди
рамках:	г) второй очереди
11. Процедура банкротства	· ·
муниципальных органов управления предусмотрена законодательством:	l (
предусмотрена законодательством.	в) США г) Германии
12. Процедура банкротства,	а) мировое соглашение
применяемая к должнику в целях	б) финансовое оздоровление
восстановления его	в) наблюдение
платежеспособности, — это:	г) конкурсное производство
isiaremeenseesineerin, sto.	д) внешнее управление
13. Уголовно наказуемыми	а) фиктивное банкротство
являются:	б) преднамеренное банкротство
	в) банкротство отсутствующего должника
	г) банкротство ликвидируемого должника
14. Мерами предупреждения	а) введение внешнего управления
банкротства стратегических	б) реорганизация
организаций являются:	в) реструктуризация задолженности
-	г) введение временной администрации
15. Размещение акций	а) возможно
несостоятельного предприятия во	б) невозможно
время проведения относительно него	в) возможно только по закрытой подписке
процедуры внешнего управления:	_

16. Особенностями банкротства	а) участие в деле о банкротстве федерального
организации — субъекта	органа исполнительной власти
естественной монополии являются:	б) наличие специальной лицензии у арбитражного
	управляющего
	в) введение временной администрации
	г)продажа имущества как единого комплекса
17. Впервые в российском	а) в Русской Правде
законодательстве понятие	б) в Вексельном уставе
очередности удовлетворения	в) в Банкротском уставе
требований кредиторов появилось:	г) в Уставе о несостоятельности
18. Стратегическая организация	а) в течение трех месяцев с даты их исполнения
считается неспособной	I :
_	
удовлетворить требования	исполнения
кредиторов по денежным	в) в течение девяти месяцев с даты их исполнения
обязательствам и обязательным	г) в течение шести месяцев с даты их исполнения
платежам, если они не исполнены:	
19. Процедура банкротства,	а) внешнее управление
применяемая к предприятию-	б) наблюдение
должнику в целях соразмерного	в) мировое соглашение
удовлетворения требований	г) конкурсное производство
кредиторов, — это:	д) финансовое оздоровление
20. Упрощенными процедурами	а) преднамеренное банкротство
банкротства являются:	б) фиктивное банкротство
	в) банкротство ликвидируемого должника
	г) банкротство отсутствующего должника
21. Государственным органом по	а) Служба несостоятельности в составе
банкротству в США является:	Министерства торговли и промышленности
	б) Служба суперинтендантов по банкротству
	в) Комиссия по биржам и ценным бумагам
22. Срок проведения конкурсного	а) 12 месяцев
производства кредитной	б) 2 года
организации:	в) 6 месяцев
	г) 1,5 года
23. Руководитель предприятия-	а) Канады
банкрота в случае выявления с его	б) Великобритании
стороны злоупотреблений и злостной	в) США
некомпетентности может быть	г) Германии
дисквалифицирован на срок до 15 лет	1) 1 opinimi
по законодательству:	
24. Мораторий на удовлетворение	a) KOHKANGHOM HDOMODOJICEDO
требований кредиторов не вводится:	а) конкурсном производстве б) финансовом оздоровлении
треоовании кредиторов не вводится:	
25 D may may	в) при внешнем управлении
25. В рамках процедуры	а) связанные с уступкой права требования и
финансового оздоровления с	переводом долга
согласия административного	б) выдачи поручительств и гарантий
управляющего не могут совершаться	в) получения займов (кредитов)
сделки:	г) связанные с удовлетворением текущих
26 77	требований кредиторов
26. Процедура, применяемая в деле о	а) наблюдение
банкротстве к должнику в целях	б) санация
обеспечения сохранности его	в) внешнее управление
имущества, проведения анализа	г) наблюдение
финансового состояния должника,	д) финансовое оздоровление

составления реестра требований	(e)	реструктуризация долгов
кредиторов и проведения первого	ж)	конкурсное производство
собрания кредиторов- это		
27. Процедура, применяемая в деле о	a)	наблюдение
банкротстве к должнику в целях	б)	санация
восстановления его	в)	внешнее управление
платежеспособности и погашения	Г)	наблюдение
задолженности в соответствии с	д)	финансовое оздоровление
графиком погашения задолженности	e)	конкурсное производство
- ЭTO	ж)	реструктуризация долгов
28. Процедура, применяемая в деле о	a)	наблюдение
банкротстве к должнику,	б)	санация
признанному банкротом, в целях	в)	внешнее управление
соразмерного удовлетворения	г)	наблюдение
требований кредиторов – это	д)	финансовое оздоровление
	e)	конкурсное производство
	ж)	реструктуризация долгов
29. Реабилитационная процедура,	a)	внешнее управление
применяемая в деле о банкротстве к	б)	реструктуризация долгов
гражданину в целях восстановления	в)	наблюдение
его платежеспособности и	г)	санация
погашения задолженности перед	д)	наблюдение
кредиторами в соответствии с	e)	финансовое оздоровление
планом реструктуризации долгов	ж)	реализация имущества
	3)	конкурсное производство
30. Производство по делу о	a)	10 000 руб.
банкротстве может быть возбуждено	б)	150 000 руб
судом при условии, что требования к	в)	300 000 руб.
должнику - юридическому лицу в	г)	500 000 руб.
совокупности составляют не менее		
чем		

Тема 8. Правовое обеспечение антикризисного управления и деятельности антикризисных управляющих

1. В рамках процедур банкротства параллельно с руководством должника осуществляет свои полномочия управляющий г) административный и временный управляющий в внешний управляющий в задминистративный управляющий в		
осуществляет свои полномочия управляющий г) административный г) административный г) административный управляющий б) внешний управляющий в) административный управляющий в) только в денежной управляющих формируется: 4. Компенсационный фонд СРО а) в денежной и неденежной формах б) в денежной форме и форме ценных бумаг в) только в денежной форме г) такого фонда не существует б). Организация и проведение собрания кредитором б) арбитражным управляющим	1. В рамках процедур банкротства	а) временный
управляющий г) административный 2. График погашения задолженности составляет: а) временный управляющий б) внешний управляющий в) административный управляющий в) административного в) административного в) административного в) административного в) административного в) административного	параллельно с руководством должника	б) конкурсный
2. График погашения задолженности составляет: а) временный управляющий бо внешний управляющий в административный управляющий в административный управляющий а 2,5 млн руб. суммы по договору обязательного страхования ответственности арбитражного управляющего не может быть менее: 4. Компенсационный фонд СРО арбитражных управляющих бо в денежной и неденежной формах бо в денежной форме и форме ценных бумаг в только в денежной форме голько в денежной форме голько в денежной форме обрания кредиторов осуществляются бо арбитражным управляющим бо арбитражным управляющим	осуществляет свои полномочия	в) внешний
осставляет: б) внешний управляющий в) административный управляющий 3. Минимальный размер страховой суммы по договору обязательного страхования ответственности арбитражного управляющего не может быть менее: 4. Компенсационный фонд СРО а) в денежной и неденежной формах арбитражных управляющих формируется: в) только в денежной форме и форме ценных бумаг в) только в денежной форме г) такого фонда не существует 5. Организация и проведение собрания кредиторов осуществляются б) внешний управляющий в) административный управляющий в админи	управляющий	г) административный
в) административный управляющий 3. Минимальный размер страховой суммы по договору обязательного страхования ответственности арбитражного управляющего не может быть менее: 4. Компенсационный фонд СРО а) в денежной и неденежной формах арбитражных управляющих б) в денежной форме и форме ценных бумаг формируется: 8) Только в денежной форме г) такого фонда не существует 5. Организация и проведение собрания кредиторов осуществляются 8) административный управляющий а) 2,5 млн руб. 6) 5 млн руб. 7) 3 млн руб. 8) 1 млн руб. 8) 1 млн руб. 9) 3 млн руб. 10 3 млн руб. 11 3 млн руб. 12 3 млн руб. 13 5 органежной формах 40 5 органежной форме и форме ценных бумаг формируется: 80 только в денежной форме 13 такого фонда не существует 5 организация и проведение собрания кредитором 6 арбитражным управляющим	2. График погашения задолженности	а) временный управляющий
3. Минимальный размер страховой суммы по договору обязательного страхования ответственности арбитражного управляющего не может быть менее: 4. Компенсационный фонд СРО а) в денежной и неденежной формах арбитражных управляющих формируется: 8) только в денежной форме и форме ценных бумаг в только в денежной форме г) такого фонда не существует 5. Организация и проведение собрания кредиторов осуществляются 3) хонкурсным кредитором кредитором обрания муправляющим	составляет:	б) внешний управляющий
суммы по договору обязательного страхования ответственности арбитражного управляющего не может быть менее: 4. Компенсационный фонд СРО а) в денежной и неденежной формах арбитражных управляющих формируется: 8) только в денежной форме и форме ценных бумаг в) только в денежной форме г) такого фонда не существует 5. Организация и проведение собрания кредиторов осуществляются 6) 5 млн руб. 7) 3 млн руб. 8) 1 млн руб. 8) 1 млн руб. 9) 3 млн руб. 1) 3 млн руб. 2) 4 может быть менее: 4) 5 млн руб. 1) 3 млн руб. 4) 8 денежной форме и форме ценных бумаг формируется: 8) только в денежной форме 1) такого фонда не существует 3) 6) арбитражным управляющим		в) административный управляющий
страхования ответственности арбитражного управляющего не может быть менее: 4. Компенсационный фонд СРО а) в денежной и неденежной формах бормируется:	3. Минимальный размер страховой	а) 2,5 млн руб.
арбитражного управляющего не может быть менее: 4. Компенсационный фонд СРО а) в денежной и неденежной формах бритражных управляющих формируется: 8) только в денежной форме и форме принам форме принам проведение собрания кредиторов осуществляются 6) конкурсным кредитором бритражным управляющим	суммы по договору обязательного	б) 5 млн руб.
может быть менее: 4. Компенсационный фонд СРО а) в денежной и неденежной формах арбитражных управляющих б) в денежной форме и форме ценных бумаг формируется: 8) только в денежной форме г) такого фонда не существует 5. Организация и проведение собрания кредиторов осуществляются 6) арбитражным управляющим	страхования ответственности	в) 1 млн руб.
4. Компенсационный фонд СРО арбитражных управляющих формируется: а) в денежной и неденежной форма и форме ценных бумаг в) только в денежной форме гранизация и проведение собрания кредиторов осуществляются а) конкурсным кредитором конкурсным управляющим	арбитражного управляющего не	г) 3 млн руб.
арбитражных управляющих б) в денежной форме и форме ценных бумаг в) только в денежной форме г) такого фонда не существует 5. Организация и проведение собрания кредиторов осуществляются б) арбитражным управляющим	может быть менее:	
формируется: в) только в денежной форме г) такого фонда не существует 5. Организация и проведение собрания кредиторов осуществляются б) арбитражным управляющим	4. Компенсационный фонд СРО	а) в денежной и неденежной формах
г) такого фонда не существует 5. Организация и проведение собрания кредиторов осуществляются б) арбитражным управляющим	арбитражных управляющих	б) в денежной форме и форме ценных бумаг
5. Организация и проведение собрания а) конкурсным кредитором кредиторов осуществляются б) арбитражным управляющим	формируется:	в) только в денежной форме
кредиторов осуществляются б) арбитражным управляющим		г) такого фонда не существует
	5. Организация и проведение собрания	а) конкурсным кредитором
в) судебным наблюдателем	кредиторов осуществляются	б) арбитражным управляющим
		в) судебным наблюдателем

	г) представителем основного кредитора
6. Сообщение о проведении собрания	а) четырнадцать дней
кредиторов подлежит включению	б) 1 месяц
арбитражным управляющим в Единый	в) 60 дней
федеральный реестр сведений о	г) 90 дней
ت ت	1) 70 дней
до даты	
проведения собрания кредиторов. 7. Реестр требований кредиторов ведет	a) andurmayayyyi
7. Геестр треоовании кредиторов ведет	а) арбитражный управляющийб) реестродержатель
	в) самый крупный кредитор
	г) инициатор дела о банкротстве
	д) конкурсный кредитор
	е) все ответы верны
	ж) нет верного ответа
	з) только а и б
	и) только а, б и в
	к) только а , в, г, д
8. Подлежит ли обязательному	а) да
страхованию ответственность	б) нет
арбитражного управляющего:	в) только по делам о банкротстве с сумой
apenipunitere y inpublihi ezivi e	претензий более 1 млн.руб.
	г) только по делам о банкротстве с сумой
	имущества более 10 млн.руб.
9. Выбор процедуры в отношении	а) местными органами власти;
предприятия-должника производится:	б) ФСФО;
	в) комитетом кредиторов;
	г) арбитражным судом
10. Работу по ликвидации	а) а) внешний управляющий;
предприятия организует:	б) б) конкурсный управляющий;
	в) в) комитет кредиторов;
	г) г) конкурсный управляющий с участием
	кредиторов и членов трудового коллектива и
	должника.
11. Регламентированный законом о	а) типы арбитражного управления;
банкротстве порядок и характер	б) виды арбитражного управления;
действий лица, осущ. арбитражное	в) механизмы арбитражного управления;
управление в различных процедурах	г) процессы арбитражного управления;
банкротства (наблюдение, финансовое	
оздоровление, внешнее управление,	
мировое соглашение и т.д.)-это:) DA
12. Какое требование к арбитражным	а) лицо должно иметь гражданство РФ;
управляющим неверно?	б) иметь высшее образование;
	в) сдать теоретический экзамен по программе
	подготовки арбитражных управляющих;
	г) иметь стаж работы не менее двух лет в качестве работника банковской деятельности
13. Арбитражный управляющий,	
утвержденный арбитражным судом	а) финансовый управляющий;б) конкурсный управляющий;
для участия в деле о банкротстве	в) внешний управляющий;
для участия в деле о оанкротстве гражданина-это:	г) административный управляющий;
14. При введении процедуры	а) финансового управляющий;
реструктуризации долгов	б) антикризисного управляющего;
реструктуризации долгов	о) аптикризисного управляющего,

юридического лица, арбитражный суд	в) административного управляющего;
будет назначать управляющего,	г) конкурсного управляющего;
который будет носить статус:	
15. Виды арбитражного управления	а) управление в процедуре наблюдения
	б) управление в процедуре финансового
	оздоровления
	в) управление в процедуре реструктуризации долгов
	г)Верны А и Б
	д) Верны все ответы
16. Вставьте пропущенное слово:	а) полном
Арбитражный управляющий имеет	б) частичном
право на вознаграждение в деле о	в) материальном
банкротстве, а также на возмещение в	г)нет верного ответа
«» объёме расходов, фактически	
понесённых им при исполнении	
обязанностей	
17. Требования получения статуса	а) не менее чем 100 е членов
саморегулируемой организации	б) участие ее членов не менее чем в 100 процедур
арбитражных управляющих	в) наличие компенсационного фонда не менее 20
	млн. руб
10.0	г)все ответы верны
18. Основные обязанности	а) все ответы верны
саморегулируемых организаций	б) контроль за проф. деятельность ее членов
арбитражных управляющих	в) рассмотрение жалобы на действия члена
	саморегулируемой организации
	г) принятие мер дисциплинированного воздействия
10. Отчеть	в отношении своих членов
19. Отчеты арбитражного	а) подлежат публичному обсуждению и
управляющего в рамках реализуемой	утверждению; б) не подлежат публичному обсуждению и
им процедуры банкротства	
	утверждению;
	в) подлежат публичному обсуждению и
	утверждению только конкурсными кредиторами;
	г) не подлежат утверждению, а представляются только в арбитражный суд.
20. Кандидатуру арбитражного	
управляющего в рамках процедуры	а) саморегулируемая организация арбитражных
банкротства утверждает	управляющих; б) комитет кредиторов предприятия-банкрота;
ошткрототва утверждает	в) арбитражный суд;
	г) данная кандидатура не требует утверждения.
	т, даннал кандидатура по тробует утверждения.

2.3. Оценочные материалы для проведения промежуточной аттестации

Зачет с оценкой является формой проведения промежуточного контроля по дисциплине «Антикризисная деятельность предприятий водного транспорта)»

Технология проведения промежуточной аттестации по дисциплине — прохождение комплексного теста по всем изученным темам. Тестовая база формируется из полного перечня тестов, выносимых для экспресс-тестирования по каждой теме. Тестирование может быть осуществлено в электронном варианте на основе возможностей системы MOODLE.

Условием допуска к промежуточной аттестации являются положительные оценки за реферат, прохождение всех тестов текущей аттестации с результатом не менее 75% по каждой

теме, а также оценка «зачтено» по всем темам, в рамках которых предусмотрен письменный экспресс-опрос.

Технология оценивания тестирования: оценка вопросов тестов осуществляется по номинальной шкале — за правильный ответ к каждому заданию выставляется один балл, за не правильный — ноль. Общая оценка каждого теста осуществляется посредством отношения количества правильных ответов к общему числу вопросов в тесте, выраженного в процентах, по четырехбальной шкале: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

Критерии формирования оценок при тестировании:

- «отлично» общая оценка теста попадает в пределы от 90 до 100%;
- «хорошо» общая оценка теста попадает в пределы от 79 до 89%;
- «удовлетворительно» общая оценка теста попадает в пределы от 71 до 79%;
- «неудовлетворительно» общая оценка теста попадает в пределы от 0 до 70%.

Время прохождения тестов 30 минут. Тестовые задания комплектуются из вопросов текущего контроля. Задание содержит 30 вопросов, выбираемых в случайном порядке в равной степени охватывающих весь материал.